



# Propulser le potentiel de l'IA au Canada

RAPPORT ANNUEL  
2021 → 2022

**SCALE|AI**

Scale AI est la grappe d'innovation mondiale de l'IA au Canada, qui se consacre à la mise en place d'une chaîne d'approvisionnement de nouvelle génération et à l'amélioration des performances de l'industrie en tirant profit des technologies de l'IA. Scale AI agit comme un pôle d'investissement et d'innovation pour accélérer l'adoption et l'intégration rapide de l'intelligence artificielle dans les chaînes d'approvisionnement et contribue au développement d'un écosystème québécois et canadien en IA de classe mondiale.

Scale AI investit dans des programmes visant à soutenir les entreprises qui implantent des applications concrètes en IA, l'émergence des futurs fleurons du secteur, ainsi que le développement d'une main-d'œuvre canadienne qualifiée.

Basée à Montréal, financée par le gouvernement fédéral et le gouvernement du Québec, la grappe compte près de 150 partenaires dont des industriels, des instituts de recherche, et d'autres acteurs en IA.



# Table des matières



<b>01</b>	<b>Messages</b>	<b>P.04</b>	<b>05</b>	<b>Activités et réalisations 2021–2022</b>	<b>P.31</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Message du ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie du Canada</li><li>→ Message du ministre de l'Économie et de l'Innovation du Québec</li><li>→ Message des coprésidents du Conseil d'administration</li><li>→ Un mot du directeur général</li></ul>			<ul style="list-style-type: none"><li>→ Soutenir la mise en œuvre de projets de collaboration dirigés par l'industrie</li><li>→ Soutenir un écosystème florissant</li><li>→ Soutenir un écosystème florissant<ul style="list-style-type: none"><li>... en canalisant la puissance de l'innovation dans le monde universitaire</li><li>... en maintenant le rythme d'accélération pour les jeunes entreprises et les PME</li><li>... en développant la main-d'œuvre</li><li>... en mettant en relation les acteurs de l'IA entre eux et avec le monde des affaires</li></ul></li></ul>	
<b>02</b>	<b>Scale AI en bref</b>	<b>P.13</b>			
<b>03</b>	<b>Faits saillants 2021–2022</b>	<b>P.16</b>	<b>06</b>	<b>Amplification de la PI canadienne</b>	<b>P.57</b>
<b>04</b>	<b>Notre impact</b>	<b>P.21</b>	<b>07</b>	<b>Priorités 2022–2023, et au-delà</b>	<b>P.62</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Économie canadienne : quand l'écosystème d'intelligence artificielle se développe, les Canadiens en bénéficient</li><li>→ Objectifs et indicateurs clés de performance</li><li>→ Des projets réussis : les avantages de l'IA pour les organisations</li></ul>				
			<b>08</b>	<b>Gouvernance</b>	<b>P.65</b>
			<b>09</b>	<b>Rapport financier</b>	<b>P.67</b>



# Message du ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie du Canada

L'Honorable François-Philippe Champagne

---

Investir dans l'innovation est essentiel pour soutenir la croissance de l'économie du Canada et maintenir notre position comme chef de file mondial de l'innovation.



Les grappes d'innovation mondiales, qui étaient connues sous le vocable de supergrappes pendant la période visée par le présent rapport, regroupent des entreprises, des universités, des organismes sans but lucratif et des gouvernements afin de faire progresser l'innovation au rythme des marchés. Les grappes se concentrent sur les industries canadiennes hautement innovatrices, dont l'agroalimentaire pour le segment des protéines d'origine végétale; la fabrication de pointe; les industries océaniques; l'intelligence artificielle; et les technologies numériques.

Depuis le début, l'investissement du gouvernement dans les grappes visait à trouver de nouveaux moyens innovants de tisser des liens. En encourageant la collaboration et en développant de solides écosystèmes canadiens, les grappes d'innovation mondiales génèrent de bons emplois bien rémunérés dans tout le pays, créent une main-d'œuvre hautement qualifiée et diversifiée, et contribuent à la reprise économique nationale en assurant une croissance économique plus forte et plus résiliente.

Les chiffres sont éloquentes. Au 31 mars, les grappes ont approuvé plus de 490 projets d'une valeur de plus de 2,1 milliards de dollars, et ils ont mobilisé plus de 2 100 partenaires. Plus de 80 de ces projets l'ont été en réponse à la COVID-19, ce qui représente au total plus de 225 millions de dollars.

Notre gouvernement continuera de s'appuyer sur le succès de ce modèle de collaboration. Le budget de 2022 propose de faire un investissement supplémentaire de 750 millions de dollars sur les six prochaines années pour soutenir davantage la croissance et le développement des grappes. Nous sommes impatients de voir les grappes accroître leurs effets positifs, notamment dans les principaux domaines prioritaires, comme la lutte contre les changements climatiques et l'amélioration de la résilience des chaînes d'approvisionnement.

Au cours des quatre dernières années, les grappes ont aidé les innovateurs, les chercheurs et les entrepreneurs à développer des idées ingénieuses dans les marchés mondiaux, et c'est grâce à un meilleur accès à l'expérience et à l'expertise qu'ils ont pu renforcer l'avantage concurrentiel du Canada sur la scène internationale. Je suis fier de voir que chaque grappe propulse l'innovation au-delà de nos frontières pour se tailler une place dans les marchés mondiaux.

La grappe Scale AI, en particulier, positionne le Canada comme chef de file dans le développement de l'intelligence artificielle. Au cours de la dernière année, Scale AI a mené des projets d'avant-garde : elle a notamment utilisé une modélisation axée sur l'IA pour permettre la prévision de la demande de bout en bout fondée sur l'apprentissage machine afin d'accroître l'efficacité des

processus et d'améliorer les capacités des entreprises canadiennes; et elle s'est servie de l'IA pour optimiser le parcours de soins cliniques des patients en mettant au point un modèle holistique de prestation de soins de santé mieux intégré, davantage personnalisé et à meilleur rapport coût-efficacité.

Je tiens à remercier toutes les personnes qui participent au travail de la grappe Scale AI pour leur persévérance face aux défis de l'année dernière, pour leur engagement à renforcer nos écosystèmes d'innovation et pour leurs efforts visant à établir une main-d'œuvre diversifiée, qualifiée et prête à exercer les emplois de demain.



# Message des coprésidents du Conseil d'administration

Hélène Desmarais et Louis Roy

---

Il y a presque cinq ans, nous avons répondu à l'invitation du gouvernement du Canada d'imaginer les meilleurs moyens de soutenir le développement de l'intelligence artificielle (IA), par et pour les entreprises canadiennes, au bénéfice de la société.

**Plus qu'un programme de subventions, nous avons imaginé comment soutenir l'émergence de tout un écosystème par la collaboration entre tous les acteurs de l'industrie.**



Cette vision s'est traduite par une série d'initiatives et de programmes d'investissement qui touchent à tous les domaines du développement de l'IA : la formation des talents, l'émergence de l'expertise et de l'excellence canadienne en IA, le développement des startups et des PME, et la mise en œuvre de l'IA dans tous les domaines de l'économie.

Nous avons choisi de nous concentrer sur les applications liées à la chaîne d'approvisionnement, un lien stratégique pour toutes les industries, en particulier au Canada. Et nous avons choisi Montréal comme cœur vibrant de l'IA au pays.

À la quatrième année de notre mandat initial de cinq ans, les résultats confirment la pertinence de notre approche, qui se concentre sur les besoins réels du terrain, sur la collaboration entre les chercheurs et les entreprises, sur les synergies entre les entrepreneurs et les investisseurs, mais surtout, sur les moyens de bénéficier à l'ensemble de la société.

Depuis le lancement de Scale AI, nous avons investi dans des projets qui impliquent en moyenne 6 organisations, dont plus de 64% sont des PME. Au total, notre portefeuille de projets créera plus de 4 000 emplois au Canada et devrait générer une valeur économique de plus de 9 milliards de dollars d'ici 2030.

Aussi, l'IA démontre chaque jour sa valeur en faisant face à des enjeux tels que les pandémies, les pénuries de main-d'œuvre et les chocs qui affectent toutes les chaînes d'approvisionnement, en plus de contribuer à améliorer notre performance environnementale en optimisant la production ou le transport.

Ce n'est donc pas une coïncidence si les gouvernements ont exprimé leur confiance et reconnu nos résultats. Nous sommes déjà à l'œuvre, en partenariat avec l'ensemble de l'écosystème,

pour poursuivre le développement de l'IA au Canada, accélérer son intégration dans les entreprises canadiennes, soutenir la gestion et la prestation des soins par les systèmes de santé, équiper le Canada dans la lutte aux changements climatiques et exporter notre expertise dans le monde entier.



# Un mot du directeur général

Julien Billot

---

En quelques années, l'intégration de l'IA est passée du stade expérimental à des processus établis pour de nombreuses applications. Malgré la pandémie, ou peut-être un peu à cause d'elle, la tendance s'accélère sous nos yeux avec une année record pour Scale AI et ses partenaires, bien sûr, mais plus largement pour l'ensemble de l'écosystème.

Les chiffres parlent d'eux-mêmes, pour la seule année fiscale 2021-2022, Scale AI a déployé 414 initiatives à travers ses sept programmes pour 435 M\$ d'investissements. Les 38 projets d'intégration de l'IA et les 31 projets de commercialisation de l'IA représentent à eux seuls des investissements de plus de 369 M\$, dont 84 % ont été financés par des entreprises, soit plus de 1,80 \$ pour chaque dollar investi par Scale AI.



De plus, le Québec a confirmé sa position de leader en IA, la plupart des projets impliquant des entreprises, des partenaires ou des chercheurs québécois.

[Nos programmes produisent des résultats dont nous pouvons être fiers.](#)

En réduisant les risques, en facilitant la formation des techniciens, des experts et des décideurs, et en stimulant les collaborations entre tous les acteurs de l'écosystème, nous avons contribué aux échanges entre laboratoires et entreprises qui stimulent les innovations et leur déploiement sur le terrain.

Et Scale AI évolue et grandit avec son écosystème. Non seulement nous avons pu concevoir et déployer des programmes innovants, mais nous les avons également améliorés et renforcés au fil du temps pour nous adapter à un contexte changeant.

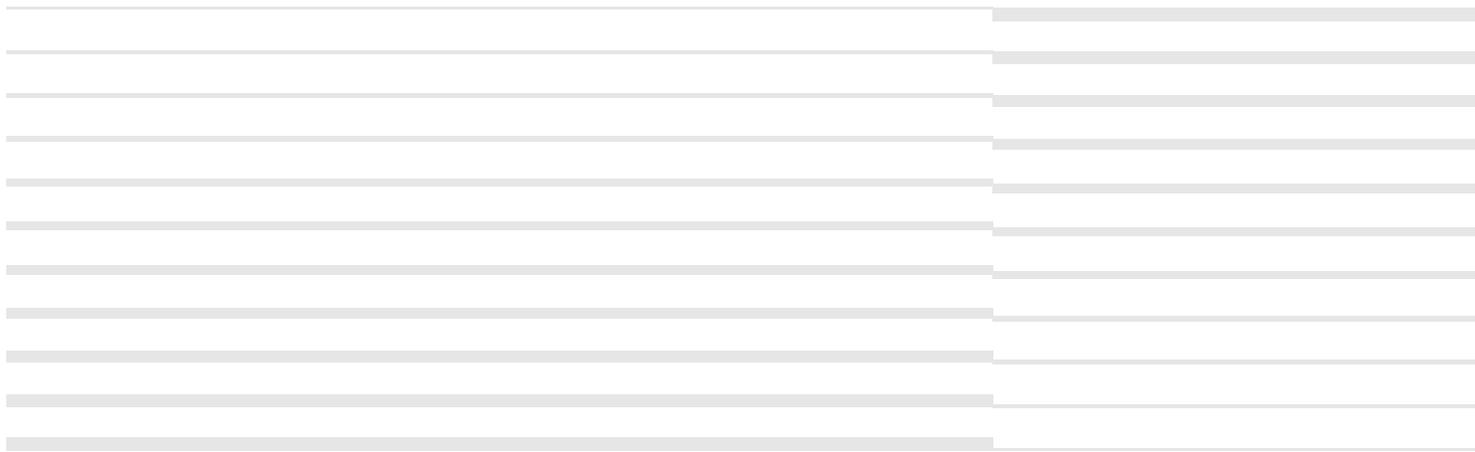
La question du développement de la main-d'œuvre et des talents est de plus en plus critique, car, en plus des chercheurs et développeurs de génie qui inventent les solutions d'IA, nous avons besoin de plus en plus d'experts pour les déployer et les opérer au quotidien.

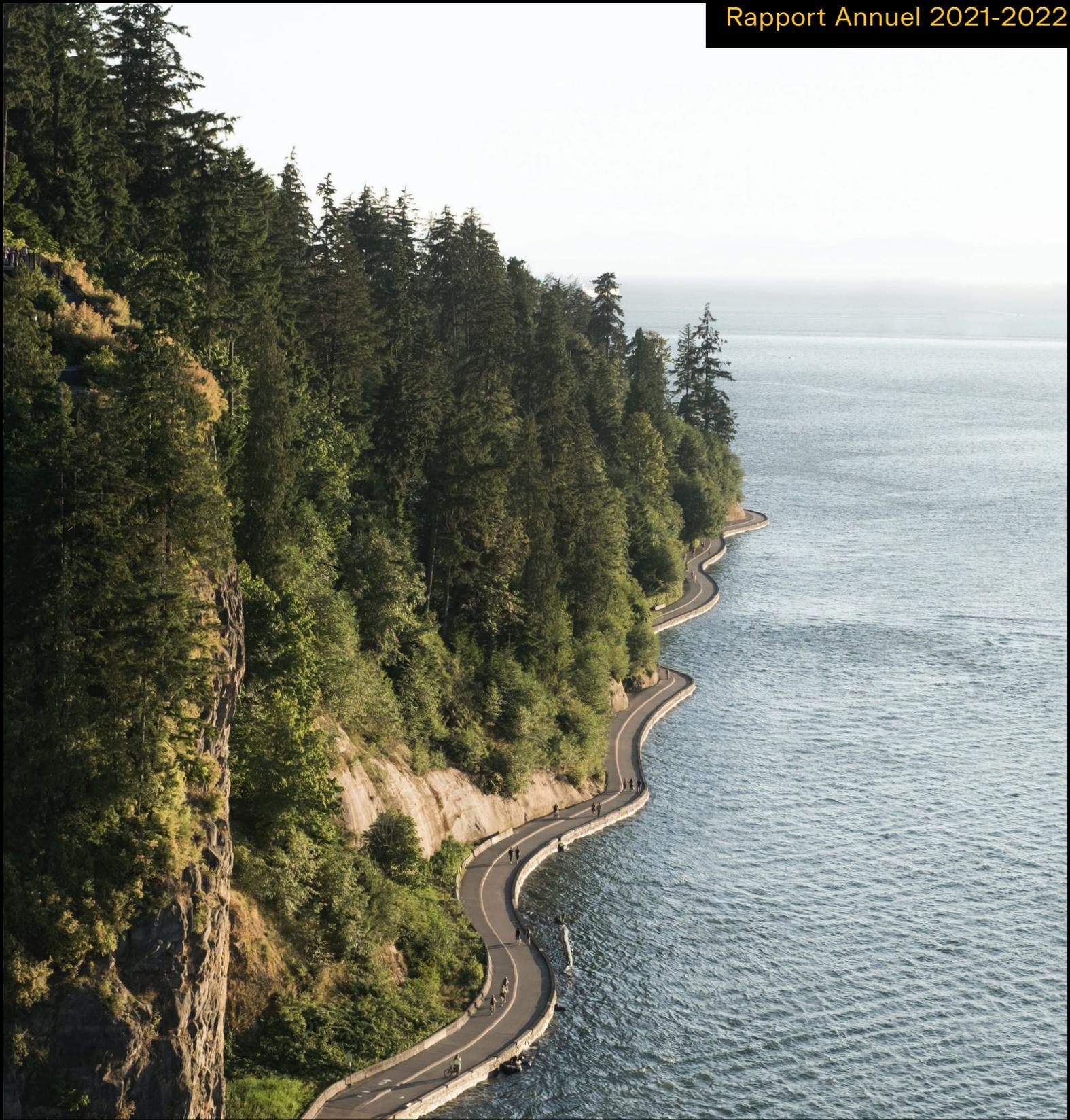
Nous intervenons à chaque étape de la formation pour assurer la formation d'experts pour nos besoins immédiats et à long terme.

Dans le même ordre d'idées, les besoins spécifiques du secteur de la santé, qu'il s'agisse de l'approvisionnement des hôpitaux ou de la gestion des soins à domicile, font désormais partie intégrante de nos portefeuilles de projets.

L'amélioration des performances environnementales est également un facteur clé dans la décision de mettre en œuvre des projets d'IA dans tous les secteurs.

Autant d'éléments que nous avons intégrés dans nos priorités et qui guideront notre travail alors que nous achevons notre premier mandat et préparons la transition vers l'avenir.





SCALE AI  
EN BREF

02

# Scale AI en bref

## Notre mandat

Scale AI est l'une des cinq supergrappes lancées en 2019 par le gouvernement fédéral. Son mandat est de favoriser les relations, d'inciter à la collaboration et de tirer parti des forces exceptionnelles du Canada en matière de recherche, de technologie et d'affaires pour bâtir un solide écosystème canadien d'IA mondiale axé sur les chaînes d'approvisionnement afin de développer des capacités de premier plan à l'échelle mondiale au profit des Canadiens.

## Notre vision

Le Canada investit dans la recherche avancée sur l'IA depuis des décennies et excelle dans la formation de talents en IA. Il est maintenant temps de commercialiser les percées, de repousser les limites et de redéfinir ce qui est possible avec l'IA dans la chaîne d'approvisionnement, afin de stimuler l'efficacité et de renforcer le noyau de toutes les entreprises.

La supergrappe se concentrera sur l'accélération rapide de la commercialisation de l'IA par les entreprises au Canada en mettant en relation des visionnaires de la technologie, des entrepreneurs chevronnés, des experts universitaires et des champions du secteur privé, pour :

1. créer une masse critique d'entreprises en phase de démarrage et de croissance, pouvant se déployer à l'échelle mondiale
2. fournir une expertise technique de pointe en matière d'IA aux entreprises canadiennes afin de les préparer à prospérer dans une ère de transformation de l'IA au pays et dans le monde.

En permettant des partenariats et en tirant parti du pouvoir de la collaboration, Scale AI incite les entreprises à développer des capacités plus rapidement et plus efficacement qu'elles ne pourraient le faire individuellement et à accélérer le rythme auquel les produits et les services sont mis en marché, ainsi que la capacité d'intégration de ces innovations.

## Notre mission

Scale AI est la grappe d'innovation mondiale de l'IA au Canada qui se consacre à la mise en place de la chaîne d'approvisionnement de la prochaine génération et à l'amélioration de la performance de l'industrie en tirant parti des technologies de l'IA.

Consortium dirigé par des entreprises, Scale AI stimulera la croissance économique, renforcera le leadership du Canada dans la course mondiale à l'innovation, soutiendra la création d'entreprises de calibre mondial, créera des emplois hautement qualifiés et accélérera l'adoption de technologies alimentées par l'IA.

Scale AI contribue au développement d'une économie canadienne innovante, compétitive, diversifiée et inclusive, en mettant l'accent sur les petites et moyennes entreprises (PME).

# Scale AI en bref

## Notre réseau

ScaleAI s'efforce de multiplier les avantages potentiels de la collaboration. Notre objectif ultime est de maximiser les opportunités économiques en connectant les entreprises, les centres de recherche, les universités et les autres organisations de soutien, ainsi que les experts de toutes les régions du pays, en plus de renforcer leur coopération.

## Notre motivation

ScaleAI s'engage à développer des chaînes d'approvisionnement de pointe en IA avancée au Canada.

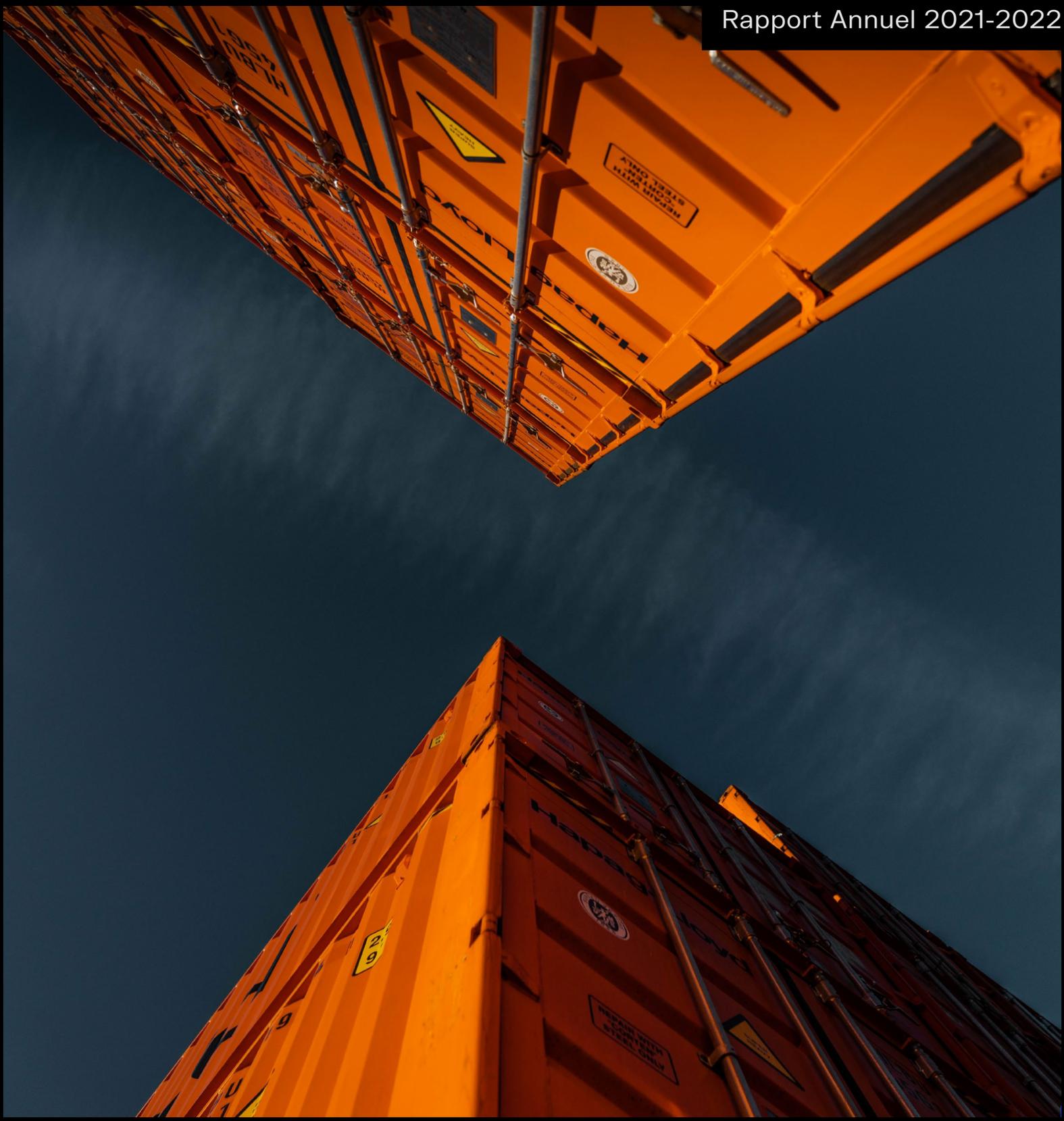
Notre objectif est de soutenir l'innovation industrielle, d'augmenter les investissements au Canada, d'aider les petites entreprises à devenir des concurrents mondiaux, de créer de nouvelles opportunités commerciales pour stimuler les exportations.

ScaleAI génère des emplois bien rémunérés à travers le pays et développe une main-d'œuvre hautement qualifiée et diversifiée.

## Notre financement

ScaleAI reçoit du financement des gouvernements jumelé à des contributions du secteur privé. Ce financement se transforme en programmes de co-investissement qui nous permettent d'identifier des projets intersectoriels collaboratifs pour leur fournir un accompagnement soutenu et du financement afin d'en assurer leur réussite.





FAITS SAILLANTS  
2021-2022

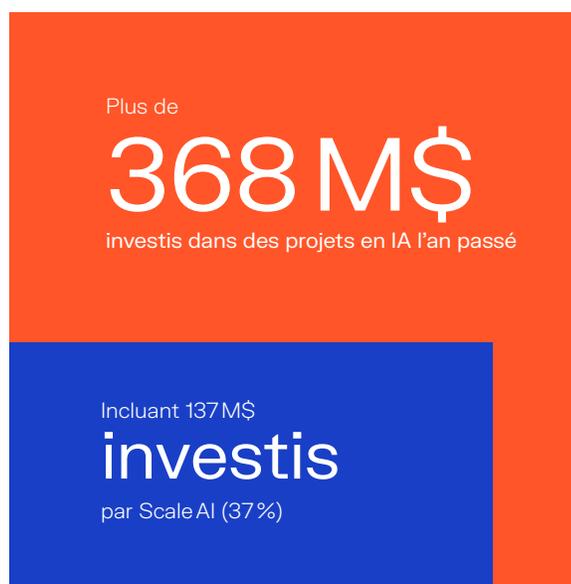
# Faits saillants 2021-2022

Quand l'écosystème d'intelligence artificielle se développe, les Canadiens en bénéficient.

<b>9 G\$</b> création de valeur directe d'ici 2030	<b>486</b> organisations participent activement à nos projets
<b>+ de 4100</b> emplois créés	<b>+ de 500</b> organisations sont impliquées dans les projets, programmes et activités de Scale AI
<b>+ de 52 000</b> professionnels, étudiants et jeunes formés	<b>+ de 150</b> organisations membres guident le futur de Scale AI

## Une année d'étapes décisives

Pour tous les projets et programmes



Pour un total de

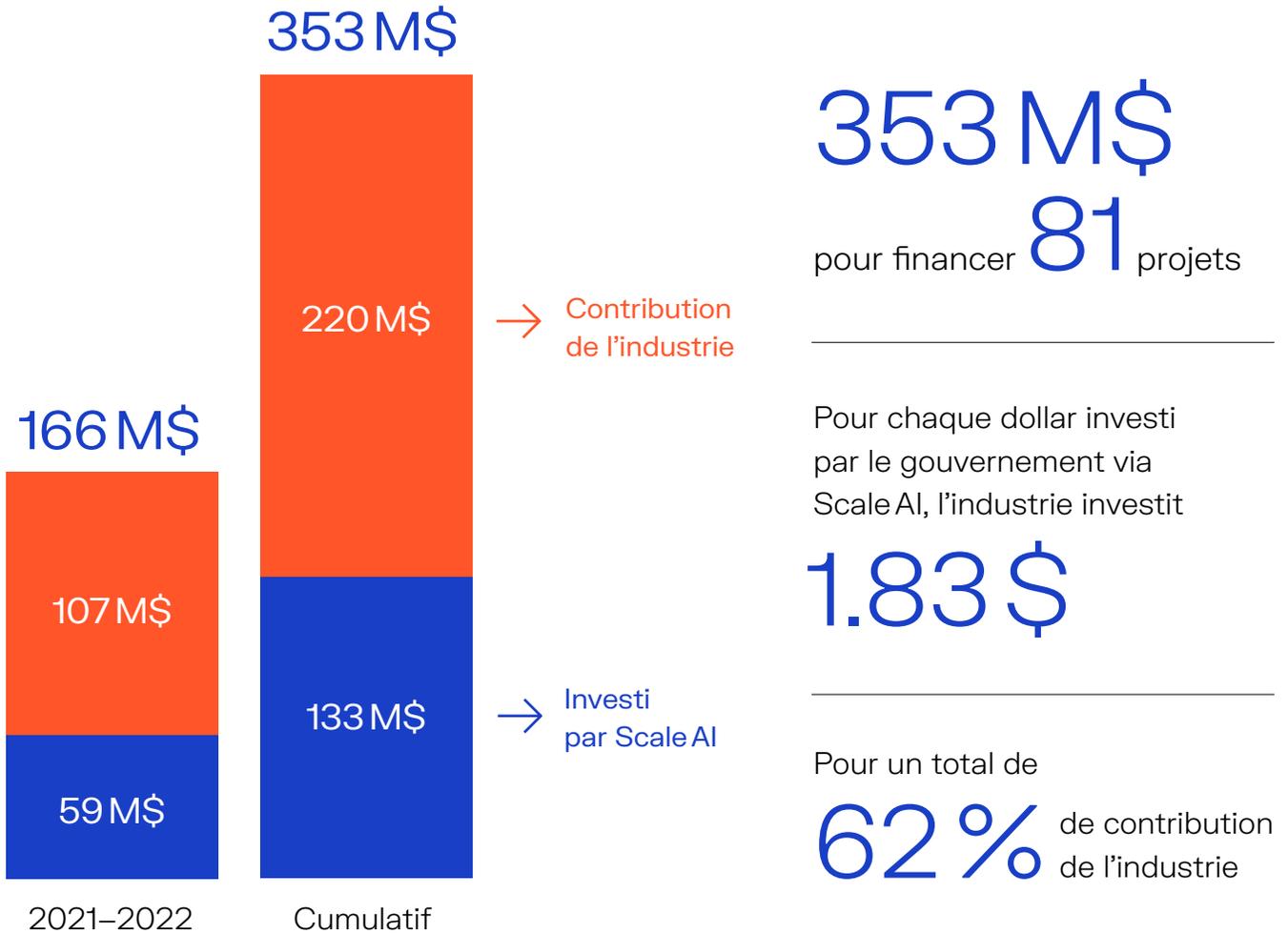
**64 %**

de contribution de l'industrie

**409**

initiatives choisies à travers sept programmes qui répondent à un besoin urgent

Soutenir la mise en œuvre de projets de collaboration dirigés par l'industrie



Soutenir un écosystème florissant ... en canalisant la puissance de l'innovation dans le monde universitaire

<p>&gt; 83 % des projets impliquent des universitaires ou des chercheurs</p>	<p>36 établissements universitaires et de recherche participent activement aux projets Scale AI</p>
--	---

... en maintenant le rythme d'accélération pour les jeunes entreprises et les PME

Soutenir l'intégration de l'IA par les PME, les startups et les PME spécialisées dans l'IA



ScaleAI offre des incitations financières aux meilleurs incubateurs et accélérateurs du pays pour les encourager à soutenir les startups développant des solutions d'IA pour les chaînes d'approvisionnement



### ... en développant la main-d'œuvre

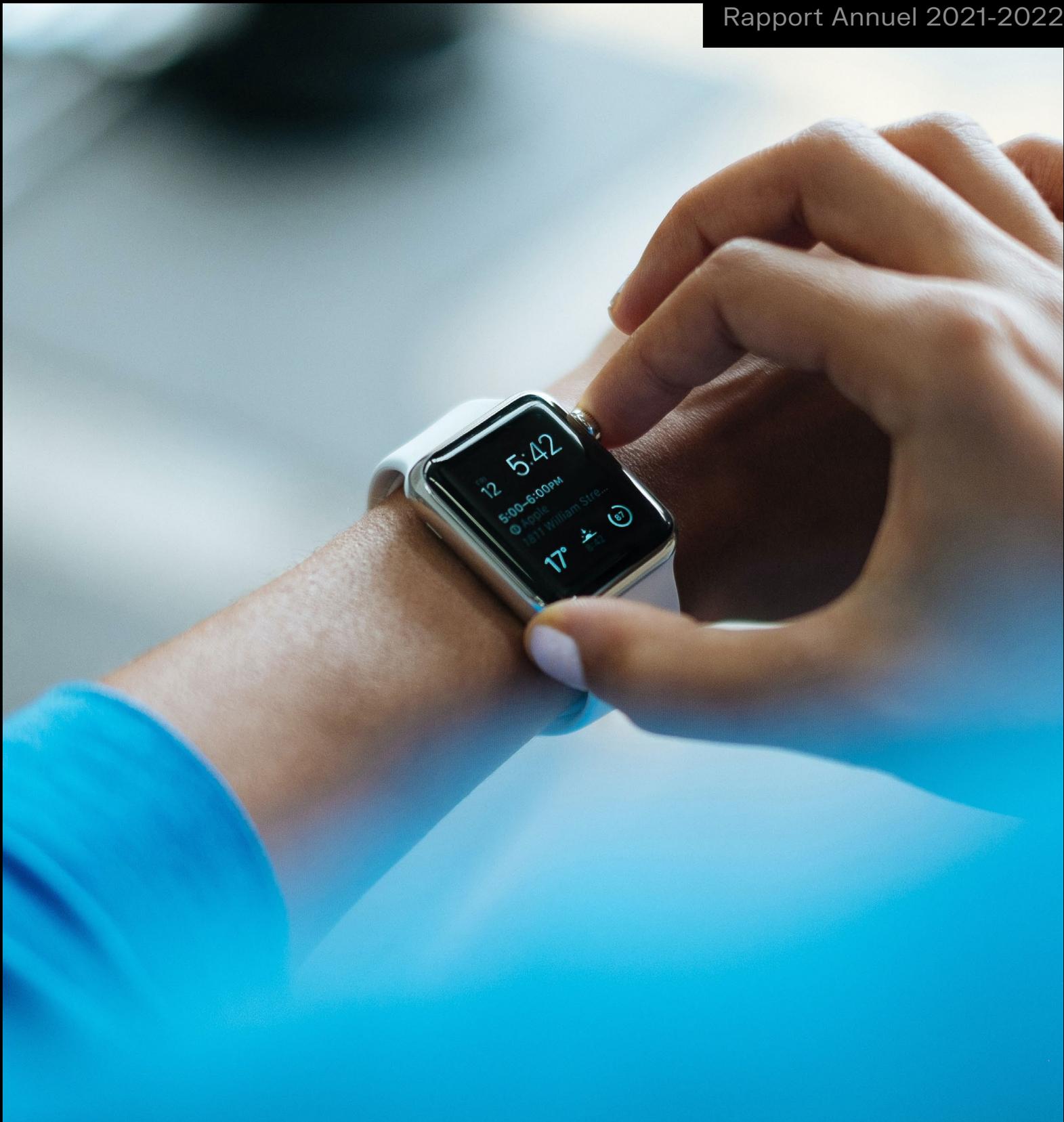


### ... en mettant en relation les acteurs de l'IA entre eux et avec le monde des affaires

- La quatrième édition de l'IA en Action à Montréal, avec plus de 40 panélistes et 800 participants, un événement qui a accueilli les tous premiers prix de l'Excellence en IA du Québec, dont les lauréats sont :
  - **Coveo** — Entreprise d'IA ayant connu le plus de succès international
  - **XpertSea** — startup québécoise de l'année en IA
  - **Optimisation de la planification du bloc opératoire (CHUM)** — Meilleur projet d'IA pour le bien commun
  - **Projet d'IA Cargo2 (Port de Montréal)** — Meilleure intégration de l'IA dans un produit, un service, ou un processus d'affaires
- Quatre événements d'IA et plus de 90 webinaires pour présenter les différents programmes de Scale AI.
- La publication du rapport spécial sur l'IA dans La Presse, mettant en lumière un certain nombre de projets financés par Scale AI.
- La publication de 13 nouveaux billets et de 10 nouvelles vidéos sur notre blogue et notre site web générant près de 900 nouveaux contacts.

### Amplification de la PI canadienne





# Économie canadienne : quand l'écosystème d'intelligence artificielle se développe, les Canadiens en bénéficient

## Un écosystème unique

Scale AI a créé un nouvel écosystème canadien en travaillant avec des milliers d'organisations qui collaborent et investissent dans la chaîne d'approvisionnement de l'IA.

**486** organisations participent  
activement à nos projets

**+ de 500**  
organisations sont impliquées dans les projets,  
programmes et activités de Scale AI

### **Basée au Québec**

avec une portée nationale. Avec son siège social à Montréal, un écosystème qui s'étend dans le corridor de Québec à Waterloo, Scale AI a connu une croissance rapide à travers le pays.

**+ de 150**  
organisations membres guident le futur de Scale AI

## Générer des bénéfices significatifs

Les investissements de Scale AI créent une nouvelle économie canadienne pour les chaînes d'approvisionnement intelligentes, générant ainsi des avantages économiques et environnementaux.

**9 G\$** création de valeur  
directe d'ici 2030

**+ de 4 000** emplois  
créés

**+ de 52 000**  
professionnels, étudiants et jeunes formés

**138** organisations impliquées dans les  
entreprises en démarrage et PME  
qui commercialisent des solutions  
des plus innovantes pour la chaîne  
d'approvisionnement

## Pour une croissance durable

La pandémie a révélé les conséquences d'une chaîne d'approvisionnement inefficace. Scale AI a répondu à cet enjeu en mettant sur pied des projets qui contribuent à sécuriser des équipements médicaux et à optimiser la circulation des biens de consommation et le commerce mondial des métaux et des produits miniers.

Scale AI a accéléré la croissance de chaînes de valeur mondiales existantes et d'industries émergentes en créant des activités à valeur ajoutée, telles que :

- L'agriculture verticale et l'agriculture de précision
- Des robots autonomes pour la logistique et le transport
- La fabrication de microsatellites

L'intelligence artificielle offre des opportunités d'améliorer la durabilité des chaînes d'approvisionnement canadiennes. Ces actions sont nécessaires, car selon McKinsey, la chaîne d'approvisionnement des consommateurs est responsable de plus de 80 % des émissions de gaz à effet de serre.

Scale AI aide à créer des chaînes d'approvisionnement innovantes et efficaces qui profitent à l'environnement. Les investissements dans notre secteur améliorent l'approvisionnement, l'acheminement du transport et la gestion de la qualité, ce qui rend les chaînes d'approvisionnement du Canada plus durables.

### L'impact de Scale AI

FORUM IA

« Scale AI concrétise notre expertise en matière de recherche opérationnelle. Elle nous donne les outils pour se démarquer encore davantage en logistique et en chaîne d'approvisionnement, questions qui sont cruciales pour l'économie globale. »

**Marie-Paule Jeansonne**, présidente-directrice générale de Forum IA Québec, en entrevue à La Presse

# Objectifs et indicateurs de performance

## L'année 2021-2022

Chaque année, nous adaptons notre approche pour refléter l'évolution de notre environnement afin de maintenir le cap dans l'atteinte de nos objectifs, en tenant compte de nos réalisations et expériences acquises depuis le lancement de nos programmes.

Pour 2021-2022, nous nous sommes concentrés sur les priorités suivantes, soit :

- Améliorer l'accès aux partenaires potentiels et à l'expertise en IA et en PI pour les entreprises de toutes tailles dans tous les secteurs.
- Accélérer la collaboration entre les grandes et les petites entreprises pour générer et maintenir une expertise mondiale en IA au Canada.
- Améliorer la compétitivité des acteurs clés de l'écosystème canadien de la chaîne d'approvisionnement.

Nous avons concentré nos efforts sur six objectifs, et nous sommes heureux d'annoncer que nous avons réussi à atteindre cinq d'entre eux, tandis que le sixième progresse lentement mais sûrement.

### **1) Soutenir la reprise économique du Canada en continuant à investir dans des projets novateurs dans des secteurs industriels clés.**

La bonne nouvelle est que ScaleAI et son rôle sont désormais connus et reconnus, ce qui permet d'établir des contacts avec des organisations qui sont prêtes à faire le saut vers l'IA et à bénéficier de nos programmes.

Au cours de cette année fiscale seulement, ScaleAI :

- a investi **137M\$** via tous nos programmes

- a engagé **37%** de l'investissement total de ScaleAI et Industrie (368M\$)

- a atteint **84%** des investissements réalisés à ce jour (163M\$).

Nous avons continué à nous concentrer sur des secteurs stratégiques clés comme les projets de chaîne d'approvisionnement à travers l'amélioration des processus de logistique et de transport ainsi que le déploiement de nouvelles solutions d'IA. Nous avons également accéléré le développement de projets d'IA dans le domaine de la santé, un secteur clé.

## 2) Augmenter la taille du portefeuille de projets à l'extérieur du Québec, et particulièrement en Ontario.

- Bien que Montréal reste un centre important de l'IA au Canada, nous avons le sentiment que l'intérêt s'étend à tout le pays :
- **52 %** des participants à nos projets sont situés à l'extérieur du Québec, principalement en Ontario, ce qui représente 49 % de tous nos investissements.
- **35 %** de nos projets ont impliqué des chercheurs hors Québec, encore une fois principalement en Ontario.

## 3) Faire croître le programme de développement de la main-d'œuvre.

- Nous avons travaillé en partenariat avec les organisations les plus qualifiées pour augmenter l'offre de programmes de formation publics et de projets de formation sur mesure soutenus par Scale AI à travers le Canada, y compris une initiative bonifiée pour le Québec, avec un financement additionnel du Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale du Québec.
- Au total, nous comptons maintenant **63** formations personnalisées et nous sommes fiers de dire que nous avons accrédité **225** programmes publics.

## 4) Allouer les fonds restants pour les chaires de recherche.

- Ce projet se poursuit, mais plus lentement que prévu. La création d'une chaire de recherche est complexe, car les universités doivent identifier un domaine de recherche et un titulaire de chaire appropriés, en plus d'engager une partie du financement à même leurs propres fonds.

- Nous avons actuellement **4** chaires attribuées sur 10. Notre équipe travaille avec nos partenaires universitaires pour ajuster notre stratégie afin de tirer pleinement parti de ce volet du développement de l'IA au Canada.

## 5) Accélérer le déploiement des ressources en propriété intellectuelle pour les PME.

- Cette année, l'enseignement de la propriété intellectuelle spécifique à l'IA a été au cœur de nos communications avec l'écosystème. Nous avons largement partagé nos connaissances avec les chercheurs et les entrepreneurs en produisant **13** articles de blogue sur la PI et plusieurs vidéos éducatives.
- Notre équipe fournit également son expertise à nos partenaires dans le cadre de nos programmes d'investissement.

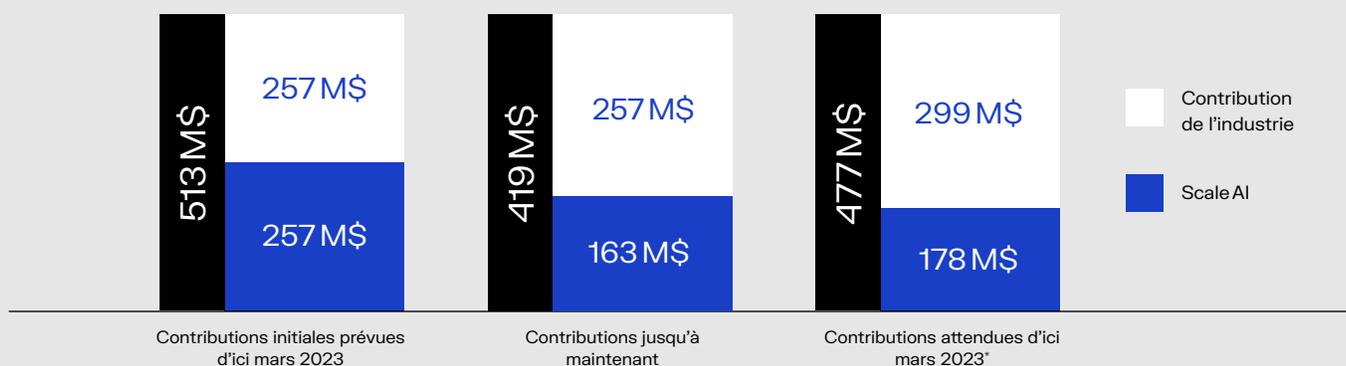
## 6) Continuer à soutenir le développement et le renforcement de l'écosystème canadien de l'IA en mettant en relation l'industrie, le monde universitaire et les entreprises en démarrage par le biais de tous nos canaux d'investissement.

- Chacun de nos projets cette année a démontré les fortes synergies qui existent entre notre communauté d'entreprises en démarrage, qui compte désormais 209 startups dans le domaine de l'IA appliquée aux projets de la chaîne d'approvisionnement, le monde universitaire et les chefs de projets industriels.

## Une perspective sur cinq ans (2018-2023)

Maintenant que Scale AI en est à la quatrième année de son premier mandat de cinq ans, nous sommes confiants que nous allons atteindre nos objectifs tels que mesurés par les KPI de création d'emplois, de propriété intellectuelle, de formation et de la création de startups. Compte tenu du cycle d'investissement et d'implantation de projets, les impacts financiers se matérialiseront graduellement et continueront de croître sur le long terme.

Les investissements privés de 267M\$ par l'industrie jusqu'à présent dépassent déjà notre plan initial de 257M\$ ce qui reflète la capacité de Scale AI à déclencher le co-investissement du secteur privé. Cette dynamique est à la base d'un ratio de financement plus important qu'anticipé de 1,60\$ de l'industrie pour chaque dollar investi dans Scale AI.



	INVESTISSEMENTS				EFFECTIFS	CROISSANCE
	Emplois hautement qualifiés créés	Nouveaux atouts en propriété intellectuelle	Augmentation de revenus pour les firmes canadiennes	Économie de coûts pour les firmes canadiennes	Nombre de personnes formées	Nombre de startups soutenues
Impact annuel projeté d'ici mars 2023 <sup>1</sup>	~ 9 000	+ de 387	100 M\$	~ 20 M\$	~ 5 300	~ 275
Engagements pour des projets approuvés d'ici mars 2023	~ 1 000	+ de 450	282 M\$	~ 55 M\$	29 200 <sup>2</sup>	300

1. Basé sur des estimés internes et des cibles de taux de réalisation de projets.

2. Incluant les formations publiques (27 532) et les formations personnalisées. La formation publique représente la capacité théorique totale de tous les programmes de formations publiques approuvés; le nombre total de participants peut différer.

# Des projets réussis : les avantages de l'IA pour les organisations

## Regard sur le projet de Kruger | Production

<b>LE PROJET</b>	<p><b>Un jumeau numérique en IA à Sherbrooke</b></p> <p><b>Partenaires :</b> Produits Kruger, BCG, Osedea, Vooban, Polytechnique Montréal et Université Laval</p> <p><b>Investissement total :</b> 25,5 M\$</p>	
<b>LE CONTEXTE</b>	<p>L'intelligence artificielle aide Produits Kruger — une entreprise canadienne fondée en 1904 qui est devenue une des compagnies familiales les plus diversifiées en Amérique du Nord — à améliorer les opérations, de la planification à la maintenance prédictive.</p>	
<b>LE PROBLÈME</b>	<p>Les manufacturiers font tous face au même défi : le maintien de la disponibilité. Les interruptions engendrent des délais et réduisent la production, alors que les arrêts sont extrêmement coûteux. Sur des lignes de production qui fonctionnent à haute vitesse et haute fréquence, le maintien de la qualité est primordial.</p>	
<b>LA SOLUTION</b>	<p>L'usine de Sherbrooke de la compagnie, qui a ouvert ses portes en 2021, est équipée de la machine de séchage à l'air libre de papiers mouchoirs la plus innovante en Amérique du Nord. Kruger a créé un jumeau numérique de sa chaîne d'approvisionnement : un modèle virtuel qui utilise des données en temps réel complétées par des capacités d'IA prédictives et prescriptives. Ce modèle réplique la chaîne d'approvisionnement entière, de la procurement de matériaux à la planification de production et maintenance d'équipement, la gestion de risque, la logistique et la livraison du produit final.</p>	
<b>L'IMPACT</b>	<p><b>Prévision de la demande des clients :</b> en plus d'optimiser la performance des lignes de transformation de papiers mouchoirs, cette solution en intelligence artificielle peut aider à anticiper la demande des consommateurs pour différents types de produits. Un tel changement nécessite de la planification afin de réduire le temps d'arrêt des équipements. Cet outil simule différents scénarios pour anticiper les répercussions de nouvelles orientations.</p> <p><b>Prévenir les problèmes et le bris d'équipement :</b> avec l'aide des capteurs, l'IA contribue également à faire des prédictions qui diminuent les temps d'arrêt ou de défauts. Kruger construit des algorithmes d'apprentissage automatique pour apprendre à anticiper et prévoir à quel moment les problèmes surviendront. Ces technologies peuvent également permettre une maintenance prédictive des équipements, des pièces et des composantes. Avec l'IA, les réparations, remplacements de pièces et travaux de maintenance peuvent avoir lieu avant même que les problèmes surviennent.</p> <p><b>Optimiser la capacité de production :</b> l'intelligence artificielle permet aux gestionnaires et opérateurs d'usines de faire des ajustements et d'augmenter significativement l'efficacité des opérations à toutes les étapes de la chaîne d'approvisionnement des installations. Une meilleure gestion des biens permettra d'optimiser les changements, d'accélérer la production, en plus de s'adapter aux fluctuations de l'offre et la demande, le tout en générant une baisse des coûts.</p>	
<b>LES PROCHAINES ÉTAPES</b>	<p>Pour aller encore plus loin dans cet apprentissage, Kruger a établi un Centre d'excellence à son usine de Sherbrooke et son siège social à Montréal. Le Centre d'excellence aidera les employés à développer leurs propres compétences en IA et à en former d'autres. Kruger prévoit également développer de nouveaux rôles en matière de technologies et d'opérations à l'usine de Sherbrooke pour soutenir sa spécialisation en IA sur place et intégrer de façon harmonieuse l'IA dans ses opérations.</p>	

« Notre volonté stratégique est de faire de Sherbrooke une usine phare de Kruger avant de déployer les nouveaux outils en IA à travers le réseau entier de l'entreprise. Kruger a la capacité de devenir une référence mondiale pour l'adoption de l'IA dans le milieu des pâtes et papiers. »

— Dino Bianco, Chief Executive Officer, Kruger Products

## Regard sur le projet de Canadian Tire | Vente au détail

<b>LE PROJET</b>	<p><b>La solution d'optimisation des planogrammes</b></p> <p><b>Partenaires :</b> Canadian Tire, IVADO Labs, Spacefile International Corp.</p> <p><b>Investissement total :</b> 5 M\$</p>	
<b>LE CONTEXTE</b>	<p>Avant la pandémie, Canadian Tire, un des magasins à rayons les plus grands et reconnus au Canada, avait commencé à considérer utiliser l'IA pour optimiser leurs solutions de planogrammes et utiliser davantage les données disponibles. Dans le cadre de son mandat, l'équipe de Canadian Tire utilise des analyses avancées et l'intelligence artificielle pour résoudre des problèmes complexes, entre autres en optimisant le placement de produits en magasins pour réduire les coûts, en maximisant les ventes et en améliorant l'expérience client en général.</p>	
<b>LE PROBLÈME</b>	<p>Des prototypes de planogrammes sont générés tous les un à deux ans pour des parties limitées de magasins en raison de la complexité et des dépenses liées à l'exercice. Les employés du magasin doivent adapter manuellement les planogrammes à des succursales en fonction de l'aménagement de l'espace et la demande des consommateurs. De plus, Canadian Tire a perdu des ventes dans le passé en raison des ruptures de stock, ce qui cause de la déception des consommateurs envers la marque. Finalement, l'incapacité à réinitialiser des planogrammes en temps réel résulte en un coût d'inventaire plus grand pour les produits en sur ou en sous-catégorie.</p>	
<b>LA SOLUTION</b>	<p>C'est là où l'IA et la puissance informatique d'un nuage jouent un rôle crucial. Canadian Tire souhaite optimiser le placement de produits basé sur des contraintes et éléments spécifiques, comme celui de répondre aux besoins des marchés locaux, la saisonnalité, l'espace disponible, l'approvisionnement d'inventaire, l'assortiment de produits désiré, le tout dans une optique d'amélioration de l'expérience client.</p>	
<b>L'IMPACT</b>	<p>Le projet d'optimisation de planogrammes basé sur l'IA devrait permettre de rationaliser les opérations des magasins et d'augmenter les ventes en s'adaptant aux demandes des consommateurs locaux — l'IA permet aux magasins de rendre disponible le bon produit au bon moment. Chaque détaillant a l'option d'automatiser des principes de placement de produits, ce qui leur permet de répondre à chaque demande locale en tenant compte de critères variés comme la saisonnalité ou l'espace de stockage disponible, d'une façon des plus dynamiques.</p> <p>Travailler avec des technologies avancées comme l'IA aide à attirer et à retenir les talents hautement spécialisés.</p>	
<b>LES PROCHAINES ÉTAPES</b>	<p>Canadian Tire continue de créer des planogrammes sur mesure et travaille avec six détaillants qui testeront la technologie dans leur succursale.</p>	

### L'impact de Scale AI

CANADIAN TIRE

« Nous aimons faire appel à un écosystème de partenaires, non seulement pour travailler avec un tiers parti, mais également pour agir comme levier pour l'écosystème entourant l'IA. Scale AI aide à assurer que l'intelligence artificielle continue de prospérer au Canada, que les talents en IA restent ici, en plus de nous aider à créer des produits en IA avec d'autres organisations. Ce sont de bons partenariats pour nous. »

— **Cari Covent**, Vice-présidente, Stratégie en matière de données d'entreprise et valorisation de la connaissance, Société Canadian Tire.

## Regard sur le projet du Port de Montréal | Transport et logistique

<b>LE PROJET</b>	<p><b>Outil d'optimisation de la logistique au Port de Montréal</b></p> <p><b>Partenaires :</b> Port de Montréal, MGT, TerMont, Canscan, El Systems</p> <p><b>Investissement total :</b> 2,7M\$</p>	
<b>LE CONTEXTE</b>	<p>Le Port de Montréal est le deuxième port en importance au Canada, desservant les marchés du Québec, de l'Ontario et des États-Unis. Le port est supervisé par l'Autorité portuaire de Montréal (APM) et agit comme une plaque tournante intermodale, avec un réseau ferroviaire à quai directement relié à deux réseaux ferroviaires nationaux, soit le CN et le CP.</p>	
<b>LE PROBLÈME</b>	<p>Le Port de Montréal a travaillé avec ScaleAI pour créer un « port intelligent » qui facilitera en continu le mouvement des conteneurs à l'aide d'un réseau complexe d'échange d'information entre les différentes parties prenantes du Port. Toutefois, au début de la pandémie, le Port de Montréal s'est concentré sur des enjeux humanitaires. En utilisant un algorithme qui identifie les cargaisons dès qu'elles quittent leur port d'origine, le Port a développé un outil logistique qui aide les partenaires entourant la chaîne d'approvisionnement à prioriser les livraisons d'équipement de protection individuelle (EPI) et l'équipement médical.</p>	
<b>LA SOLUTION</b>	<p>Le résultat de cette démarche se nomme CargO2ai, un outil de logistique à vocation humanitaire créé au printemps 2020 dans le cadre d'un partenariat entre le Port de Montréal, CargoM, Termont, STMG, ScaleAI et IVADO Labs pour aider les partenaires entourant la chaîne d'approvisionnement à accélérer les procédés et la livraison des EPI, des médicaments et de l'équipement médical. CargO2ai utilise l'IA pour identifier de façon efficace et prioriser les marchandises essentielles dont la population canadienne a besoin afin d'éviter tout retard d'approvisionnement et rupture de stock, dans un contexte économique et sanitaire particulièrement fragile.</p> <p>L'APM joue le rôle de propriétaire et de coordonnateur ferroviaire. De leur côté, les deux opérateurs de terminaux, qui, ensemble, exploitent quatre terminaux internationaux, sont ses partenaires sur le terrain, chargés de la manutention des marchandises, avec l'appui de deux chemins de fer et de la communauté des camionneurs. CargoM, la grappe logistique qui rassemble les principaux intervenants de l'industrie de la logistique de Montréal, est un autre partenaire essentiel de cette opération.</p>	
<b>L'IMPACT</b>	<p>Jusqu'à présent, le Port de Montréal et ses partenaires ont traité plus de 5 800 conteneurs de marchandises critiques à des fins humanitaires. Avec ses partenaires, le Port a été reconnu pour ses efforts, remportant le prix Lighthouse Award of Excellence en technologie de l'information pour CargO2ai lors de la remise des prix annuels de l'American Association of Port Authorities (AAPA) en 2021.</p> <p>Le projet a amélioré les communications entre les parties prenantes, ce qui entraînera des répercussions positives à long terme sur le transport et la logistique, en plus de permettre d'accélérer considérablement la réception des données dans le secteur.</p> <p>Au niveau de la haute direction, ce projet a contribué aux efforts de responsabilité corporative tout en améliorant la vitesse de la chaîne d'approvisionnement. Les gestionnaires ont pu renforcer la rigueur et la précision de leur échange de données, ce qui aidera ultimement les parties prenantes à réduire les retards des cargaisons et leur temps de transit tout en maximisant le débit vers notre principal pôle logistique.</p>	
<b>LES PROCHAINES ÉTAPES</b>	<p>Ce projet a été développé pour le Port de Montréal, mais est exportable en vertu des principes de financement de ScaleAI, qui encourage l'utilisation d'algorithmes s'appuyant sur le traitement automatique du langage (Natural Language Processing—NLP), et qui sont en « code libre » (open source).</p> <p>Les compagnies de camionnage, les lignes maritimes, les transitaires logistiques, les affréteurs ou encore les opérateurs sont invités à se joindre en grand nombre à l'initiative afin de pouvoir en assurer une efficacité maximale et l'utiliser à son plein potentiel.</p>	

« Ce projet est une autre étape cruciale de la vision du “port intelligent” que nous mettons en œuvre. Il bénéficiera à toutes les parties prenantes impliquées dans la chaîne, réduisant les retards des cargaisons et leur temps de transit tout en maximisant le débit vers notre principal pôle logistique. »

— Daniel Dagenais, vice-président aux opérations, Administration portuaire de Montréal

## Regard sur le projet d'AlayaCare | Santé

<b>LE PROJET</b>	<p><b>L'IA appliquée aux soins à domicile</b></p> <p><b>Partenaires :</b> AlayaCare, CBI Health Centre, Bien Chez Soi, IntegraCare, Polytechnique Montréal</p> <p><b>Investissement total :</b> 1,7M\$</p>	
<b>LE CONTEXTE</b>	<p>AlayaCare est une plateforme logicielle de soins à domicile qui soutient la prestation de soins de qualité dans le monde entier grâce à la technologie. L'entreprise s'appuie déjà sur l'IA pour simplifier les services de planification et de gestion des soins à domicile pour les agences spécialisées, et prévoit désormais aller plus loin en utilisant la modélisation prédictive pour optimiser les opérations de planification, de routage et de gestion du personnel.</p>	
<b>LE PROBLÈME</b>	<p>Le secteur souffre d'une pénurie de professionnels des soins à domicile. Au moment où nos besoins en soins à domicile atteignent un sommet, les travailleurs qualifiés quittent le secteur massivement.</p>	
<b>LA SOLUTION</b>	<p>Les technologies d'optimisation alimentées par l'IA représentent la solution. L'IA peut faire en sorte que les disponibilités des professionnels des soins à domicile correspondent aux postes disponibles afin que ces travailleurs qualifiés aient des horaires complets et que leurs services soient utilisés le plus efficacement possible. À l'avant-garde dans ce domaine, AlayaCare mène un projet visant à développer une plateforme logicielle basée sur l'IA qui donne aux agences de soins à domicile de meilleurs outils de planification et de gestion pour optimiser et préparer la main-d'œuvre des soins à domicile à répondre aux demandes croissantes de la population vieillissante du Canada.</p> <p>En améliorant l'efficacité dans la planification des horaires, le calcul des heures, la documentation clinique et le suivi des patients, ce logiciel innovateur permettra aux fournisseurs de soins de santé à domicile d'offrir les meilleurs services possibles visant à améliorer l'évolution de l'état de santé des patients au Canada.</p>	
<b>L'IMPACT</b>	<p>L'utilisation de l'IA pour optimiser la planification des soins à domicile présente de nombreux avantages. Non seulement ces technologies réduisent les coûts des soins de santé, mais elles permettent également d'offrir de meilleurs soins aux patients et d'améliorer les résultats. Ces avantages s'étendent également aux travailleurs de soins à domicile en réduisant le stress sur les services de soins de santé globaux, ce qui entraîne des taux de rétention plus élevés pour ces travailleurs.</p>	
<b>LES PROCHAINES ÉTAPES</b>	<p>Avec la mise en œuvre de ce projet, AlayaCare continuera à poursuivre sa mission de définir le futur des soins et services à domicile en équipant les professionnels des soins à domicile avec la technologie nécessaire pour produire de meilleurs résultats.</p>	

### L'impact de Scale AI

ALAYACARE

« Nous utilisons la technologie pour fournir aux clients des informations commerciales clés leur permettant d'améliorer leur efficacité et de mieux déployer leurs ressources. À l'aide de technologies d'IA, d'optimisation et d'apprentissage-machine, nous construisons un pont reliant ce dont nos clients ont besoin et ce que la science peut offrir ».

— Naomi Goldapple, chef d'AlayaLabs chez AlayaCare



ACTIVITÉS  
ET RÉALISATIONS  
2021-2022

# Activités et réalisations 2021-2022

---

## Une année d'étapes décisives

En quelques années seulement, la compréhension et l'adoption de l'IA ont franchi une étape stratégique.

Lors du lancement de ScaleAI, nous avons soutenu les efforts des premiers utilisateurs (early adopters), c'est-à-dire des organisations qui prennent des risques pour ouvrir la voie à l'IA et dont les résultats les désignent comme des modèles à suivre.

Depuis lors, le nombre d'organisations intéressées, préparées et déployant des solutions d'IA a augmenté. Nous atteignons progressivement une masse critique qui marquera la transition vers une majorité précoce d'utilisateurs, confirmant le caractère essentiel de l'IA dans de nombreux domaines de l'entreprise et de l'économie.

Les chocs successifs de la pandémie, du conflit en Ukraine et de la pénurie mondiale de main-d'œuvre soulignent la pertinence de l'IA pour résoudre les problèmes qui affectent les chaînes d'approvisionnement dans tous les secteurs.

ScaleAI est là pour répondre aux questions, faciliter les interactions et soutenir les entreprises qui sont prêtes à faire le saut vers l'IA.

### Une offre cohérente

Les programmes de ScaleAI fonctionnent à l'unisson, offrant aux organisations un soutien de bout en bout et un accès à l'expertise et aux ressources qui alimentent leur croissance.

**409** initiatives réparties dans sept programmes qui répondent à un besoin pressant.

### Notre portefeuille

ScaleAI s'est associé à des chefs d'entreprise canadiens pour accélérer leurs investissements en IA et améliorer considérablement la performance de leurs chaînes d'approvisionnement.

Plus de 369 M\$ ont été investis dans des projets soutenus par ScaleAI. De ce montant, 201 M\$ ont été investis par le secteur privé et 168 M\$ par ScaleAI.

En d'autres mots, pour chaque dollar investi par ScaleAI dans ses programmes, le secteur privé investit en moyenne 1,55\$. Ce ratio s'élève à 1,88\$ pour les projets de collaboration menés par l'industrie.

Plus de **400** projets

- Une forte collaboration
- 5 partenaires par projet en moyenne
- 83% de ses projets impliquent des professeurs ou des universités

**73%** de PME

- Plus de 400 PME impliquées dans les projets
- 25% avec moins de 50 employés

Un accent mis sur les chaînes d'approvisionnement qui permet aux investissements de Scale AI d'avoir un impact sur une variété de grandes industries canadiennes.

Un accent sur les chaînes d'approvisionnement qui permet aux investissements en IA de Scale AI d'avoir un impact sur une variété de grandes industries canadiennes.

**51 M\$**

IA et produits de la chaîne d'approvisionnement

**29 M\$**

Développement professionnel et formation

**76 M\$**

Transport et logistique

**15 M\$**

Énergie et ressources

**38 M\$**

Vente au détail

**5 M\$**

Agriculture

**15 M\$**

Soins de santé

**80 M\$**

Manufacturier

Une empreinte remarquable au Québec

**48%**

de participants sont situés au Québec

**51%**

des investissements sont faits au Québec

**65%**

des projets impliquent des chercheurs du Québec

# Soutenir la mise en œuvre de projets de collaboration dirigés par l'industrie

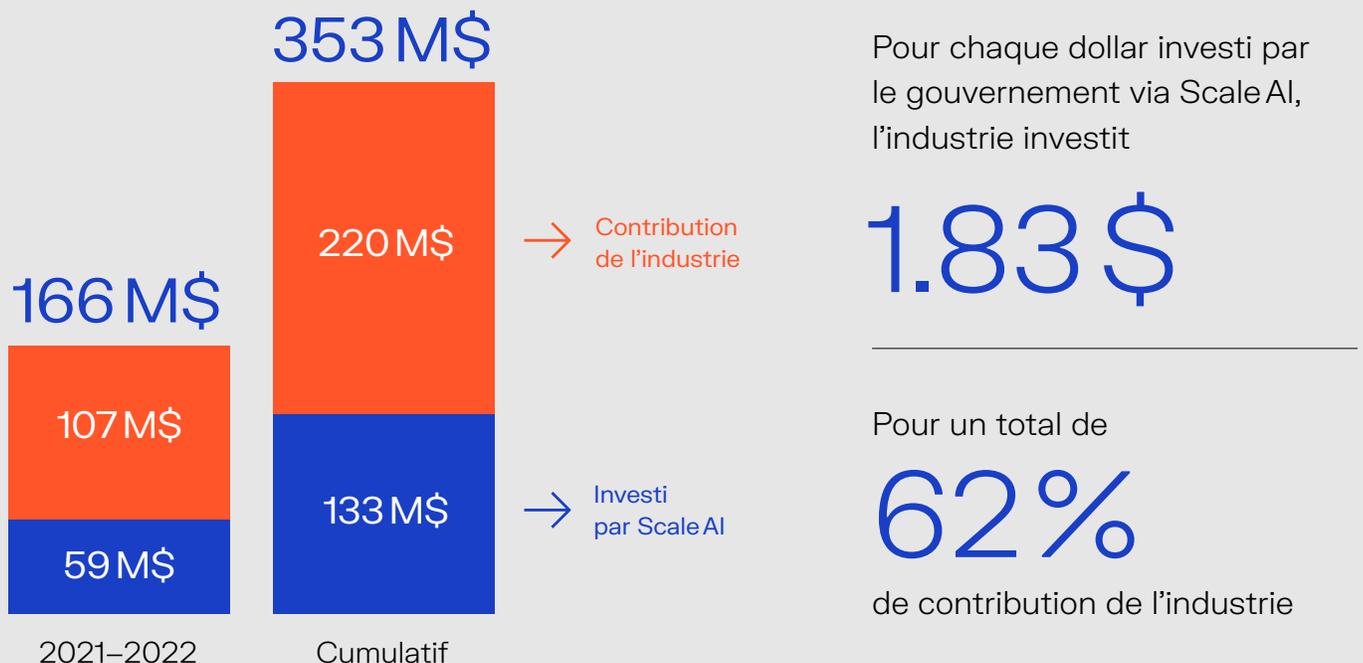
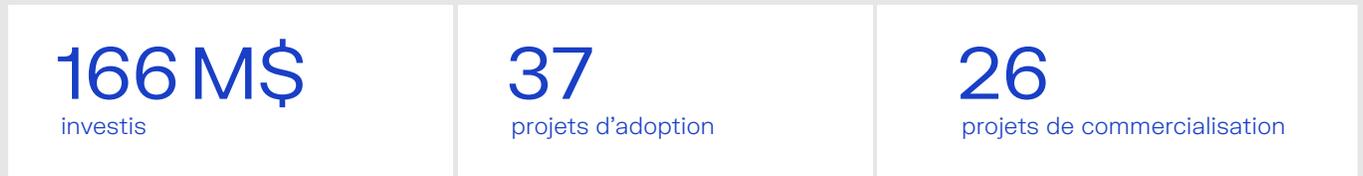
Scale AI soutient les organisations prêtes à intégrer et à déployer des solutions d'IA à travers deux programmes :

→ Le programme d'adoption encourage la diffusion de solutions de chaîne d'approvisionnement alimentées par l'IA dans tous les secteurs.

→ Le programme de commercialisation soutient les fournisseurs de technologies et de solutions en améliorant et en développant leurs offres de base en matière d'IA.

## Notre impact en 2021-2022

Scale AI s'est associé à des chefs d'entreprise canadiens pour accélérer leurs investissements en IA et améliorer considérablement les performances de leurs chaînes d'approvisionnement.



Le leadership de Scale AI et sa connaissance de l'écosystème ont permis de former de nouveaux partenariats entre des organisations s'attaquant à des défis communs :

246 PME  
soutenues

>78% de projets avec  
plus de quatre  
participants

L'impact sur chaque organisation créé un effet de levier sur l'ensemble de l'économie :

4100

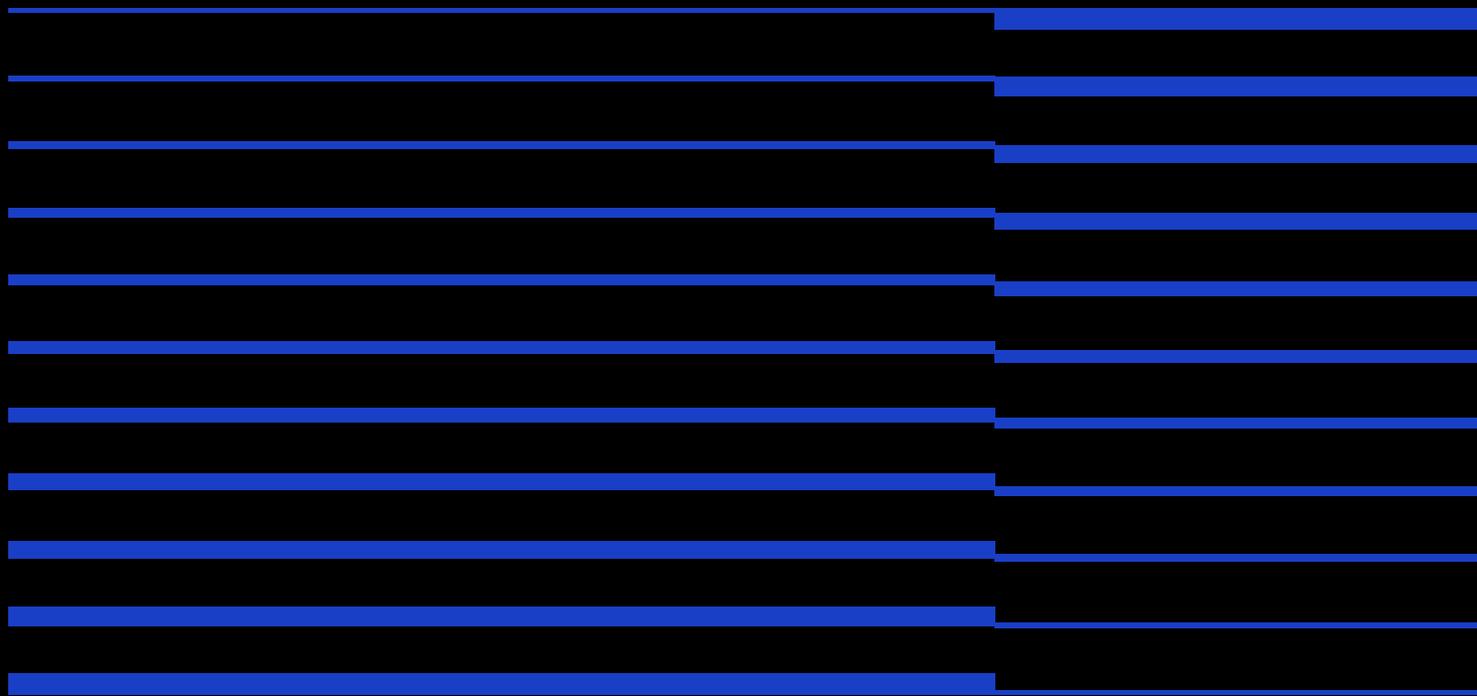
emplois créés

42 000 \$

de valeur ajoutée directe

387

actifs de propriété  
intellectuelle générés



# Projets d'IA propulsés par Scale AI

Les investissements de Scale AI sont financés par le gouvernement du Canada et, pour les projets au Québec, partiellement par le gouvernement du Québec. Le cas échéant, la mention « Incluant Québec » identifie les projets concernés et la répartition des fonds.

## Capacités cognitives pour le marché secondaire des moteurs d'aéronef

Partenaires : Pratt & Whitney, McKinsey & Company Canada, MOOV AI, Cognitive Group, Standard Aero Limited Winnipeg, Vector Aerospace Engine Services Atlantic Inc, Schaeffler, Paradigm Orillia Technology, Meloche

Pratt & Whitney Canada, qui compte plus de 13000 opérateurs et près de 65000 moteurs en service, fabrique la plus grande variété de moteurs d'aéronef de son industrie. L'IA est un outil naturel pour procurer rapidité et disponibilité compte tenu des tendances de consommation caractérisées par une logistique mondiale au rythme croissant conjuguée à des chaînes d'approvisionnement complexes et à la variabilité de la demande.

Investissement Scale AI  
**7,3 M\$**

(incluant Québec : 1.5M\$)

Investissement total  
**23,5 M\$**

État : **en cours**

## Analyse prédictive pour l'aviation

Partenaires : Bombardier, Globvision, IVADO Labs

L'entretien des avions est généralement composé de tâches prévues à des intervalles précis, ainsi que de tâches imprévues, qui surviennent lorsqu'il faut réparer des pièces. L'équipe du marché secondaire de Bombardier vise à transformer son approche et sa culture fondamentales en passant de méthodes d'entretien traditionnelles à une surveillance fondée sur l'état des appareils et à une stratégie d'entretien préventif. Le projet a pour but de faciliter une approche plus proactive à l'égard de l'entretien, de limiter les temps d'arrêt des appareils et de réduire les coûts des avions immobilisés de Bombardier, ainsi que de fournir aux clients un soutien à l'entretien de pointe incomparable.

Investissement Scale AI  
**5,8 M\$**

(incluant Québec : 1.1M\$)

Investissement total  
**11,7 M\$**

État : **en cours**

## Modèle de chaîne d'approvisionnement en IA axé sur la demande, du fournisseur au client

Partenaires : London Drugs Limited, Deloitte, TAP, Sanctuary AI, Atlantia

Dans le prolongement de sa transformation numérique, London Drugs Limited poursuit la modernisation de son infrastructure, de ses capacités de marchandisage de pointe, de ses processus de gestion des approvisionnements et de sa tarification. Le traitement des données par l'IA permet une meilleure prévision de la demande pour les fournisseurs tout en limitant les risques de pénurie ainsi que les pertes liées à des produits invendus ou improductifs. Cela diminue aussi certaines tâches méticuleuses et à forte intensité pour les équipes sur le terrain.

Investissement Scale AI  
**3 M\$**

Investissement total  
**13,8 M\$**

État : **en cours**

### Système d'assistance aux détaillants basé sur l'estimation des données alimentée par l'IA.

Partenaires : Home Hardware, ThinkMax Consulting Inc., Optimus SBR Inc., Theory and Practice Business Intelligence Inc., Deloitte LLP, Manifold Data Mining Inc.

Home Hardware Stores Limited is Canada's largest Dealer-owned hardware, lumber, building materials, and furniture home improvement retailer with close to 1,100 stores across the country. Considering the scale with which Home Hardware operates, the variability of lead times between vendors, distribution centres and franchisees, the company will use AI to bring in forecasting capabilities at distribution centers and leverage data to inform decisions on promotions.

Investissement Scale AI  
**2,9 M\$**

Investissement total  
**11,6 M\$**

État : **en démarrage**

### Améliorer la chaîne d'approvisionnement de Save-On-Foods grâce à la prévision de la demande basée sur l'IA

Partenaires : Save-on-Foods, D-Wave Systems, ThoughtsWin Systems, White Box Analytics, OpsGuru, Deloitte

Une évaluation des opportunités stratégiques de Save-On-Foods a permis d'identifier deux opportunités hautement prioritaires pour améliorer le service à la clientèle et l'efficacité opérationnelle : la prévision de la demande et la programmation des livraisons en ligne. Grâce à l'expertise de plusieurs partenaires de service, Save-On-Foods construira et intégrera plusieurs solutions d'IA pour développer un modèle de prévision de la demande avec pour objectif de garantir que les bons produits se trouvent au bon endroit, au bon prix pour leurs clients. De plus, un algorithme d'optimisation automatisera la planification des livraisons de commerce électronique afin d'améliorer la productivité et de s'aligner sur la demande des clients.

Investissement Scale AI  
**2,8 M\$**

Investissement total  
**7,2 M\$**

État : **en démarrage**

### Production de constellations de satellites axées sur l'IA

Partenaires : MDA Corporation, Connektica Solutions, Mafina Solutions, IVADO Labs

MDA is seeking to transform its supply chain operations by leveraging artificial intelligence (AI) to support the volume production of its space products. The solution will optimize supply chain inventory, manufacturing schedules and performance during the production of the satellites and their subsystems.

Investissement Scale AI  
**2,8 M\$**

(incluant Québec : 0,5M\$)

Investissement total  
**5,7 M\$**

État : **en cours**

### Canard Bleu

Partenaires : Flybits, Banque TD, CEVA Freight Canada Corp., mimik, Toronto Metropolitan University

En réponse à la transformation numérique continue du secteur des services financiers, Flybits est en train de développer des connexions entre les acteurs de la chaîne d'approvisionnement par l'intermédiaire d'institutions financières, dont son partenaire Banque TD. Le projet « Canard Bleu » permettra aux membres de renforcer la visibilité de la chaîne d'approvisionnement et la collaboration sans avoir à partager des données personnelles identifiables.

Investissement Scale AI  
**2 M\$**

Investissement total  
**9,2 M\$**

État : **en cours**

## Gestion optimale des commandes fondée sur l'IA des objets

Partenaires: Attabotics, Canadian Tire, Microsoft, Intel technology of Canada ULC, AltaML and Amiii

Attabotics a mis au point un système d'entreposage de type « marchandises à la personne » innovateur et axé sur la robotique 3D qui permet la cueillette automatique et l'exécution des commandes en temps réel. En réduisant de 85 % les besoins en entreposage d'une entreprise et de 75 % les coûts de main-d'œuvre, la solution d'Attabotics améliore la logistique et la gestion des stocks à l'échelle du Canada et à l'étranger. L'ajout d'IA (apprentissage machine et recherche opérationnelle) aux commandes et aux contrôles de la solution robotique accroît l'efficacité de l'offre d'Attabotics tout en maximisant le débit et le temps de disponibilité.

Investissement Scale AI  
**2,5 M\$**

Investissement total  
**7 M\$**

État : **en cours**

## LE DAL-IA

Partenaires: Logibec, CHUM, Moov AI, Chaire de recherche Hanalog

Le projet DAL-IA (Intelligence Artificielle pour la Gestion, l'Approvisionnement et la Logistique) de Logibec a pour objectif de développer une solution permettant d'éviter les ruptures de stock dans les hôpitaux grâce à une meilleure prévision de la consommation de plus de 50 000 produits essentiels. La solution offrira également des prévisions de disponibilité concernant les commandes potentiellement en retard ou incomplètes. Elle sera intégrée à la solution existante de gestion des ressources matérielles de Logibec, déjà utilisée dans plus de 70 % des établissements de santé au Québec.

Investissement Scale AI  
**2,4 M\$**

(incluant Québec : 0.5M\$)

Investissement total  
**5,7 M\$**

État : **en démarrage**

## Intégration de l'IA dans l'écosystème de la chaîne d'approvisionnement

Partenaires : Distribution JRV, Nuvoola, Idéo Concepts, AGD Express Verchères, Rio Tinto Fer et Titane, Université de Moncton, École de Technologie supérieure de Montréal

Distributions JRV sont des experts établis dans la vente et la distribution d'équipement et de services spécialisés pour l'industrie minière au Québec et au Labrador. Bien que dotés de systèmes modernes, ils cherchent à améliorer la prévision de la demande et le réapprovisionnement des stocks afin de soutenir leur activité croissante. Pour cette raison, JRV a développé une feuille de route pluriannuelle en collaboration avec Nuvoola pour aider à moderniser divers domaines de leurs activités, y compris la prévision de la demande et les décisions de réapprovisionnement des stocks.

Investissement Scale AI  
**2,3 M\$**

(incluant Québec : 0.5M\$)

Investissement total  
**5,4 M\$**

État : **en démarrage**

## Plateforme de gestion des revenus accessoires

Partenaires: Plusgrade, IVADO Labs, Air Canada

Plusgrade, une plateforme de revenus accessoires de premier plan pour l'industrie mondiale du voyage, cherche à tirer parti d'une solution alimentée par l'IA pour fournir une série d'indicateurs, de prédictions et de recommandations qui stimuleront l'engagement des passagers, réduiront les stocks périssables et maximiseront la valeur des offres et les revenus globaux.

Investissement Scale AI  
**2,3 M\$**

(incluant Québec : 0.5M\$)

Investissement total  
**5,2 M\$**

État : **en démarrage**

## Prévision de la demande de vente au détail axée sur l'IA

Partenaires: Bombardier Recreational Products, IVADO Labs, Performance NC, Motor Sports World, Energy Powersports

Chef de file mondial dans l'industrie des véhicules de sports motorisés, des systèmes de propulsion et des bateaux, BRP vend ses produits dans plus de 120 pays grâce à un réseau de concessionnaires et de distributeurs. Dans le cadre de son engagement à tirer pleinement parti de l'IA pour stimuler la croissance de l'entreprise, BRP cherche à renforcer ses processus de chaîne d'approvisionnement, en commençant par une meilleure prévision de la demande. Ce projet vise à développer des prédictions à l'aide d'algorithmes d'IA avancés, générant des données pour les décideurs clés et les parties prenantes de la chaîne d'approvisionnement chez BRP.

Investissement Scale AI  
**2,1M\$**  
(incluant Québec : 0.4M\$)

Investissement total  
**4,4M\$**

État : **en cours**

## IA pour l'exploration et le développement de matières premières critiques

Partenaires: Enersoft (GeologicAI), Kirkland Lake Gold, Casino Mining Corporation, Fireweed Zinc, Tech-X Resources, Yukon Geological Survey, Ontario Geological Survey

La chaîne d'approvisionnement des métaux et des minéraux touche presque tous les secteurs industriels, car elle fournit les apports physiques nécessaires à la fabrication d'innombrables biens et à la prestation de la plupart des services. Pour répondre à la demande future, les sociétés minières doivent allouer et utiliser des ressources et des équipements rares aussi efficacement que possible pour découvrir et développer de nouvelles ressources minérales, essentielles à la transition énergétique mondiale. Cela nécessite une compréhension géologique détaillée des gisements de minéraux des nouveaux sites que l'IA peut soutenir.

Investissement Scale AI  
**1,6 M\$**

Investissement total  
**7 M\$**

État : **en cours**

## Contrôle de la qualité et analyse automatique fondés sur l'IA

Partenaires: CrossWing inc., Shield Medical Products, The Design Quantum, Université York, Big Nano, LifeCycle Revive, Performance BioFilaments, Kimberly-Clark, Innomar Strategies, Cardinal Health

Le projet produira un système de contrôle de la qualité complet qui tirera parti de l'IA et de l'apprentissage machine par le truchement de la vision informatique afin de rehausser les normes de qualité et d'augmenter la production. Ce système intégrera aussi l'Internet des objets et des données de capteurs à un module d'analyse automatique qui compilera et analysera la télémessure pour faciliter l'entretien préventif. Les bienfaits transformationnels de la technologie de ce projet peuvent être réalisés dans de nombreux marchés voisins plus vastes, comme la fabrication de vêtements et d'accessoires. Par sa conception, cette solution pourra être déployée rapidement sans avoir à mobiliser des ressources spécialisées telles que des scientifiques de données et des ingénieurs en vision industrielle.

Investissement Scale AI  
**1,6 M\$**

Investissement total  
**5 M\$**

État : **en cours**

## AIStotle

Partenaires: SemiosBIO Technologies Inc., Laughing Coyote Orchards, IVADO Labs

Chef de file de l'agriculture de précision et principal fournisseur indépendant de technologies agricoles, Semios vise à simplifier l'expérience du producteur en intégrant sur une seule plateforme facile à utiliser des données importantes et interreliées sur les cultures. En mettant à profit un réseau de capteurs procurant plus de 500 millions de points de données qui mesurent tous les jours le climat, l'humidité du sol et l'activité des insectes et des maladies, Semios applique l'analyse des mégadonnées et l'apprentissage machine en vue de réduire et d'atténuer pour les producteurs les risques liés aux cultures. Les conditions météorologiques étant le principal facteur de croissance de presque toutes les cultures et tous les organismes nuisibles, il est essentiel de disposer de prévisions détaillées, exactes, fiables et hyperlocalisées afin de tenir compte des conditions uniques d'un verger.

Investissement Scale AI

**1,6 M\$**

(incluant Québec : 0.2M\$)

Investissement total

**3,5 M\$**

État : **en cours**

## Prévision et optimisation du stock et du transport des biens de location

Partenaires: Simplex Equipment Rental, Mind in a box, CGI, Maya HTT, Équipements Mathieu, Construction Bugère

Simplex est spécialisé dans la location d'outils et d'équipements dans de multiples secteurs tels que la construction, l'industriel, le manufacturier, le gouvernemental, les événements et le cinéma. Le projet vise à maximiser l'offre en optimisant la planification des stocks et du transport. Il se concentre sur deux parties essentielles de la chaîne d'approvisionnement de Simplex : l'inventaire, en prédisant la disponibilité et la répartition nécessaires, et le transport, en estimant la probabilité de succès de chaque ramassage, livraison ou transfert dans une file d'attente d'activités potentielles.

Investissement Scale AI

**1,3 M\$**

(incluant Québec : 0.3M\$)

Investissement total

**2,7 M\$**

État : **en cours**

## Project Galactic

Partenaires: Ravel by CF, Coveo Solutions Inc., Gensquared Inc., Konrad Group Inc., Matt and Nat SE, The Silver Mountain LTD, QE Home | Quilts Etc., Ann-Louise Jewellers Ltd.

L'augmentation rapide du commerce électronique a entraîné des transformations numériques et de la chaîne d'approvisionnement pour tous les détaillants. Les clients s'attendent à avoir une visibilité et un accès complets aux stocks d'un détaillant, peu importe le canal et le lieu. Pour répondre à ces attentes, l'équipe d'innovation de Ravel par CF, a mis au point une application qui rassemble, normalise et recommande des millions de produits de consommation parmi des centaines de détaillants canadiens dans 18 centres commerciaux de Cadillac Fairview. Le projet Galactic s'appuie sur un projet d'IA à l'échelle précédemment financé afin d'améliorer la recherche, le moyen le plus critique pour mettre en relation les acheteurs et les détaillants.

Investissement Scale AI

**1,2 M\$**

(incluant Québec : 60K\$)

Investissement total

**5,3 M\$**

État : **en cours**

## L'IA pour l'optimisation de la charge d'alimentation de la chaîne d'approvisionnement énergétique

Partenaires: Tidewater, Validere, Nova Analytics, Université Queen's

Des billions de dollars en marchandises changent de main plusieurs fois dans les chaînes d'approvisionnement énergétique canadienne et mondiale avec peu de visibilité de leurs caractéristiques en temps réel. Les inefficiences qui en résultent augmentent les coûts de l'énergie et les émissions dans l'ensemble de la plus grande chaîne d'approvisionnement au monde. Tidewater a fait équipe avec Validere pour utiliser une couche de données universelles basée sur l'IA afin de regrouper plusieurs sources de données en une seule source fiable, de sorte à pouvoir prendre de meilleures décisions opérationnelles et commerciales, ainsi qu'en matière d'ESG. Il est maintenant possible de déterminer le meilleur plan d'action au niveau du système en trouvant les charges d'alimentation convenant à toutes les étapes de la chaîne d'approvisionnement. Résultat? Une meilleure économie, une diminution des coûts énergétiques pour les Canadiens et une réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Investissement Scale AI  
**1,2 M\$**

Investissement total  
**3,6 M\$**

Status: **Completed**

## Apollo.AI

Partenaires: Ray-Mont Logistics International, Volume Freight, IVADO Labs, Faimdata

Ray-Mont Logistics est un maillon essentiel de la chaîne d'approvisionnement internationale et nationale nord-américaine. Ray-Mont s'appuie déjà sur l'IA pour optimiser les opérations de son terminal de transbordement. Le projet Apollo.AI améliorera ses systèmes d'aide à la décision en recommandant aux clients des devis basés sur la capacité de transport et de transbordement ainsi que sur la prévision des coûts. Chaque jour, Ray-Mont aide des dizaines de grands exportateurs et importateurs à travers l'Amérique du Nord et répond aux commandes de nombreux clients. Celles-ci impliquent des plans d'acheminement complexes et des transports multimodaux qui induisent des situations incertaines. Le système d'aide à la décision basé sur l'IA permettra un meilleur service à la clientèle et une estimation plus précise de l'exécution des commandes.

Investissement Scale AI  
**1,2 M\$**  
(incluant Québec : 0.2M\$)

Investissement total  
**2,5 M\$**

État : **en cours**

## Plateforme d'optimisation de la chaîne d'approvisionnement

Partenaires: Adastra, Taiga Building Products, Standard Building Supplies

La chaîne d'approvisionnement de la distribution des matériaux de construction est fragmentée et comporte des processus opérationnels manuels qui dépendent fortement du capital humain. L'objectif global de cette initiative est d'utiliser des données facilement disponibles dans des systèmes disparates et d'utiliser des techniques d'IA avancées pour résoudre trois des goulots d'étranglement les plus urgents de la chaîne d'approvisionnement en matériaux de construction : la prévision précise de la demande, la maximisation des chargements de camions et l'optimisation de la configuration des entrepôts.

Investissement Scale AI  
**1,1 M\$**

Investissement total  
**2,8 M\$**

État : **en cours**

## Optimisation du personnel et recommandation bilatérale de produits pour le commerce

Partenaires: Kognitive Tech Inc., Ivado Labs, Roy Foss, Cellcom

Kognitive Tech, une entreprise canadienne chef de file du commerce électronique, se réjouit d'ajouter ses premières capacités en IA à sa suite logicielle. Ce projet a pour but de mettre au point de robustes capacités de personnalisation, que les détaillants peuvent adapter. Les outils élaborés fourniront d'abord aux détaillants la mise en grappes, le pointage et la priorisation de leurs clients, et ce, en temps réel et en tirant parti de l'apprentissage machine, pour mieux cerner la demande et optimiser leurs ressources humaines (p. ex. le personnel nécessaire à un moment donné). Une application de recommandation de produits fournira par la suite des suggestions relatives aux produits et aux services pour les grappes de clients pertinentes en fonction de leurs besoins attendus et des stocks disponibles.

Investissement Scale AI  
**1M\$**  
(incluant Québec : 90K\$)

Investissement total  
**2.9M\$**

État : **en cours**

## Plateforme intelligente d'optimisation du rendement agricole

Partenaires: Adastra, GoodLeaf Farms, University of Guelph, SunGro, Johnny's Selected Seeds

L'agriculture verticale est une solution permettant de cultiver des produits locaux toute l'année, et ce, entièrement à l'intérieur, sous des lampes D.E.L. en plusieurs couches empilées verticalement. L'objectif du projet est de permettre à Adastra et à GoodLeaf de développer conjointement une plateforme intelligente qui saisit les mesures opérationnelles de croissance et les données basées sur les images. Ces informations seront exploitées pour optimiser le rendement et la qualité des récoltes.

Investissement Scale AI  
**1M\$**

Investissement total  
**2,5M\$**

État : **en cours**

## Optimisation de l'itinéraire par autoapprentissage

Partenaires: Routific Solutions, Flashbox, Flourist

Routific Solutions est une plateforme d'optimisation d'itinéraires et de gestion des livraisons pour les PME, qui travaille actuellement avec plus de 1 300 clients dans le monde entier. Les entreprises de livraison du « dernier kilomètre » utilisent une solution d'optimisation pour planifier leurs itinéraires de livraison, mais il n'existe actuellement aucune solution qui intègre également les prévisions de la circulation pour le moment du jour et de la semaine. En intégrant les schémas de circulation et les comportements des conducteurs, cette solution permettra d'estimer plus précisément les temps de parcours, ce qui permettra d'améliorer l'efficacité des livraisons.

Investissement Scale AI  
**0,9M\$**

Investissement total  
**2,4M\$**

État : **en cours**

## Connaissance et optimisation de la chaîne d'approvisionnement

Partenaires: AMG Medical, KPI Digital, Alpine Pacific Agencies, GDK Marketing Inc

AMG Medical Inc. fabrique et distribue des produits de soins à domicile et des produits professionnels médicaux à travers l'Amérique du Nord. En réponse à la demande croissante des consommateurs, l'objectif de ce projet d'IA est d'améliorer les décisions d'achat et de vente dans la chaîne d'approvisionnement d'AMG. La solution proposée s'intègre aux solutions technologiques existantes d'AMG afin de fournir de meilleures informations aux dirigeants de l'organisation.

Investissement Scale AI  
**0,9M\$**  
(incluant Québec : 0.2M\$)

Investissement total  
**2,3M\$**

État : **en démarrage**

## Suite d'exploitation de véhicules alimentée par l'IA

Partenaires: Canada Drives, Canadian Black Book, Infostrux Solutions, UBC Sauder School of Business, ProCogia

Grâce à une combinaison de technologie et de service à la clientèle, Canada Drives permet aux consommateurs de magasiner, d'acheter, de financer et de vendre des véhicules entièrement en ligne. Pour offrir cette valeur et cette commodité, Canada Drives doit prévoir les prix du marché et les coûts de reconditionnement afin de fournir des prix précis et équitables aux vendeurs et aux acheteurs, et pour optimiser sa chaîne d'approvisionnement. Canada Drives utilisera le financement de Scale AI pour acquérir de l'intelligence sous forme de données et de modèles d'apprentissage automatiques, financer le développement de solutions destinées au grand public et approfondir ses relations avec les partenaires de l'écosystème.

Investissement Scale AI  
**0,9 M\$**

Investissement total  
**2,2 M\$**

État : **en cours**

## Modélisation prédictive et algorithmes d'optimisation dans le domaine des soins à domicile

Partenaires: AlayaCare, CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal, Bien Chez Soi, Polytechnique Montréal

Alayacare met la technologie au service des professionnels de la santé pour améliorer les soins aux patients. Utilisant déjà l'IA pour faciliter la planification et la gestion des soins à domicile, Alayacare fait un pas de plus en utilisant la modélisation prédictive pour optimiser les horaires et les itinéraires et affecter les ressources humaines de manière efficace et rapide.

Investissement Scale AI  
**0,8 M\$**  
(incluant Québec : 0.2M\$)

Investissement total  
**1,7 M\$**

État : **en cours**

## Analyse de vidéo industrielle aux fins d'efficacité de la fabrication

Partenaires: Pacefactory inc., Magna International, Premier Tech, Université de Guelph, Alberta Machine Intelligence Institute (AMII), Université du Québec à Rimouski, Toyota Motor Manufacturing Canada, DuPont Sustainable Solutions

L'analyse de vidéo industrielle tire profit des technologies de la vision informatique, de l'IA et de l'apprentissage machine pour étudier les schémas de mouvements des procédés de production et déterminer les possibilités d'amélioration, ou pour aider à expliquer les pertes de temps ou de mouvement imprévues et atypiques. Les techniques d'amélioration continue actuelles sont très manuelles et chronophages, tout en étant peu efficaces. En ayant recours à l'IA pour traiter de vastes quantités de données, Pacefactory, de même que les partenaires de son consortium, cherche à mettre au point des solutions et des processus en matière d'analyse de vidéo industrielle afin de résoudre certains des problèmes de production les plus coûteux dans le domaine de la fabrication.

Investissement Scale AI  
**0,7 M\$**

Investissement total  
**2 M\$**

État : **en cours**

## Récolte de précision

Partenaires: McCain, Fiddlehead, Resson, Riverview Farms Corp., CP Farms Ltd, Swansfleet Alliance, Valley Farms

En présentant cette proposition, les partenaires veulent exploiter la puissance des données et des prédictions pour doter les agriculteurs de meilleurs outils afin de gérer les cultures de manière proactive et de réduire les effets des incertitudes météorologiques. Le projet aidera les producteurs à établir l'ordre des récoltes par champ en fonction de critères objectifs (p. ex. santé foliaire ou secteurs humides) pour maximiser le rendement.

Investissement Scale AI  
**0,75 M\$**  
(incluant Québec : 17K\$)

Investissement total  
**1,8 M\$**

État : **en cours**

## Plateforme CND basée sur l'IA pour améliorer la productivité dans la chaîne d'approvisionnement des produits en tôle d'acier

Partenaires: InspecTech Analygas Group, Impact AI, QA Consultants, TWB Company, Magna International, Royal Military College of Canada

InspecTech, Impact AI et QA Consultants développent un système de contrôle de qualité basé sur l'IA pour un environnement industriel. L'objectif de ce projet est de développer un modèle basé sur l'IA qui réduira les déchets et améliorera la productivité dans la chaîne d'approvisionnement des produits en tôle d'acier.

Investissement Scale AI  
**0,7 M\$**

Investissement total  
**2,1 M\$**

État : **en cours**

## Outil d'apprentissage automatique pour les politiques d'approvisionnement

Partenaires: Logistik Unicorp, InMind, SimWell, Ville de Montréal, Dristex, Polytechnique Montréal

Logistik Unicorp fournit des services de gestion de vêtements à de grandes organisations et à des organismes gouvernementaux à l'échelle internationale, gérant plus de 159 000 unités de gestion des stocks (UGS) pour l'ensemble de sa clientèle. Le niveau de personnalisation offert par l'entreprise implique que 90% des UGS sont caractérisés par des profils de demande variables et intermittents. La précision actuelle des prévisions de la demande est insuffisante, ce qui entraîne un flux de matériel et d'informations insuffisants avec les fournisseurs, ce qui contribue à la variabilité des livraisons et à la difficulté de gérer les stocks. Ce projet vise à développer une approche de la gestion de l'approvisionnement basée sur les données. Cela permettra de réduire les frais d'entreposage et de manutention, les pénalités pour les livraisons tardives et les coûts de gestion de l'approvisionnement.

Investissement Scale AI  
**0,7 M\$**  
(incluant Québec : 0.1M\$)

Investissement total  
**1,5 M\$**

État : **en cours**

## Suite holistique d'optimisation des promotions d'épicerie

Partenaires: Loblaws Inc., Flipp, Ivado Labs

La planification des promotions a un impact important sur la chaîne d'approvisionnement en épicerie. Loblaws met en œuvre des solutions d'IA pour recommander des stratégies de promotion sur mesure, basées sur la compréhension des habitudes et des attentes des consommateurs. L'analyse de l'IA aide à décider des meilleurs plans promotionnels et des meilleures approches tarifaires pour l'ensemble des sites.

Investissement Scale AI  
**0,7 M\$**  
(incluant Québec : 20 K\$)

Investissement total  
**1,7 M\$**

État : **complété**

## Développement de plateforme pilotée par l'IA pour la livraison sur le dernier kilomètre et l'installation résidentielle

Partenaires: Quick Contractors, Canadian Tire, Genaire Transport, Tech Consultants Group (TCG)

QuickContractors.com Inc. a conclu un partenariat avec la Société Canadian Tire pour développer une plateforme de logiciel-service d'IA qui allie des données en temps réel et l'IA afin d'optimiser la livraison sur le dernier kilomètre et l'installation de produits pour les grands détaillants canadiens. L'entreprise développe actuellement une plateforme intelligente dotée de solides capacités d'optimisation qui synthétiseront les données d'entrée existantes et obtenues en temps réel, notamment la disponibilité des stocks, les détails du transporteur livreur, les points de livraison, le SGP et le niveau de compétence des entrepreneurs, afin d'améliorer la planification des capacités, l'ordonnancement et la logistique de plus de 5 000 entrepreneurs nationaux et agents de prestation de services.

Investissement Scale AI  
**0,65 M\$**

Investissement total  
**2 M\$**

État : **en cours**

## Prévision de la demande de bout en bout fondée sur l'apprentissage machine

Partenaires: Unilever Canada, Larus Technologies, SOSICIP

Puisqu'elle fournit tous les jours des produits de consommation à des détaillants de tout le pays, la chaîne d'approvisionnement d'Unilever est essentielle à la réussite de l'entreprise. En se servant de données internes et externes, la solution de prévision de la demande de bout en bout fondée sur l'apprentissage machine, qui a été mise au point par le groupe Intelligence collective d'Unilever Canada et par son partenaire stratégique en analyse d'IA/AM (Larus Technologies), et qui est hébergée sur la plateforme d'informatique intelligente de SOSICIP Consortium, permet à Unilever d'optimiser les prévisions.

Investissement Scale AI  
**0,5 M\$**

Investissement total  
**2,2 M\$**

État : **en cours**

# Projets COVID-19

Dès la fin mars 2020, ScaleAI a répondu à l'appel du gouvernement en lançant un appel de projets pour soutenir les innovations en intelligence artificielle (IA) qui aideront le Canada à passer au travers de la crise. Pour des raisons administratives, nous n'avons pas été en mesure d'inclure ce projet COVID-19 dans le rapport annuel 2020-2021.

## Optimisation de l'équipe centrale de réservation du bloc opératoire

Prévoir et optimiser les horaires de chirurgie à l'aide d'une solution d'aide à la décision prédictive et prescriptive pour l'équipe centrale de réservation du bloc opératoire, qui recommandera un horaire optimisé commun pour tous les chirurgiens du CUSM, tout en tirant parti de modèles statistiques pour tenir compte de contraintes telles que la disponibilité des lits, le risque d'heures supplémentaires et les ressources partagées. De plus, un outil distinct basé sur la simulation sera développé pour aider le CUSM en tant que système d'aide à la décision stratégique et guider les décisions stratégiques à plus long terme en tirant parti des informations statistiques sur les données historiques et les retards dans les consultations des patients.

Centre universitaire de santé McGill (CUSM)

Contribution de ScaleAI  
**1,5M\$**

## L'impact de Scale AI pour les entreprises

RAY-MONT LOGISTICS

« Scale AI a été un partenaire clé pour permettre à Ray-Mont de lancer deux projets qui seront déterminants pour notre croissance, et dont la réalisation entraînera la création de plusieurs centaines d'emplois permanents au Canada. Ces projets, réalisés avec le soutien de Scale AI, illustrent comment l'IA contribue au succès des entreprises. En effet, le soutien des grappes d'innovation mondiales en IA nous a permis de nous distinguer dans l'écosystème de l'IA, et nous a même permis de présenter nos réalisations lors de conférences scientifiques, notamment la conférence CORS 2021. »

— [Charles Raymond, PDG, Ray-Mont Logistics](#)

PRATT  
& WHITNEY

« Nous sommes enthousiastes à l'idée de développer nos capacités en IA, qui, combinées à des décennies d'innovation, nous permettront de bénéficier d'un avantage concurrentiel durable dans tous les aspects de nos activités. »

— [Maria Della Posta, President, Pratt & Whitney Canada](#)

McCain

« Le financement de Scale AI et le processus d'obtention de ce financement ont élargi nos aspirations en ce qui concerne l'échéancier et la portée de ce concept de modélisation. L'investissement nous a également encouragés à tirer parti de l'écosystème Scale AI et nous sommes ravis d'avoir amené d'autres grandes PME canadiennes dans cet écosystème, telles que Fiddlehead. Le financement réduit le profil de risque des investissements immédiats et nécessaires dans la puissance analytique, que nous essayons de faire progresser par nous-mêmes depuis plusieurs années, accélérant ainsi le temps de mise sur le marché et le temps des bénéfices. »

— [Caroline Morissette, VP Données et analyses mondiales, McCain](#)

AEM

« Avec l'encouragement de Scale AI, l'Association des employeurs maritimes, basée à Montréal, s'est mise en contact avec d'autres ports et associations maritimes canadiens pour partager les leçons apprises et autres savoir-faire en propriété intellectuelle de leur projet. »

— [Association des employeurs maritimes](#)

CONNECT&GO

« Il est difficile de trouver des formateurs capables de répondre aux besoins spécifiques des entreprises. Scale AI a aidé des dizaines d'organisations, comme Connect&GO, Ludia et Rheinmetall Canada, à trouver les formateurs et les cours d'IA qui répondent à leurs besoins. »

— [Connect&GO](#)

## *L'impact de Scale AI pour les fournisseurs en IA*

ADAstra

« L'écosystème Scale AI offre la possibilité de collaborer avec de nouvelles organisations. Scale AI a joué un rôle crucial en nous mettant en relation avec d'autres fermes verticales intéressées en tant que futurs utilisateurs potentiels. »

— Abdul Naeem, directeur de compte, Adastr

IVADO LABS

« Scale AI est un outil important pour la commercialisation de la recherche dans le domaine de l'IA appliquée aux chaînes d'approvisionnement. Nous avons vu de première main comment Scale AI encourage les entreprises à découvrir et à tirer parti de l'écosystème de recherche canadien. »

— Andrea Lodi, fondateur et directeur scientifique, IVADO Labs

MOOV AI

« Scale AI a développé une offre qui accompagne les entreprises à chaque étape de leur parcours d'IA. Cela permet aux prestataires de services d'IA comme Moov AI de guider des clients comme Logibec et Exfo, de la découverte à la réalisation :

- Tout d'abord, le financement de Scale AI permet aux chefs d'entreprise d'apprendre sur les applications concrètes de l'IA pour leur secteur d'activité.
- Ensuite, les idées qui présentent le plus fort potentiel peuvent être rapidement testées et déployées au sein de leur organisation.
- Enfin, la formation de la main-d'œuvre et le transfert de connaissances garantissent que les nouvelles solutions et les nouveaux processus soient utilisés à leur plein potentiel. »

— Moov AI

# Soutenir un écosystème florissant



La prospérité et la vitalité de notre écosystème sont indissociables de l'interaction entre la myriade d'acteurs interdépendants qui le compose. Dans cet état d'esprit, l'implication de Scale AI cible trois champs d'intervention complémentaires.

## ... en canalisant la puissance de l'innovation dans le monde universitaire

L'IA à grande échelle a renforcé les liens entre les chercheurs, le monde universitaire et l'industrie.

> **83 %** des projets impliquent des universitaires ou des chercheurs.

Au total, 36 établissements universitaires et de recherche participent activement aux projets Scale AI, y compris les instituts d'IA phares du Canada, qui comprennent :

→ **Vector**: Un partenaire clé dans l'exécution de notre programme de développement de la main-d'œuvre.

Scale AI collabore également au programme FastLane de Vector pour favoriser le renforcement des capacités dans les PME canadiennes.

→ **Amii** : Scale AI finance le premier volet d'accélérateur de startups d'Amii, Supply Chain AI West.

Des chercheurs d'Amii travaillant dans le domaine de la recherche appliquée d'Amii sont également directement impliqués dans trois des projets d'investissement industriel de Scale AI.

→ **Mila**: Un participant à de nombreux projets d'investissement dans l'industrie financés par Scale AI. Le professeur Yoshua Bengio (fondateur de Mila) est membre du conseil d'administration de Scale AI.

→ **IVADO Labs** : IVADO et Mila mènent des projets de recherche fondamentale et de recherche appliquée dans des domaines très divers. Leur principal mandat est la recherche universitaire, la formation et le transfert de projets dont le niveau de maturité technologique (TRL) allant de 1 à 5. IVADO Labs exécute des projets industriels axés sur l'offre et la demande, des projets industriels axés sur l'approvisionnement et dont le niveau de préparation technologique (TRL) varie de 4 à 9.

IVADO Labs rassemble des chercheurs en apprentissage automatique, en recherche opérationnelle et le traitement du langage naturel de Mila et d'IVADO pour

commercialiser des solutions du monde réel et convertir la recherche en solutions commerciales applicables dans tout le Canada.

Grâce à cette collaboration, les entreprises canadiennes ont accès à la plus grande communauté des chercheurs scientifiques les plus éminents du monde. Elles peuvent ainsi tirer parti des dernières recherches dans les domaines suivants l'apprentissage automatique appliqué pour renforcer l'acquisition de connaissances

et les connaissances les plus récentes dans la recherche opérationnelle pour soutenir le développement de leurs projets de R&D et commerciaux.

Ces relations exceptionnellement solides procurent au Canada un avantage inégalé sur la scène mondiale. Le rôle central de Scale AI dans l'écosystème canadien de recherche en IA canadien permet à l'organisation d'étendre la portée des nouveaux développements de l'IA en finançant les projets de commercialisation.

### Collaborer avec les meilleures institutions universitaires du Canada

# 36

établissements universitaires et de recherche participent activement aux projets,

**dont les accélérateurs et incubateurs de huit universités et quatre chaires de recherche dirigées par des chercheurs de classe mondiale en IA pour les chaînes d'approvisionnement :**



- Alberta Machine Intelligence
- Institute (AMII)
- Cégep de Drummondville
- Cégep de Jonquière
- Cégep de Trois-Rivières
- Cégep Édouard-Montpetit
- Cégep Sainte Foy
- Collège d'Alma
- Collège Maisonneuve
- Collège O'Sullivan de Québec
- Concordia University
- Centre de Recherche Informatique de Montréal (CRIM)
- Dalhousie University
- Douglas Mental Health
- University Institute
- École de Technologie supérieure (ÉTS)
- École en Réseau
- École des sciences de la gestion de l'UQAM (ESG)
- HEC Montréal
- IVADO
- McGill University
- MILA
- Montreal Heart Institute
- Polytechnique Montréal
- Queen's University
- Ryerson University
- Simon Fraser University
- UHN Princess Margaret Cancer Centre
- Université d'Ottawa
- Université de Montréal
- Université de Sherbrooke
- Université Laval
- University of Guelph
- University of Quebec at Rimouski
- University of Toronto
- University of Waterloo
- Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)
- York University



# ... en maintenant le rythme d'accélération pour les jeunes entreprises et les PME

Scale AI a été un pilier de la croissance des PME en leur apportant un soutien vital à la fois financièrement et en les mettant en relation avec d'autres acteurs de l'écosystème de l'IA.

Soutenir l'intégration de l'IA par les PME, les startups et les PME spécialisées dans l'IA

**160 M\$** pour les petites et moyennes entreprises

**100** projets dirigés par des PME

**>58 %**

des projets incluent des collaborations avec des startups

**>50 %**

des investissements bénéficient directement aux PME

**312**

PME uniques impliquées dans les initiatives financées par Scale AI

Le soutien aux jeunes entreprises canadiennes par le biais du financement et de la création de liens avec des partenaires clés est essentiel pour assurer la croissance continue de l'écosystème, maintenant plus que jamais.

→ Scale AI offre des incitations financières aux meilleurs incubateurs et accélérateurs du pays pour les encourager à soutenir les startups développant des solutions d'IA pour les chaînes d'approvisionnement.

**29** accélérateurs et incubateurs soutenant

**209** startups

**46 M\$** de fonds de capital-risque levés par les startups

L'impact de Scale AI

## PRETECKT

« Scale AI a joué un rôle essentiel, directement et indirectement, en aidant Preteckt à accroître la valeur de son produit logiciel de maintenance prédictive. Le projet Scale AI nous aura permis de plus que doubler la valeur que notre logiciel peut produire, ce qui nous aidera à accroître notre empreinte commerciale au Canada et au-delà. »

— Ken Sills, PDG, Preteckt

## NEXT AI

« Le partenariat de Scale AI avec Next AI -Toronto a changé la façon dont NEXT Canada comprend la chaîne d'approvisionnement et le grand nombre d'industries sur lesquelles les jeunes entreprises et les technologies émergentes peuvent avoir un impact en fournissant des solutions pour la chaîne d'approvisionnement. Le soutien de Scale AI a donné de la visibilité à la cohorte de Next AI - Toronto et a mis au défi ces entreprises de trouver des solutions à leurs problèmes en plus d'examiner comment leurs technologies peuvent être adaptées pour avoir un impact sur des secteurs massifs comme la chaîne d'approvisionnement. »

— Kyle Winter, PDG, Next AI—Toronto

## ... en développant la main-d'œuvre



Quel que soit leur niveau d'intérêt et d'enthousiasme, la plupart des organisations ne sont pas prêtes à lancer leur premier projet d'IA. Il existe un besoin réel et urgent de faire connaître les carrières dans l'IA et de faire de la formation, une priorité.

Quatre programmes ScaleAI ont contribué à développer les compétences et la diversité de la main-d'œuvre actuelle et future dans le domaine de l'IA :

- Le programme de formation Custom encourage les organisations qui cherchent à développer les compétences et connaissances de leurs employés.
- Le programme de formation publique améliore l'accès aux formations en IA offertes par les établissements d'enseignement.
- Le programme de sensibilisation des jeunes favorise l'intérêt pour les carrières dans les STEM.
- Le programme de chaires de recherche permet d'attirer et de retenir certains des plus grands scientifiques de l'IA au monde.

### Répondre à la demande de l'industrie en matière de recherche de pointe sur l'intelligence artificielle.

Afin d'attirer et de retenir certains des plus grands scientifiques en IA du monde, ScaleAI a lancé une série de programmes de recherche ambitieux pour développer la nouvelle génération d'experts en IA.

Ces programmes apportent l'approche collaborative inhérente à Scale AI au monde universitaire et à notre main-d'œuvre de Scale AI, ce qui a donné lieu à la création de quatre chaires de recherche dans les centres d'IA du Canada, à Montréal et à Toronto :

- La Chaire de recherche Scale AI en intelligence artificielle pour la mobilité et la logistique urbaines, à HEC Montréal, détenue par la professeure Carolina Osorio;
- La Chaire de recherches Scale AI en science des données pour le commerce de détail, à l'Université McGill, dont le titulaire est le professeur Maxime Cohen;
- La Chaire de recherche Scale AI sur les chaînes d'approvisionnement pilotées par les données, de Polytechnique Montréal, dont le titulaire est le professeur Thibaut Vidal;
- La Chaire de recherche sur les algorithmes axés sur les données pour les chaînes d'approvisionnement modernes, de l'Université de Toronto, dont le titulaire est le professeur Elias Khalil.

### L'impact de Scale AI

ERICSSON

« Lorsqu'Ericsson a créé son accélérateur mondial d'intelligence artificielle à Montréal, nous avons demandé l'aide de Scale AI pour réaliser notre ambitieux plan de formation. Scale AI a facilité notre collaboration avec HEC Montréal, IVADO, et d'autres universités pour former des centaines d'employés. L'aide apportée pour obtenir une expertise en IA en dehors de notre organisation est bénéfique pour notre entreprise et pour les chercheurs de classe mondiale avec lesquels nous avons été associés, notamment Andrea Lodi, Emma Frejinger, Yossiri Adulyasak, Jean-François Cordeau et Louis-Martin Rousseau chez IVADO Labs ».

— Ericsson

# ... en mettant en relation les acteurs de l'IA entre eux et avec le monde des affaires

Malgré l'annulation de certaines activités en personne en raison de la pandémie, l'équipe Scale AI a continué à s'engager auprès des membres pour faciliter la découverte et la communication entre eux. Nous avons poursuivi nos efforts de sensibilisation de la communauté et des entreprises par le biais de webinaires et avons veillé à ce que le public, ainsi que nos partenaires industriels, soient informés par le biais de diverses initiatives numériques.

## Quatrième édition d'IA en action à Montréal

Le 8 avril 2022, Scale AI s'est associé à la Chambre de commerce du Montréal métropolitain et au Forum IA Québec pour célébrer l'écosystème québécois et pancanadien de l'intelligence artificielle. Près de 800 participants se sont réunis, virtuellement et en personne, pour écouter une cinquantaine de panélistes discuter de l'état du secteur, de l'avenir de l'IA et des applications commerciales concrètes des solutions d'IA. Cette rencontre annuelle nous a permis de mesurer les progrès d'un écosystème fort, dynamique et florissant. Il a également été l'occasion de tisser de nouveaux liens entre les acteurs clés des secteurs industriels du Québec. Cette quatrième édition d'IA en action s'est terminée par la remise des premiers Prix d'excellence en IA du Québec, un prix visant à souligner le rôle de diverses organisations dans le déploiement de l'IA au Québec et à l'étranger.

800+

participants

50+

panélistes



Les lauréats 2022 de la toute première édition des Prix d'excellence québécois en IA sont :

- **Coveo** – Entreprise d'IA ayant connu le plus de succès international
- **XpertSea** – startup québécoise de l'année en IA

- **Optimisation de la planification du bloc opératoire (CHUM)** – Meilleur projet d'IA pour le bien commun
- **Projet d'IA Cargo2 (Port de Montréal)** – Meilleure intégration de l'IA dans un produit, un service, ou un processus d'affaires

## Poursuivre la conversation pour développer l'écosystème

Scale AI a continué à consolider sa position de leader dans l'écosystème de l'IA en facilitant les conversations et les collaborations qui encouragent la croissance de l'écosystème. Ces initiatives comprennent :

- More than **90 webinars** to present Scale AI's different programs.
- Plus de **90 webinaires** pour présenter les différents programmes de Scale AI.
- La publication du rapport spécial sur l'IA dans La Presse, mettant en lumière un **certain nombre de projets** financés par Scale AI.
- La publication de **12 nouveaux billets** et de **10 nouvelles vidéos** sur notre blogue et notre site web sur la propriété intellectuelle et la collaboration dans notre écosystème.
- Le partage de nouvelles et de mises à jour passionnantes sur nos plateformes sociales, qui ont généré plus de **335 000 d'impressions combinées**.
- 61000 visites sur notre site web créant **104 nouveaux contacts** via nos **4 livres blancs** et **762 pour nos webinaires**.

### *L'impact de Scale AI*

CCMM

« L'intelligence artificielle au Québec et au Canada doit maintenant passer à une nouvelle étape de son développement. Nous devons entrer dans une phase d'industrialisation et de démocratisation, avec l'implantation des solutions en IA dans un bassin d'entreprises accru. »

— **Michel Leblanc**, Président-directeur général, Chambre de Commerce du Montréal métropolitain



AMPLIFICATION  
DE LA PI CANADIENNE

06

# Amplification de la PI canadienne



Tout au long de son existence, Scale AI a mis ses membres au défi de tirer parti de la propriété intellectuelle générée pour le bénéfice collectif de l'écosystème.

## 100 %

des projets générant de la propriété intellectuelle seront réutilisés pour développer l'écosystème au-delà de la portée initiale du projet.

## 263

PME ont développé des actifs de propriété intellectuelle et sont en mesure de progresser vers une commercialisation future.

## 387

éléments de propriété intellectuelle importants développés, tels que des modèles et des logiciels d'IA.

## 6x

fois plus de startups soutenues déposent des demandes de brevets que la norme pour les PME canadiennes de haute technologie (30% contre 5%).

Cela peut sembler ironique, mais le pouvoir derrière l'intelligence artificielle est en fait l'intelligence humaine. Bien qu'un modèle ou un algorithme d'IA formé soit le produit final d'un projet d'adoption de l'IA dans la chaîne d'approvisionnement, ce sont les compétences et l'ingéniosité humaines qui permettent d'adapter la solution d'IA précise et l'IP essentielle à la croissance de l'écosystème. Le chemin qui mène à la sélection d'un algorithme d'IA approprié et au déploiement d'une application commerciale réussie est semé d'embûches, notamment l'organisation des données d'entraînement, l'ingénierie des caractéristiques des données du modèle, l'optimisation de l'entraînement des modèles d'IA et, enfin, l'intégration des solutions d'IA dans

des processus commerciaux améliorés. Et à mesure que les entreprises qui adoptent l'IA travaillent avec elle, souvent pour la première fois, elles améliorent les compétences de leurs employés, renforcent leur compétitivité mondiale et réduisent les obstacles internes à l'adoption de l'IA — autant de formes de propriété intellectuelle pratique précieuses.

En ce qui concerne la propriété intellectuelle, le principal avantage pour l'écosystème des projets d'IA à grande échelle est le développement de la propriété intellectuelle liée au savoir-faire et à l'expertise en matière d'IA.

Les entreprises protègent souvent une propriété intellectuelle précieuse, comme les secrets commerciaux et les informations confidentielles, pour les aider à construire leur avantage concurrentiel mondial. Dans une moindre mesure, les brevets peuvent fournir une protection supplémentaire lorsque des méthodes véritablement nouvelles sont développées.

Pour bénéficier des enseignements généralisés des projets sans mettre en péril la compétitivité des entreprises, l'écosystème de l'IA peut tirer parti de la propriété intellectuelle du savoir-faire en encourageant les acteurs à transférer les leçons qu'ils ont apprises.

## Nos objectifs en PI

Nous pensons que les entités capables d'identifier et de protéger systématiquement leur propriété intellectuelle la plus importante réussissent mieux à développer leurs activités.

**Avec cette philosophie en tête, nous avons quatre objectifs principaux en matière de propriété intellectuelle :**

**1. Améliorer les connaissances en matière de PI.**

Les entreprises doivent comprendre pourquoi et comment intégrer la stratégie de PI dans leur stratégie commerciale. Notre formation à la PI, axée sur l'IA et digeste, qui se compose d'une série de vidéos sur la PI en 12 parties et de notre blogue PI sans jargon, fournit des conseils pratiques et exploitables pour renforcer la confiance des membres dans leurs capacités à exploiter la PI comme un outil commercial quotidien.

Aider les membres à reconnaître que leur savoir-faire et leurs apprentissages constituent une propriété intellectuelle, à protéger et à exploiter, est une priorité absolue.

**2. Protéger la PI.** Nous travaillons avec nos membres pour nous assurer qu'ils protègent et exploitent leur PI de manière appropriée, conformément à des stratégies de PI personnalisées.

**3. Soutenir les PME.** Nous nous efforçons d'améliorer la capacité de nos PME à identifier et à gérer stratégiquement leur PI en leur fournissant des conseils personnalisés.

**4. Créer des opportunités d'exploitation.** Notre registre d'innovation, accessible aux membres via notre portail, offre une vue d'ensemble significative de nos projets afin de favoriser les synergies futures et de tirer parti de la PI. Toute la PI de premier plan de nos projets est incluse dans le registre.

## Création d'un registre de propriété intellectuelle exclusif

Le registre de propriété intellectuelle de Scale AI, qui décrit nos projets menés par l'industrie, est accessible à tous les membres de Scale AI.

L'objectif du registre est d'encourager les synergies futures possibles entre les membres et de générer de nouvelles opportunités commerciales pour nos membres PME.

**Parmi les autres indicateurs de réussite de la PI, citons :**

- Nos stratégies en matière de PI et de données continuent de fonctionner comme prévu, en soutenant les objectifs définis dans notre plan d'entreprise avec le soutien total de la direction. Aucune mise à jour n'a été apportée à ces stratégies cette année.
- Aucun différend entre les membres concernant la PI n'a été soumis au mécanisme de règlement des différends mentionné au paragraphe 15.2(e) de l'Accord de contribution.
- 4 PME membres ont demandé une expertise ou des conseils indépendants en matière de PI par le biais du mécanisme mentionné à la sous-section 15.2 (f) de l'accord de contribution.
- 3 000 membres de l'écosystème ont bénéficié des vidéos et des articles de formation à la PI de Scale AI.

**MOOV AI**

« Scale AI a mis les membres du projet au défi de sortir de leur zone de confort en matière de propriété intellectuelle. En conséquence, de nombreuses grandes organisations clientes ont autorisé les fournisseurs de services des PME, comme Moov AI, Maxa AI et Inmind, à commercialiser la propriété intellectuelle générée en dehors de leur projet Scale AI. »

— [MOOV AI](#)

**BCF VENTURES**

« Les accélérateurs bénéficient grandement des nouveaux supports IP améliorés de Scale AI pour les startups, comme le programme BCF Ventures IP Office Hour. »

— [BCF Ventures](#)

**KINAXIS**

« Pour nous aider à tirer parti de l'avantage concurrentiel que nous avons obtenu grâce à notre investissement, nous avons déposé sept demandes de brevet découlant de notre projet Scale AI. Faire breveter nos technologies d'IA et de logiciels est une étape cruciale pour nous aider à être compétitifs sur la scène mondiale. Aujourd'hui, la propriété intellectuelle que nous avons générée dans le cadre de notre projet Scale AI s'intègre également dans des solutions destinées à d'autres secteurs verticaux, tels que les biens de consommation et éventuellement les sciences de la vie. »

— [Kerry Liu, EVP Product Management & Innovation, Kinaxis](#)

## La protection et la sécurité des données

Scale AI a mis en place plusieurs mesures pour protéger les données et les informations confidentielles qu'elle possède.

La sécurité des données est assurée par les protections de sécurité et de cybersécurité de ses ordinateurs et de ses systèmes d'information afin de fournir une barrière contre les intrusions et le piratage.

Ces mesures comprennent :

- L'authentification à deux (2) facteurs déployée sur les systèmes informatiques pour améliorer la sécurité et réduire le risque d'accès non autorisé.
- Un RPV (VPN) et pare-feu pour gérer l'accès aux systèmes, le cryptage des courriels, l'analyse, le filtrage, l'antihameçonnage.
- Un système d'exploitation et gestionnaire de mise à jour des correctifs de sécurité poussant automatiquement les mises à jour à tous les ordinateurs de Scale AI pour s'assurer qu'ils sont continuellement à jour.
- Un logiciel de contrôle à distance qui peut désactiver les ordinateurs Scale AI perdus ou volés.
- Une formation de tous les employés pour reconnaître les menaces et utiliser les meilleures pratiques pour la protection des données.

PRIORITÉS 2022-2023,  
ET AU-DELÀ

07

La prochaine année marquera la fin du premier mandat quinquennal de Scale AI. Au vu du déploiement réussi de nos programmes et du nombre et de la qualité des projets reçus, nous sommes en voie d'atteindre tous les objectifs que nous nous étions fixés dès le départ, sans compter les quelques autres que nous avons ajoutés en cours de route en réponse à la pandémie.

Les résultats parlent d'eux-mêmes : le Canada est un leader international reconnu en matière d'IA. Grâce à notre bassin de talents, à l'efficacité des stratégies et aux investissements gouvernementaux, ainsi qu'à l'environnement financier et réglementaire favorable au développement des entreprises d'IA, le Canada se classe au 4e rang en IA parmi les principaux pays du monde, selon l'indice mondial 2021 de Tortoise.

Le gouvernement fédéral a déjà annoncé le renouvellement du mandat de Scale AI en tant que grappe

d'innovation mondiale du Canada en intelligence artificielle. Nous sommes également en train d'élaborer un énoncé de mission renouvelée pour notre deuxième mandat.

L'année 2022-2023 sera consacrée à cette transition. Nos équipes sont dédiées à la fois à terminer tous les projets et programmes existants, en plus de préparer la prochaine étape. Nous avons lancé une analyse basée sur les enseignements tirés durant les dernières années, ce qui permettra de mettre à jour et d'étendre nos programmes en fonction de nos nouveaux objectifs.

Classement mondial	Talents	Infrastructures	Environnement opérationnel	Recherche	Développement	Stratégie gouvernementale	Commercial	Total
États-Unis	1	4	35	1	1	17	1	1
Chine	24	1	6	2	2	2	2	2
Royaume-Uni	3	23	24	5	11	11	4	3
<b>Canada</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>4</b>
Israël	5	29	14	7	9	45	3	5
Singapour	4	8	55	4	14	15	5	6
<b>Québec</b>	<b>12</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Corée du Sud	28	6	32	12	3	7	15	8
Pays-Bas	6	9	10	15	8	33	18	9
Allemagne	11	13	30	6	12	10	8	10
	<b>Mise en œuvre</b>			<b>Innovation</b>		<b>Investissements</b>		

Les chiffres indiquent le classement mondial dans chaque catégorie. Source : Tortoise Global AI Index, décembre 2021

« Le mandat de Scale AI s'inscrit dans une vision à long terme. Après avoir contribué à développer l'écosystème de l'IA sur des bases solides, nous voulons poursuivre nos efforts pour soutenir l'innovation, la création d'emplois et l'adoption des technologies issues de l'intelligence artificielle pour une croissance durable. C'est dans cet esprit que nous poussons la mission des grappes d'innovation mondiales pour soutenir la promotion des entreprises canadiennes et augmenter la valeur de notre propriété intellectuelle. »

— L'honorable François-Philippe Champagne, ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie

Les réalisations des dernières années ont également motivé la volonté de poursuivre la collaboration avec le gouvernement du Québec dans le cadre de la Stratégie québécoise de recherche et d'investissement en innovation (SQRI2).

La confiance des gouvernements, ainsi que celle de nos membres et des communautés universitaires et industrielles, nous encourage à demeurer agiles et innovants. Cette attitude nous permettra d'anticiper les besoins de l'écosystème de l'IA et de promouvoir la mise en place de l'IA, là où elle peut apporter le plus.



#### Parmi nos priorités :

- Renforcer l'écosystème en mettant de l'avant nos entreprises de classe mondiale
- Le secteur privé, en maintenant le rapport entre les investissements des entreprises et ceux de la Scale AI au niveau actuel de 1,8 : 1.
- Porter une attention particulière aux chaînes d'approvisionnement en développant des projets axés sur les technologies de la santé.
- Les projets ayant le plus grand impact, non seulement pour les entreprises concernées, mais aussi pour leur communauté, leurs industries et notre société dans son ensemble.
- Les projets et les initiatives contribuant à une économie verte et à la réduction des émissions de gaz à effet de serre.
- Des initiatives visant à engager les jeunes dans des études de science des données au niveau collégial et universitaire, menant à une carrière en IA, particulièrement pour les groupes sous-représentés.

Les résultats de la dernière année et plus encore, pour que nos efforts des cinq dernières années, nous motivent à poursuivre nos efforts pour construire et développer un écosystème d'IA dynamique et durable au Canada.



## Conseil d'administration 2021-2022

- André Beaulieu  
Bell Canada
- Yoshua Bengio  
Mila
- Hubert Bolduc  
Investissement  
Québec
- Elza Brunelle-Yeung  
Bombardier Business  
Aircraft
- Martha Crago  
McGill University
- Hélène Desmarais  
Co-présidente  
du conseil  
d'administration
- Anu Dodda (Anuradha)  
Thomson Reuters
- Thierry Dorval  
Norton Rose Fulbright  
Canada LLP
- Jody Fitzpatrick  
Sobeys
- Marc Gilbert  
The Boston Consulting  
Group (BCG)
- Deborah Hall Lefevre  
Alimentation  
Couche-Tard
- Michel Leblanc  
Chambre de  
commerce du  
Montréal métropolitain
- Andrea Lodi  
École Polytechnique  
de Montréal,  
IVADO Labs
- Isabelle Marcoux  
Transcontinental Inc.
- David Markwell  
Loblaw Companies  
Limited
- Michel Patry  
IVADO, Fondation HEC  
Montréal
- Miriam Pozza  
PwC
- Denise Robert  
Cinémaginaire
- Louis Roy  
Optel Group
- Gilles Savard  
École Polytechnique  
de Montréal
- Solmaz Shahalizadeh  
Backbone Angels
- Geneviève Tanguay  
Ange Québec
- Luc Vinet  
IVADO
- Mary Wells  
University of Waterloo
- Galen Weston, Jr.  
Loblaw Companies  
Limited and George  
Weston Limited

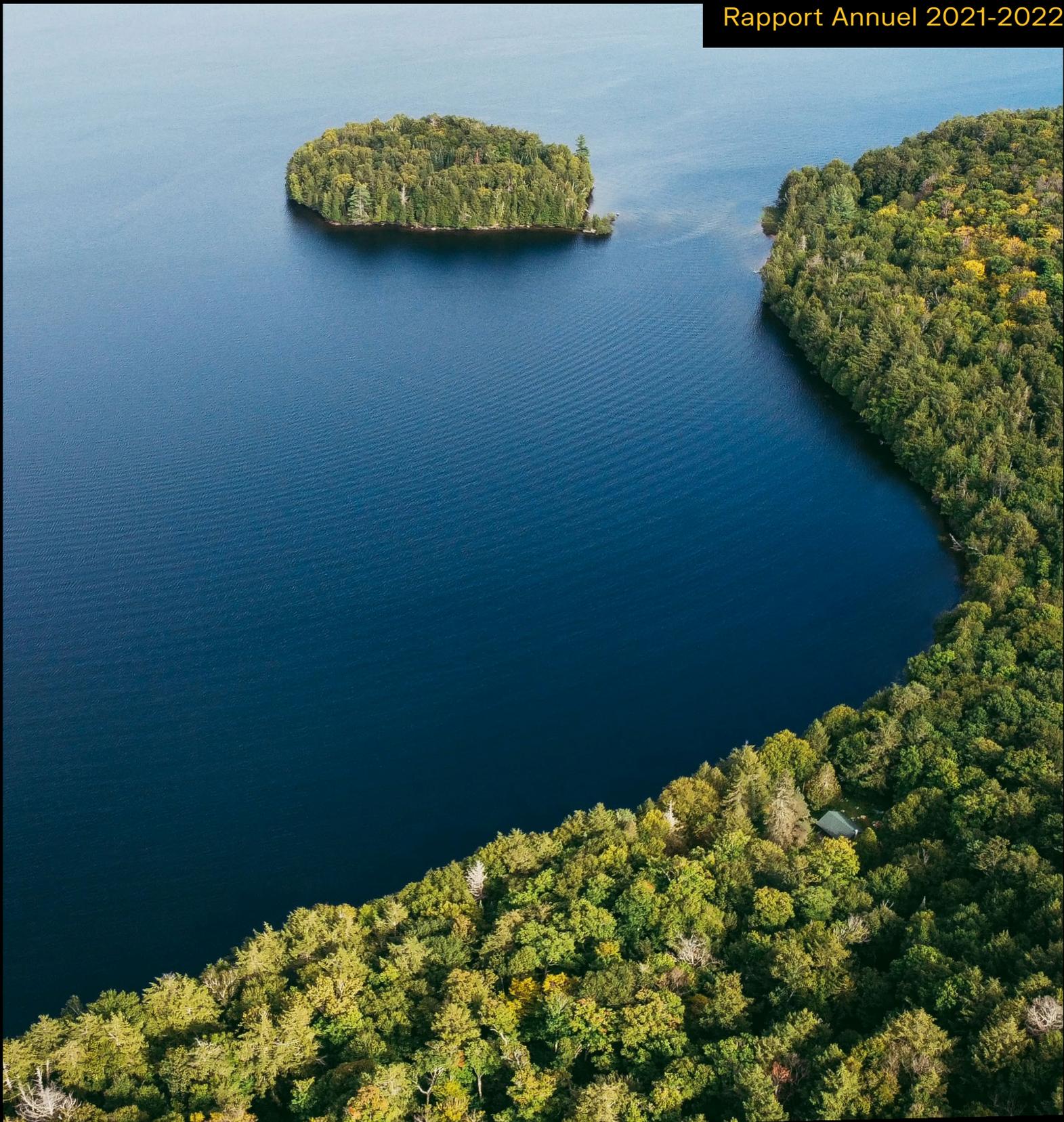
## Conseil exécutif

- Hélène Desmarais  
(Co-présidente  
du conseil  
d'administration)
- Julien Billot  
(Directeur général)
- Andrea Lodi
- Gilles Savard
- Michel Patry

## Équipe de direction

- Julien Billot  
Direction
- Serge Massicotte  
Technologie
- Albert Caponi  
Finances
- Todd Bailey  
Juridique et PI
- Clément Bourgogne  
Stratégie
- Isabelle Turcotte  
Marketing &  
Communications





## Resultats

### Scale AI pour l'exercice terminé le 31 mars 2022

	2022 \$ in 000	2021 \$ in 000	2020 \$ in 000
<b>PRODUITS</b>			
Apports - Subventions gouvernementales	36 995	25 584	6 336
Cotisations des membres	1 182	624	203
Droits d'inscription à des conférences	-	-	58
Produits d'intérêts et autres	162	262	552
	<b>38 339</b>	<b>26 470</b>	<b>7 149</b>
<b>CHARGES</b>			
Salaires et charges sociales*	3 116	2 595	1 885
Honoraires professionnels	905	837	1 511
Marketing et promotion	282	330	605
Informatique	116	277	310
Charges locatives	111	111	389
Événements	37	102	407
Assurances	18	13	12
Frais de bureau	9	10	22
Formation	10	6	6
Intérêts et frais bancaires	8	3	3
Conventions	-	1	15
Déplacements et frais de repas	6	1	32
Perte (gain) de change	5	(5)	1
Créances douteuses	2	-	3
	<b>4 625</b>	<b>4 281</b>	<b>5 201</b>
Contributions afférentes à des projets**	<b>(31 777)</b>	<b>(20 644)</b>	<b>(549)</b>
<b>EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES</b>	<b>1 937</b>	<b>1 545</b>	<b>1 399</b>

\* Les salaires de l'équipe de direction se situent entre 274K\$ et 399K\$ pour l'année fiscale 2021-2022. La compensation d'un employé a excédé 300 000 \$ pour l'année fiscale. Les coûts éligibles et non financés en 2021-2022, selon l'Initiative des supergroupes d'innovation, incluent 155K\$ et sont couverts par le gouvernement du Québec et par les frais de membres de Scale AI.

\*\* Ces contributions représentent des remboursements de coûts de projet éligibles approuvés par Scale AI. Le total des coûts couverts par l'industrie pour 2021-2022 est de 31,1M\$.

À des fins administratives, le nom officiel de Scale AI est : Scale AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

**SCALE AI –  
Supergrappe canadienne  
en intelligence artificielle**

**États financiers  
au 31 mars 2022**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers	
Résultats	5
Évolution de l'actif net	6
Flux de trésorerie	7
Situation financière	8
Notes complémentaires	9 - 13

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de  
SCALE AI – Supergrappe canadienne  
en intelligence artificielle

---

Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
Bureau 2000  
Tour de la Banque Nationale  
600, rue De La Gauchetière Ouest  
Montréal (Québec)  
H3B 4L8

T 514 878-2691

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle (ci-après « l'organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2022 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2022 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*<sup>1</sup>

Montréal  
Le 21 juin 2022

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A136560

# SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

## Résultats

pour l'exercice terminé le 31 mars 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
<b>Produits</b>		
Apports		
Subventions gouvernementales (note 3)	36 995 071	25 584 196
Cotisations des membres	1 182 407	624 150
Produits d'intérêts	161 051	246 684
Autres	480	15 000
	<u>38 339 009</u>	<u>26 470 030</u>
<b>Charges</b>		
Salaires et charges sociales	3 115 996	2 594 646
Honoraires professionnels	904 955	837 639
Marketing et promotion	282 160	329 936
Frais d'informatique	115 493	276 573
Charges locatives	110 961	110 857
Événements	37 096	102 583
Assurances	18 495	12 890
Frais de bureau	8 449	9 926
Formation	10 006	6 198
Intérêts et frais bancaires	8 224	3 122
Conventions	21	1 234
Déplacements et frais de représentation	5 937	439
Perte (gain) de change	4 565	(4 742)
Créances douteuses	2 363	
	<u>4 624 721</u>	<u>4 281 301</u>
	<u>33 714 288</u>	<u>22 188 729</u>
Contributions afférentes à des projets (note 7)	<u>(31 776 931)</u>	<u>(20 643 686)</u>
<b>Excédent des produits par rapport aux charges</b>	<u>1 937 357</u>	<u>1 545 043</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

## SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

### Évolution de l'actif net

pour l'exercice terminé le 31 mars 2022

	<b>2022</b>			2021
	<b>Affecté aux charges locatives</b>	<b>Affecté à des projets futurs</b>	<b>Non affecté</b>	<b>Total</b>
	\$	\$	\$	\$
Solde au début	111 109		4 149 758	4 260 867
Excédent des produits par rapport aux charges			1 937 357	1 937 357
Affectation d'origine interne (note 8)	555 545	4 000 000	(4 555 545)	
Solde à la fin	<b>666 654</b>	<b>4 000 000</b>	<b>1 531 570</b>	<b>6 198 224</b>
				4 260 867

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

## Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits par rapport aux charges	1 937 357	1 545 043
Variation nette d'éléments du fonds de roulement et des subventions gouvernementales reportées	<u>(3 266 206)</u>	<u>15 123 250</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>(1 328 849)</u>	<u>16 668 293</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Placements	<u>(193 000 000)</u>	<u>(238 000 000)</u>
Cession de placements	<u>196 000 000</u>	<u>208 000 000</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>3 000 000</u>	<u>(30 000 000)</u>
<b>Augmentation (diminution) nette de l'encaisse</b>	<b>1 671 151</b>	<b>(13 331 707)</b>
Encaisse au début	<u>1 901 726</u>	<u>15 233 433</u>
Encaisse à la fin	<u><u>3 572 877</u></u>	<u><u>1 901 726</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

## Situation financière

au 31 mars 2022

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Court terme		
Encaisse	3 572 877	1 901 726
Comptes clients et autres créances (note 4)	342 632	458 617
Frais payés d'avance		7 640
	<u>3 915 509</u>	<u>2 367 983</u>
Long terme		
Placements (note 5)	<u>48 000 000</u>	<u>51 000 000</u>
	<u>51 915 509</u>	<u>53 367 983</u>
<b>PASSIF</b>		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 6)	11 915 475	2 365 516
Produits de cotisations des membres reportés	<u>380 395</u>	<u>41 517</u>
	<u>12 295 870</u>	<u>2 407 033</u>
Long terme		
Subventions gouvernementales reportées (note 7)	<u>33 421 415</u>	<u>46 700 083</u>
	<u>45 717 285</u>	<u>49 107 116</u>
<b>ACTIF NET</b>		
Affecté aux charges locatives (note 8)	666 654	111 109
Affecté à des projets futurs (note 8)	4 000 000	
Non affecté	<u>1 531 570</u>	<u>4 149 758</u>
	<u>6 198 224</u>	<u>4 260 867</u>
	<u>51 915 509</u>	<u>53 367 983</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

*Ailène Desmarais*

Administrateur

*Michel*

Administrateur

# SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

## Notes complémentaires

au 31 mars 2022

---

### **1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME**

L'organisme, constitué en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif, a pour objectif de créer la prochaine génération de chaînes d'approvisionnement au Canada en optimisant l'usage de technologies basées sur l'intelligence artificielle. Il est un organisme à but non lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

### **2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

#### **Base de présentation**

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

#### **Constatation des produits**

##### *Apports*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

##### *Cotisations des membres*

Les produits de cotisations des membres sont constatés à titre de produits conformément à l'entente entre les parties au fur et à mesure de la prestation de services, lorsque le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Le passif lié à la fraction des produits provenant des cotisations encaissée mais non encore gagnée est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de produits de cotisations des membres reportés.

##### *Produits d'intérêts*

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits d'intérêts qui en découlent sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les produits d'intérêts sont tous non grevés d'affectations d'origine externe et sont constatés à l'état des résultats.

# SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

## Notes complémentaires

au 31 mars 2022

### 2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

#### Actifs et passifs financiers

##### Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents.

##### Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme provenant d'opérations non conclues avec des apparentés sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement ou selon la méthode du coût, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement ou selon la méthode du coût est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

### 3 - APPORTS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
Subventions gouvernementales		
Fonctionnement		
Gouvernement fédéral		
Initiative des supergrappes d'innovation	3 198 797	3 019 770
Gouvernement provincial		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	2 000 000	2 000 000
Emploi-Québec	19 343	(79 260)
	<u>5 218 140</u>	<u>4 940 510</u>
Projets		
Gouvernement fédéral		
Initiative des supergrappes d'innovation	25 537 265	18 066 763
Gouvernement provincial		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	5 705 665	2 332 390
Emploi-Québec	534 001	244 533
	<u>31 776 931</u>	<u>20 643 686</u>
	<u>36 995 071</u>	<u>25 584 196</u>

# SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

## Notes complémentaires

au 31 mars 2022

### 4 - COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
Comptes clients (a)	323 609	441 826
Intérêts courus à recevoir	18 057	16 791
Taxes à la consommation à recevoir	966	
	<u>342 632</u>	<u>458 617</u>

(a) Aux 31 mars 2022 et 2021, il n'y a aucune provision pour dépréciation. Le montant de perte de valeur afférente aux comptes clients est de 2 363 \$ pour l'exercice (néant en 2021).

### 5 - PLACEMENTS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
Au coût après amortissement		
Certificats de placement garanti, 0,32 %		5 000 000
Certificat de placement garanti, 0,41 %		13 000 000
Certificat de placement garanti, 0,33 %		10 000 000
Certificat de placement garanti, 0,43 %		10 000 000
Certificat de placement garanti, 0,49 %		13 000 000
Certificat de placement garanti, 0,64 %, échéant le 14 avril 2022	20 000 000	
Certificat de placement garanti, 0,88 %, échéant le 16 mai 2022	20 000 000	
Certificat de placement garanti, 0,50 %, échéant le 22 avril 2022	5 000 000	
Certificat de placement garanti, 0,72 %, échéant le 22 avril 2022	3 000 000	
	<u>48 000 000</u>	<u>51 000 000</u>

### 6 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	10 998 577	1 573 907
Salaires et vacances à payer	916 898	725 315
Taxes à la consommation à payer – sommes à remettre à l'État		66 294
	<u>11 915 475</u>	<u>2 365 516</u>

# SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

## Notes complémentaires

au 31 mars 2022

### 7 - SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES REPORTÉES

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	\$	\$
Subvention de fonctionnement du gouvernement provincial (a)		
Solde au début	4 000 000	6 000 000
Montant constaté aux résultats	<u>(2 000 000)</u>	<u>(2 000 000)</u>
Solde à la fin	<u>2 000 000</u>	4 000 000
Subventions de projet du gouvernement fédéral (b)		
Solde au début	24 804 163	5 948 306
Montant constaté aux résultats	<u>(28 736 062)</u>	<u>(18 066 763)</u>
Montant encaissé pour les prochains exercices	<u>23 716 403</u>	<u>36 922 620</u>
Solde à la fin	<u>19 784 504</u>	24 804 163
Subventions de projet du gouvernement provincial (b)		
Solde au début	17 895 920	20 393 583
Montant constaté aux résultats	<u>(6 259 009)</u>	<u>(2 497 663)</u>
Solde à la fin	<u>11 636 911</u>	17 895 920
	<u>33 421 415</u>	<u>46 700 083</u>

- (a) La subvention de fonctionnement du gouvernement provincial reportée représente des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont constatées à titre de produits d'apport selon un calendrier préétabli.
- (b) Les subventions de projet des gouvernements fédéral et provincial reportées représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, seront utilisées pour des contributions afférentes à des projets dans les prochains exercices.

### 8 - ACTIF NET

#### Affecté aux charges locatives

Les sommes affectées à cette réserve servent à payer les coûts futurs des charges locatives. Au cours de l'exercice, l'organisme a affecté à cette réserve une somme de 555 545 \$ (aucune affectation en 2021).

#### Actif net affecté à des projets futurs

Les sommes affectées à cette réserve servent à payer des contributions afférentes à des projets futurs. Au cours de l'exercice, l'organisme a affecté à cette réserve une somme de 4 000 000 \$ (aucune affectation en 2021).

### 9 - ENGAGEMENTS

L'organisme s'est engagé, d'après un contrat de location échéant en mars 2023, à verser une somme de 111 109 \$ pour des locaux.

L'organisme s'est également engagé, d'après des ententes signées avant le 31 mars 2022, à verser des contributions afférentes à des projets d'intelligence artificielle, de COVID-19 et d'accélération, au cours des prochains exercices, pour des sommes de 66 195 284 \$, de 919 212 \$ et de 2 447 037 \$ respectivement (montant total de 69 561 533 \$).

# SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

## Notes complémentaires

au 31 mars 2022

---

### **10 - INSTRUMENTS FINANCIERS**

#### **Risque de crédit**

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes clients, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

#### **Risque de marché**

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt, lequel découle des activités d'investissement.

#### *Risque de taux d'intérêt*

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs financiers portant intérêt à taux fixe.

Les certificats de placement garanti portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des variations des taux d'intérêt.

#### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

# SCALE | AI