

Propulsez votre potentiel

avec la supergrappe d'IA du Canada



En tant que supergrappe d'IA du Canada, Scale AI agit comme un pôle d'investissement et d'innovation pour accélérer l'adoption et l'intégration rapide de l'intelligence artificielle dans les chaînes d'approvisionnement et contribue au développement d'un écosystème québécois et canadien en IA de classe mondiale.

Scale AI investit dans des programmes visant à soutenir les entreprises qui implantent des applications concrètes en IA, l'émergence des futurs fleurons du secteur, ainsi que le développement d'une main-d'œuvre canadienne qualifiée.

Basée à Montréal, financée par le gouvernement fédéral et le gouvernement du Québec, la supergrappe compte près de 150 partenaires dont des industriels, des instituts de recherche, et d'autres acteurs en IA.



Table des matières



01	Messages	P.04
	→ Ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie du Canada	
	→ Ministre de l'Économie et de l'innovation du Québec	
	→ Coprésidents du conseil d'administration	
	→ Directeur général	

04	Activités et réalisations 2020-2021	P.19
	→ S'adapter et aller de l'avant	
	→ Soutenir le déploiement des projets de l'industrie	
	→ Soutenir un écosystème florissant	
	→ Protéger l'effet de levier de la propriété intellectuelle	

02	Scale AI en bref	P.13
----	-----------------------------	------

05	Priorités 2021-2022	P.45
----	--------------------------------	------

03	Faits saillants 2020-2021	P.16
----	--------------------------------------	------

06	Gouvernance	P.47
----	--------------------	------

07	Rapport financier	P.49
----	------------------------------	------



MESSAGES

Message du Ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie du Canada

L'honorable François-Philippe Champagne

L'innovation est la voie à emprunter pour faire croître l'économie du Canada et accéder aux marchés mondiaux.



Canada

Les Supergrappes ont été mises sur pied pour stimuler l'innovation au rythme du monde des affaires, un facteur essentiel pour demeurer concurrentiel dans la course à l'innovation qui se déroule à l'échelle mondiale.

Notre investissement dans les Supergrappes du Canada visait à faire les choses différemment : de nouveaux partenariats, de nouveaux projets et de nouveaux investissements, ayant des retombées dans l'ensemble de l'écosystème, et permettant au Canada d'avancer plus loin, plus vite. Et c'est exactement le résultat qu'elles obtiennent. L'essor et le progrès qu'elles ont enregistrés jusqu'à présent sont impressionnants. En seulement un peu plus de trois ans, les supergrappes ont approuvé des centaines de projets et soutenu la création de milliers d'emplois. Elles ont réussi à grossir les rangs de leurs membres, nombre qui continue de croître.

La dernière année a été synonyme de défis, mais les supergrappes se sont adaptées pour répondre aux besoins les plus criants de notre pays, démontrant la

souplesse du modèle adopté pour le programme. Je suis fier des contributions qu'elles ont apportées afin de soutenir le Canada dans sa lutte contre la COVID-19, en permettant aux entreprises de poursuivre leurs activités et de croître, et en sécurisant des fournitures, de l'équipement et de la technologie de soins de santé essentiels.

Les Supergrappes dynamisent les écosystèmes d'innovation dans des domaines où le Canada possède un avantage concurrentiel important, et ont des retombées positives sur la reprise économique dans tous les secteurs. Elles ont mis sur pied un réseau de dirigeants de l'industrie, d'universitaires, de représentants du monde des affaires, du gouvernement et du secteur sans but lucratif en vue de créer des occasions d'affaires et de stimuler la croissance économique. Ensemble, les membres des supergrappes font progresser la recherche de pointe, forment une main-d'œuvre diversifiée et hautement qualifiée, et aident les plus petites entreprises à prendre de l'expansion – le tout en permettant au Canada de se démarquer comme chef de file mondial dans les domaines des technologies numériques, des industries des protéines végétales, de la fabrication de prochaine génération, de l'intelligence artificielle et de l'économie océanique.

La Supergrappe Scale AI accélère l'adoption de l'intelligence artificielle (IA) de pointe en vue de renforcer les chaînes d'approvisionnement canadiennes et de faire du Canada un chef de file mondial dans le domaine.

Au cours de la dernière année, vous avez mené des projets novateurs, que l'on pense à l'établissement de la tarification propulsée par l'IA qui exploite la force de l'IA pour répondre aux attentes des consommateurs et s'adapter aux conditions de marché à évolution rapide, ou encore au lancement

de programmes de formation destinés aux personnes et aux entreprises dans le but de former une main-d'œuvre diversifiée qui est hautement spécialisée dans le domaine de l'IA et des technologies numériques. Ces projets favorisent notre relance économique tout en préparant les Canadiens aux carrières d'avenir qui feront appel à des solutions transformatrices axées sur l'IA.

Merci de faire preuve d'un dévouement indéfectible en établissant de solides bases pour la recherche en collaboration et en mettant sur pied des écosystèmes d'innovation de calibre mondial partout au pays. Vos réalisations au cours de la dernière année témoignent des résultats incroyables que nous pouvons obtenir lorsque nous unissons nos forces.

Message du ministre des Finances et ministre de l'Économie et de l'Innovation

M. Eric Girard

Scale AI : l'intelligence artificielle au service de l'avenir



Québec 

L'intégration de l'intelligence artificielle partout où cela est possible, de manière éthique et responsable, constitue une étape cruciale pour tirer profit de notre plein potentiel et propulser l'économie québécoise. L'introduction du maillon « intelligence artificielle » dans les chaînes d'approvisionnement et les pratiques d'affaires de nos entreprises est essentielle en vue d'accroître leur productivité et leur compétitivité. C'est aussi la clé pour créer des emplois bien rémunérés à travers le Québec et réduire l'écart de richesse avec nos voisins.

Notre écosystème d'innovation, composé notamment de centres de recherche, d'universités, de jeunes entreprises innovantes et de la supergrappe Scale AI, stimule déjà avec succès le développement de l'intelligence artificielle et de ses applications au Québec.

Grâce au génie créatif des chercheurs et des entrepreneurs d'ici, la réputation du Québec comme l'une des sociétés les plus innovantes au monde n'est plus à faire.

La supergrappe Scale AI regroupe les outils, les partenaires et l'expertise nécessaires à la mise en œuvre de solutions commerciales axées sur l'intelligence artificielle. Elle favorise l'application des dernières avancées issues de la recherche, contribue à bâtir des ponts entre les industries et les chercheurs et améliore l'efficacité de nos chaînes d'approvisionnement, au plus grand bénéfice de l'économie du Québec.

Je tiens à féliciter Scale AI d'avoir fait preuve d'autant de résilience et de leadership au cours de la dernière année. Malgré la pandémie qui a frappé l'économie mondiale, la supergrappe a poursuivi ses investissements dans les projets industriels, en plus de développer plusieurs initiatives en soutien à la main-d'œuvre et aux entreprises en démarrage. Tout le travail accompli ces derniers mois illustre l'importance de sa mission, sur les plans tant économique que social, et témoigne de la solidité de l'écosystème québécois de l'intelligence artificielle.

Le gouvernement du Québec est très fier d'appuyer ce pôle d'innovation, qui contribue à rendre nos entreprises plus concurrentielles et à faire du Québec une société plus compétitive et prospère. Grâce à Scale AI, l'intelligence artificielle sera intégrée dans des stratégies qui assureront la croissance de nos entreprises.

Message des coprésidents du conseil d'administration

Hélène Desmarais et Louis Roy

La communauté canadienne des scientifiques en IA, chercheurs, entrepreneurs et investisseurs est au cœur de l'émergence de ce qu'est aujourd'hui un pôle de classe mondiale.



Ce n'est pas un hasard si la Montréalaise Scale AI s'est positionnée au point de rencontre de tous ces partenaires. En tant que pôle d'investissement et d'innovation, nous travaillons chaque jour à créer des liens entre les joueurs et à éliminer les obstacles qui pourraient freiner l'adoption de l'intelligence artificielle au Canada.

Nos programmes de co-investissement diminuent les risques pour les entreprises qui intègrent l'IA tout en favorisant les partenariats avec les PME d'ici. L'accent sur la formation et l'éducation nous permet d'assurer le déploiement d'une main-d'œuvre à la hauteur des attentes et des besoins. Le soutien à l'émergence des start-ups complète le portrait en donnant de l'élan aux entrepreneurs innovants qui développent les fleurons de demain.

Alors que tous les regards sont tournés vers la reprise post-pandémie, il est clair que l'intelligence artificielle doit occuper une place stratégique pour accélérer le retour à une croissance durable. Pour les entreprises, pour Montréal, pour le Québec et pour le Canada.

En tant que supergrappe, Scale AI est un agent de changement proactif.

Au quotidien, nous poursuivons notre travail de terrain à tous les échelons de la chaîne d'adoption de l'IA, et ce, à travers tous nos programmes. Mais nous faisons plus que cela, car nous travaillons côte à côte avec les entreprises et l'industrie de l'IA pour trouver des solutions aux défis qui peuvent avoir un impact sur l'intégration de l'IA, et en priorité :

→ LA QUALITÉ DES DONNÉES

La capacité de l'intelligence artificielle d'apporter des gains de productivité ou de développer des algorithmes à haute valeur ajoutée repose d'abord et avant tout sur la gestion et la qualité des données. Toutes les organisations sont concernées et devraient commencer à développer les bons réflexes pour donner de la valeur à leurs données.

→ LA DISPONIBILITÉ DES TALENTS

Des experts formés et talentueux sont essentiels pour développer et administrer l'IA dans les organisations. Nous devons poursuivre nos efforts pour attirer et retenir les meilleurs talents dans ce secteur en demande, qui offre des perspectives de carrière stimulantes et bien rémunérées.

→ LA FLUIDITÉ DES INVESTISSEMENTS

Il est primordial de lever les freins qui ralentissent les investissements nécessaires à l'intégration de l'IA. Tout retard qui pourrait sembler anodin aujourd'hui représente une baisse de compétitivité et de performance de toute notre économie pour les années à venir.

Le leadership de nos start-ups, l'esprit entrepreneurial des investisseurs et la vision des entreprises qui font le saut vers l'IA nous donnent des raisons d'être optimistes.

Nous pouvons être fiers de ce que nous avons accompli jusqu'à présent, et nous allons de l'avant avec détermination et optimisme, inspirés par le dynamisme et l'esprit de collaboration qui animent notre écosystème.

Message du directeur général

Julien Billot

Nous étions sur la voie
de la croissance lorsque la
pandémie a frappé le monde.



2020-2021 en était une année d'adaptation, de réajustement et de réflexion prospective. En effet, l'année dernière a été difficile à bien des égards puisque les entreprises à travers le pays ont subi les effets de la pandémie. Et ce n'était pas différent pour Scale AI.

Il n'est pas surprenant qu'en cette année de grande imprévisibilité, l'intelligence artificielle ait démontré son rôle crucial pour assurer la stabilité et l'efficacité de l'approvisionnement. Les projets menés par l'industrie dans lesquels Scale AI a investi sont des exemples parfaits de la transformation technologique en cours au Canada. Ces projets ont également souligné le fort potentiel de ce secteur pour guider la reprise économique vers une croissance durable.

Le travail de Scale AI pour renforcer l'écosystème de l'IA au Canada ne fait que commencer, mais en regardant les douze derniers mois, nous pouvons constater son puissant impact sur notre pays, tant sur le plan économique que social.

L'IA est un outil puissant qui peut aider les chaînes d'approvisionnement des entreprises à devenir plus résilientes afin de résister aux impacts d'une crise mondiale. Je crois fermement que l'industrie de l'intelligence artificielle connaîtra une croissance exponentielle au Canada, comparable à celle du multimédia dans les années 2010. Grâce à notre immense bassin de talents et à nos leviers qui soutiennent le développement de l'écosystème de l'IA, comme Scale AI, le Canada se distingue comme un pôle d'expertise de niveau mondial en matière d'IA. Les prochaines années seront décisives dans l'ascension de ce secteur.

La transformation des processus exige de l'énergie et des investissements, bien entendu, mais c'est le facteur qui distinguera les leaders de demain de leurs concurrents sur des marchés mondialisés et de plus en plus compétitifs.

Le constat est sans appel. Les entreprises qui ont investi dans la numérisation il y a vingt ou vingt-cinq ans sont aujourd'hui, pour la majorité, dans des positions beaucoup plus avantageuses que celles qui ont tardé à faire le saut!

Je n'ai aucun doute que la même chose est vraie aujourd'hui pour l'investissement en intelligence artificielle, et j'éprouve une immense fierté à faire partie de cette révolution technologique planétaire.

Notre supergrappe est stratégiquement positionnée pour exploiter cette synergie entre les universités, les start-up, l'industrie et le gouvernement, et je sais que sa présence et son rôle sont essentiels à l'établissement d'un écosystème canadien de l'IA robuste.



SCALE AI
EN BREF

02

Scale AI en bref

Notre Mandat

01

Propulser le développement économique au Canada grâce à l'adoption et à l'intégration de l'IA au niveau des chaînes d'approvisionnement.

Notre vision

02

Rapprocher les industries et les chercheurs pour faire du Canada un pôle de développement international en IA.

Notre mission

03

Stimuler la productivité des industries canadiennes et établir un cadre de partage des connaissances pour faire progresser la recherche technologique.

Notre réseau

04

Scale AI est un pilier central de l'écosystème de l'IA au Canada qui regroupe des entités privées, des chercheurs universitaires, des chaînes d'approvisionnement intelligentes et des entreprises en démarrage à fort potentiel.

Notre motivation

05

- Soutenir le passage de l'IA des laboratoires vers son application sur le terrain
- Positionner le Canada comme un leader de l'approvisionnement intelligent
- Développer les talents et créer des emplois à haute valeur ajoutée

Nos secteurs d'intérêt

06

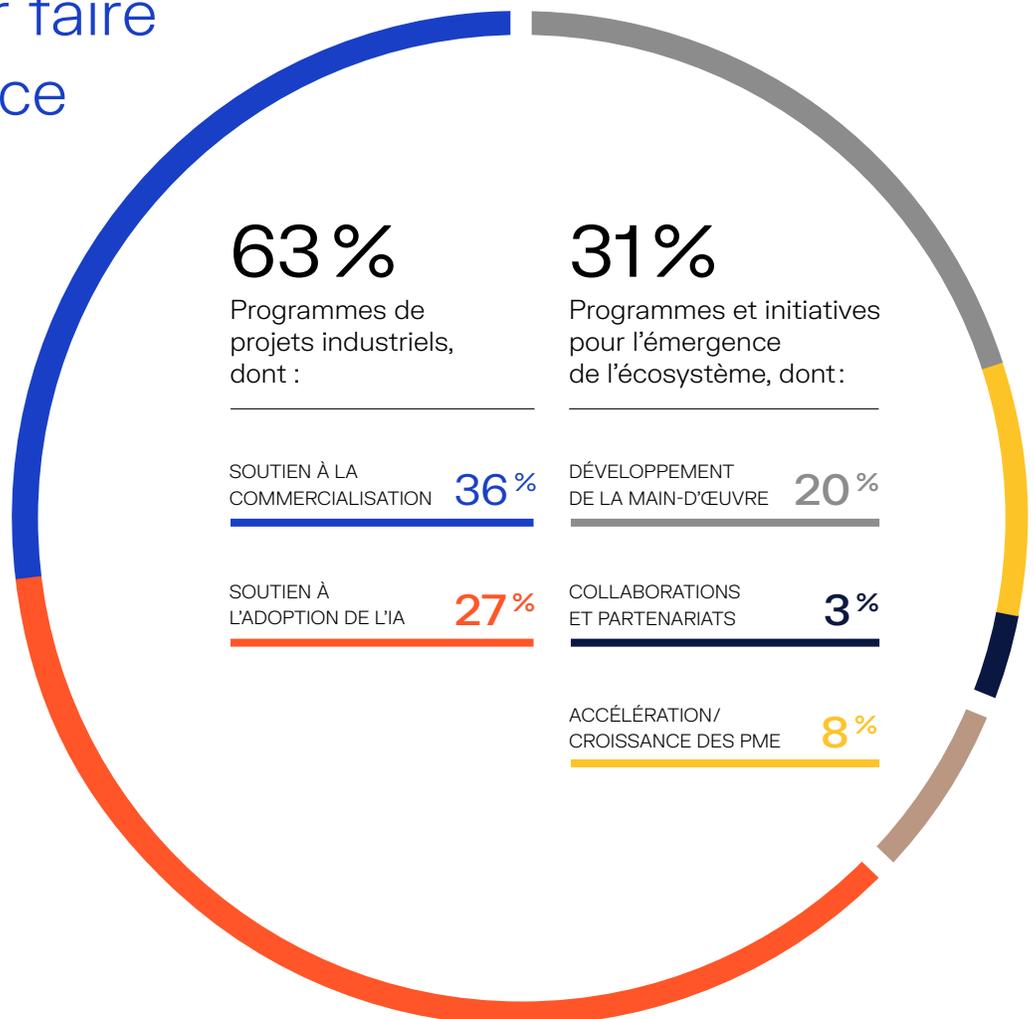
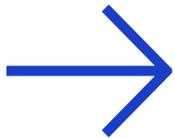
- Biens de consommation et vente au détail
- Biens industriels et manufacturés
- Transport et logistique
- Transport intra-hospitalier
- Infrastructures et construction

Notre financement

ScaleAI reçoit du financement des gouvernements jumelé à des contributions du secteur privé. Ce financement se transforme en programmes de co-investissements qui nous permettent d'identifier des projets intersectoriels collaboratifs pour leur fournir un accompagnement soutenu et du financement afin d'assurer la réussite de leurs projets.



Investir pour faire une différence





FAITS SAILLANTS
2020-2021

03

Faits saillants 2020-2021

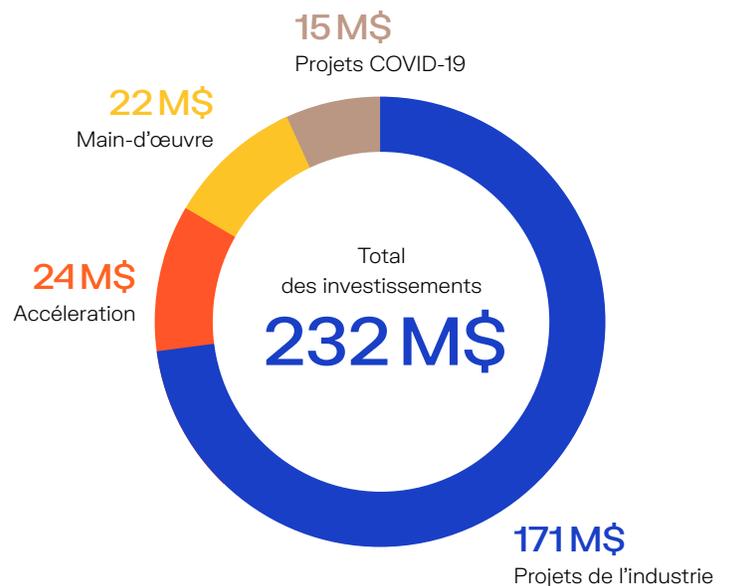
Montants cumulatifs, à la fin de 2020-2021



Au Québec

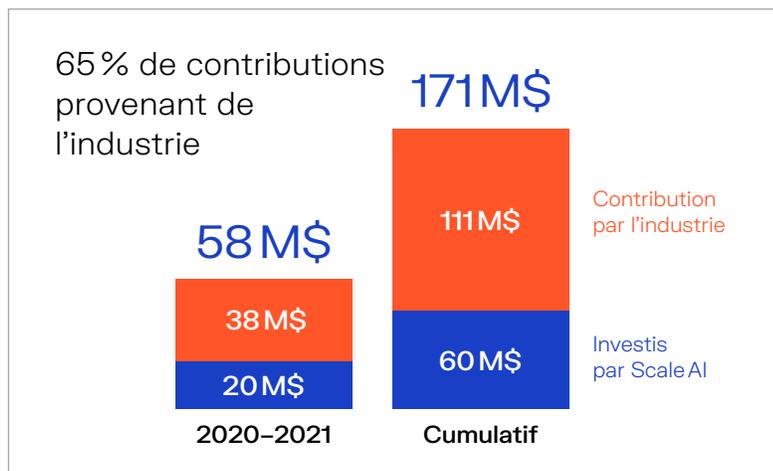


Montants cumulatifs par programme



→ SOUTENIR LA MISE EN ŒUVRE DES PROJETS DE L'INDUSTRIE

Projets d'IA propulsés par Scale AI



Projets COVID-19

16 projets stratégiques → **15 M\$**

Impact sur la chaîne d'approvisionnement médicale

Un meilleur accès aux services de soin de santé pour les Canadiens.

→ SOUTENIR LA PROSPÉRITÉ DE L'ÉCOSYSTÈME

La prospérité et la vitalité d'un écosystème sont liées aux interactions entre des acteurs interdépendants. Dans cet esprit, l'implication de Scale AI vise trois domaines d'intervention complémentaires.

Notre programme d'accélération se déploie

- Établir des partenariats avec **29** des meilleurs incubateurs et accélérateurs du Canada.
- Soutenir indirectement plus de **100** startups participant au programme de nos partenaires.

Le programme de développement de la main-d'œuvre s'élargit

Soutenir la formation de la main-d'œuvre en IA pour les industries canadiennes

- Élargissement du programme de développement de la main-d'œuvre à travers le Canada et certification de **90** programmes publics, **12** programmes personnalisés et **911** professionnels déjà formés.

Répondre à la demande de l'industrie pour une recherche de pointe sur l'IA

- Lancement d'un nouveau programme de chaires universitaires, représentant un total de **10 M\$** d'investissement.
- Création de **3** chaires de recherche dans des universités canadiennes, dirigées par les meilleurs chercheurs dans le monde en matière d'IA appliquée aux chaînes d'approvisionnement.

L'éveil aux technologies et au numérique pour susciter des vocations

- Lancement du programme de sensibilisation aux STEM et financement de **5** programmes pour aider **17 900** jeunes à travers le Canada à développer des compétences et un intérêt prononcé pour les sciences et la technologie.

L'approche axée sur la collaboration en continu

- Comblent le fossé entre les principaux acteurs de l'environnement, comme en témoignent les nombreux partenariats entre le monde universitaire et l'industrie, inclus dans notre sélection de projets partout au Canada.
- Lancement d'un programme d'éducation en matière de PI, avec un blogue sur la PI destiné aux PME.
- Un troisième événement « IA en Action » avec plus de **900** participants virtuels.

Protéger l'avantage de la propriété intellectuelle

Le registre PI de Scale AI a été lancé et est maintenant disponible pour les membres de la supergrappe.



ACTIVITÉS
ET RÉALISATIONS
2020-2021

Activités et réalisations 2020-2021



ScaleAI a commencé l'année avec un fort élan dans tous nos programmes et avec un engagement significatif de l'écosystème de l'IA, particulièrement à Montréal. Sans surprise, l'année s'est avérée très difficile pour nombre de nos membres frappés par les effets de la pandémie. ScaleAI a conséquemment mobilisé son écosystème pour identifier et appuyer les idées innovantes pouvant permettre aux Canadiens d'être plus résilients face au virus.

Orientation stratégique

En dépit du repositionnement des priorités de notre équipe imposé par la pandémie au début de notre exercice financier, ScaleAI a été capable de progresser significativement sur sa feuille de route à moyen terme.

Les objectifs de ScaleAI cette année :

1. Renforcer le pipeline d'initiatives menées par l'industrie;
2. Déployer le programme de développement de la main-d'œuvre dans le reste du Canada;
3. Continuer à bâtir des ponts entre les différents acteurs des écosystèmes de la chaîne d'approvisionnement et de l'intelligence artificielle, à savoir les industriels, les universitaires, les chercheurs, les accélérateurs, etc.;
4. Optimiser les systèmes de reddition des comptes et de veille de performance pour mieux contrôler les flux croissants d'investissement;
5. Intensifier notre présence à travers le Canada;
6. Développer une vision et une stratégie à long terme pour ScaleAI, au-delà de ses mandats actuels.

S'adapter et aller de l'avant



Le début de l'année a été marqué par le choc de la pandémie. Confrontés à l'incertitude, certains projets ont été suspendus ou bien reportés par nos partenaires, entraînant des retards d'environ six mois pour les projets en cours et de six à 12 mois pour les décisions d'investissement.

Du printemps à l'automne, nous avons donc réorienté nos actions autour de deux axes : le soutien à nos partenaires et le développement d'une nouvelle initiative agile visant à soutenir les innovations en IA pour nous permettre de traverser la crise.

Depuis, nous avons pu reprendre le fil de nos activités et nous concentrer sur nos principaux programmes.

Un soutien décisif pour nos partenaires

Dès le début de la crise, notre équipe a agi avec détermination pour mettre en œuvre plusieurs nouvelles mesures destinées à soutenir les projets de nos membres :

- Permettre aux projets de différer les dépenses et de revoir leurs calendriers de livraison;
- Offrir des modalités de remboursement plus flexibles, y compris des remboursements mensuels et le financement des factures des fournisseurs ; et
- Avancer certains fonds pour les coûts de main-d'œuvre, notamment dans les secteurs les plus touchés par la pandémie comme l'industrie aérospatiale.

Ces actions étaient essentielles pour sauvegarder les emplois importants de l'industrie et promouvoir l'innovation pendant cette période d'incertitude. Grâce à ces interventions, ScaleAI a pu maintenir l'intégralité de ses projets actifs.

Après une courte période d'ajustement, la plupart de nos partenaires ont repris leurs projets et l'essentiel des efforts de ScaleAI a consisté à soutenir les principaux leaders de l'industrie pour maintenir, voire accélérer, leurs projets innovants.

Les projets COVID-19

Dès la fin mars 2020, Scale AI a répondu à l'appel du gouvernement en lançant un appel de projets pour soutenir les innovations en intelligence artificielle (IA) qui nous aideront à passer au travers de la crise.

Au total, Scale AI a investi 12 M\$ pour soutenir 16 projets menés par des entreprises, des instituts de recherche, des hôpitaux et des startups en IA offrant des solutions aux différents problèmes causés par la COVID-19.

La plupart des projets COVID ont déjà été déployés et livrés des résultats pour le Canada. Les projets clés comme la solution pour la distribution rapide des biens essentiels développée par l'Autorité portuaire de Montréal, le système d'optimisation de la distribution des tests COVID par Roche et les études cliniques menées par l'Institut du cœur Colcoronna de Montréal ont suscité l'intérêt de la part des organisations internationales pour tirer parti de notre savoir-faire et de l'expertise développée dans le cadre de ces initiatives.

De plus, Scale AI a lancé une deuxième initiative COVID pour aider les hôpitaux à tirer parti de l'IA, afin de mieux gérer le poids de la crise sur notre le système de santé. Une fois achevés, ces projets permettront de sauver des vies, par exemple en gérant mieux la disponibilité des salles d'opération ou en réduisant considérablement le temps d'attente des patients en attente de traitements pour le cancer.

L'efficacité et l'agilité sont des composantes clés

Alors que la pandémie nous a obligés à fermer nos bureaux de Montréal, nous avons pu tirer parti de notre modèle d'affaires qui intègre des outils de travail et de communication numériques ce qui a permis à notre équipe de passer au travail à distance avec un impact minimal sur nos opérations.

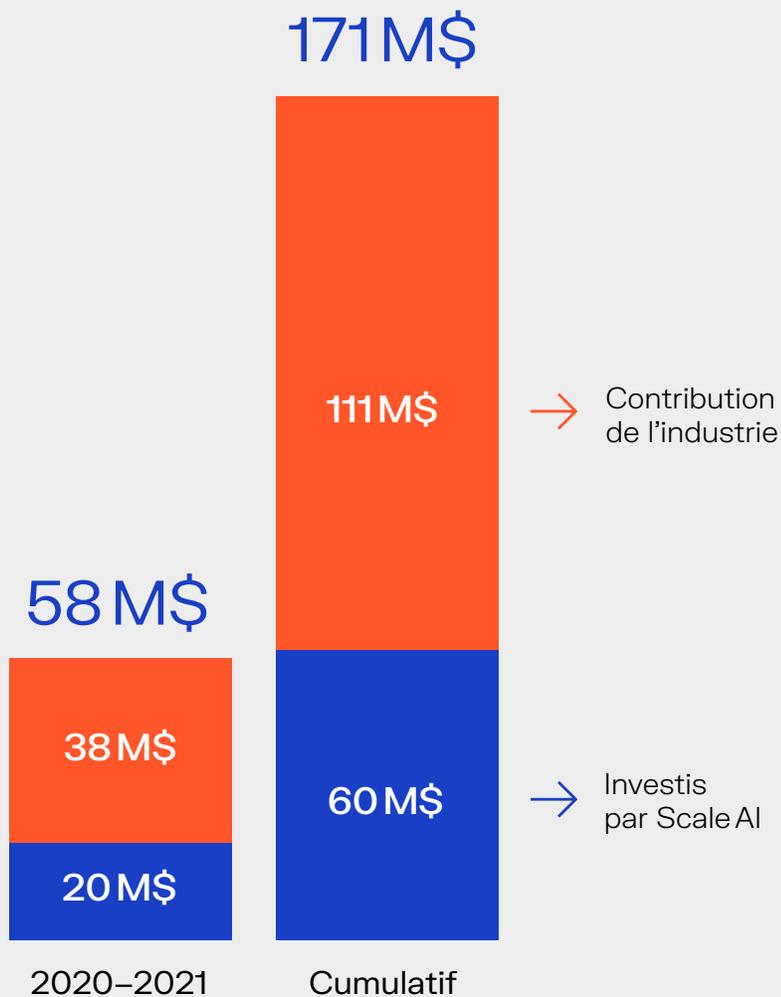
Scale AI a franchi des étapes importantes dans le déploiement de sa plateforme d'investissement en ligne, permettant désormais à l'équipe de suivre nos investissements sur une plateforme centralisée tout au long du cycle de vie du projet. Scale AI a également partagé l'expérience et le code développé lors de ce déploiement avec d'autres supergrappes.

Nous avons également renforcé notre présence en Ontario en recrutant deux directeurs des investissements, tous deux basés à Toronto. Ces nouveaux membres de l'équipe travaillent activement à alimenter notre réserve de projets avec nos partenaires industriels de l'Ontario et des autres provinces. Cette amélioration opérationnelle aura un impact positif significatif et renforcera notre présence à travers le Canada.

Soutenir le déploiement des projets de l'industrie



Notre portefeuille de projets actuels



Pour chaque
dollar investi
par le gouvernement,
l'industrie investi

1,83 \$

Au total

65%

des contributions
proviennent
de l'industrie

En somme

32 projets

Hautement collaboratifs, impliquant
jusqu'à 10 participants

68% 102 des 150
participants du secteur
privé sont des PME

Pancanadien

62% des projets sont basés au Québec,
26% en Ontario et 12% dans le reste du Canada

Une expansion dans



6 Industries

- Fabrication
- Transport
- Détail
- Énergie
- Commodités
- Santé

Projets COVID-19

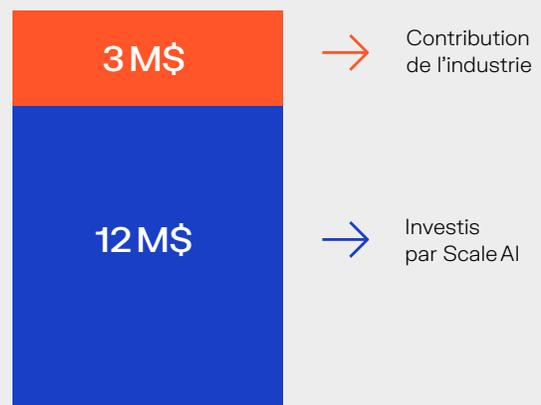
7 projets portés par des entreprises
ou des organisations

7 projets
hospitaliers

1 projet
de recherche

1 projet
pour les start-ups

15 M\$



Programme COVID-19

Projets d'IA propulsés par Scale AI

→ Un jumeau numérique en IA à Sherbrooke

Partenaires: Kruger Products, BCG, Osedea, Dataperformers, Polytechnique Montréal, Université Laval

Kruger a construit une nouvelle usine de fabrication à Sherbrooke, afin de renforcer sa position sur le marché des produits de papier tissu et des serviettes de qualité supérieure en Amérique du Nord. Sur la base de données mises à jour en temps réel, le projet recréera virtuellement l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement de l'usine, en ajoutant un ensemble intégré de capacités d'IA prédictives et prescriptives. Cela permettra d'améliorer les opérations clés, de l'approvisionnement à l'expédition aux clients en passant par le traitement, afin de stimuler les revenus, l'efficacité et l'agilité.

Contribution de Scale AI
6,7 M\$

Investissement total
25,5 M\$

→ Tarification propulsée par l'IA

Partenaires: Couche-Tard, Thirdbridge, Ivado Labs

Le projet aura pour but d'optimiser la tarification en fonction de la demande et du comportement des consommateurs. La solution tiendra également compte de la réaction de la concurrence et des conditions de marché.

Contribution de Scale AI
2,3 M\$

Investissement total
5,7 M\$

→ Planogramme d'optimisation

Partenaires: Canadian Tire, Ivado Labs, Spacefile International Corp.

Comptant parmi les plus grands détaillants du pays, Canadian Tire exerce ses activités dans les secteurs de l'automobile, de la quincaillerie, des sports, des loisirs et des articles ménagers, ce qui en fait un détaillant incontournable pour de nombreux clients. Grâce à l'IA, un planogramme personnalisé permettra l'optimisation du placement de produit dans les rayons de chaque succursale, en fonction des comportements des clients.

Contribution de Scale AI
2,2 M\$

Investissement total
5 M\$

→ Gestion de la main-d'œuvre et aide à la planification grâce à l'IA

Partenaires: Association des employeurs maritimes, Polytechnique Montréal et HEC Montréal

L'Association des employeurs maritimes est à la recherche d'un nouvel outil pour optimiser la charge de travail quotidienne, qui varie constamment en fonction du trafic portuaire, de la quantité et du type de cargaison et de marchandise. Ce projet permettra de passer des processus manuels et des feuilles de calcul Excel, qui offrent une visibilité limitée et une prise en compte à courte vue de l'optimisation des coûts opérationnels, à des solutions d'IA qui permettent d'estimer plus précisément les besoins en main-d'œuvre.

Contribution de Scale AI
1,5 M\$

Investissement total
3,1 M\$

→ Amélioration de la chaîne d'approvisionnement pour l'entretien des camions

Partenaires: Trimac Transportations, Preteckt, Université McGill

Ce projet vise à concevoir une suite d'algorithmes permettant de prédire des pannes de camion qui seraient autrement inattendues ainsi que leurs causes. Ces algorithmes utiliseront des données générées lors de l'exploitation normale d'un camion, notamment en ce qui concerne les sous-systèmes du moteur, des freins et des pneus.

Contribution de Scale AI
1,4 M\$

Investissement total
5 M

→ L'IA pour l'optimisation des matières premières de la chaîne d'approvisionnement énergétique

Partenaires: Tidewater, Validere, Nova Analytics, Queen's University

En raison d'un manque de données et de prévisibilité, la chaîne d'approvisionnement énergétique du Canada n'est pas aussi efficace qu'elle devrait l'être, ce qui entraîne chaque année des pertes de plus de 325 M\$ et des tonnes d'émissions de carbone non nécessaires. Cette situation pourrait être évitée par une meilleure gestion des flux dans les oléoducs et les trains, en dirigeant l'énergie aux bons endroits et dans les volumes prévus, évitant ainsi les risques d'interruption de service tout en éliminant les opérations logistiques superflues.

Contribution de Scale AI
1,2 M\$

Investissement total
3,6 M\$

→ Amélioration par l'IA du cycle de vie des commandes

Partenaires: Bell Marchés Affaires, Inmind Technologies, Maxa AI, MSI, Loblaw's Group, Ausenco Engineering Canada

Bell Marchés Affaires (BMA) offre une large gamme de technologies de communication aux entreprises canadiennes, incluant la connectivité à large bande par la fibre. Pour répondre aux attentes du marché, le projet vise à réduire le temps d'installation de nouvelles connexions optiques, en accélérant plusieurs étapes de la chaîne d'approvisionnement avec des solutions d'intelligence artificielle.

Contribution de Scale AI
1,2 M\$

Investissement total
2,4 M

→ Optimisation du transport

Partenaires: Kemira, Ivado Labs, Global Attributes

De la production alimentaire à l'énergie en passant par l'industrie minière, Kemira récupère et traite les eaux usées sur les sites d'exploitation et dans les usines. Alors que chaque site dispose d'une capacité de stockage limitée, la coordination des services est une composante clé des opérations : le moindre délai peut provoquer un arrêt de service, causant d'énormes pertes de productivité. La solution basée sur l'IA utilisera les données pour optimiser le transport grâce à une programmation d'entiers mixte (MIP).

Contribution de Scale AI
1,1 M\$

Investissement total
2,3 M\$

→ Optimisation des actifs en transport

Partenaires: Ray-Mont, Argus Transport

Le projet Ares.AI vise le développement d'un système d'aide à la décision basé sur l'Intelligence Artificielle pour l'optimisation des actifs de transport de Ray-Mont Logistics. Les ressources de transport incluent une flotte de camions, des camionneurs, des châssis et des rails. La planification du transport routier permettra à Ray-Mont et à ses partenaires, tels Argus Transport, de diminuer les dépenses, d'éliminer les goulots d'étranglement, de réduire les trajets à vide et d'améliorer le taux d'utilisation des actifs. Sur le plan du transport ferroviaire, le projet doit minimiser les changements d'aiguillages, les mouvements de wagons et les délais opérationnels liés à la gestion des rails aux terminaux de Ray-Mont et chez ses partenaires de chemins de fer.

Contribution de Scale AI
0,9 M\$

Investissement total
1,8 M\$

→ Optimisation de la planification des soins primaires

Partenaires: MCI Onehealth Technologies Inc., IVADO Labs, Polyclinic, Altima Dental, Khure Health

MCI OneHealth est l'un des plus importants réseaux de services de premiers soins basés sur la technologie au Canada, desservant plus de 850 000 patients chaque année, le réseau travaille en étroite collaboration avec le milieu hospitalier et les fournisseurs technologiques vers une vision de meilleurs soins fondée sur les données. Ce projet permettra de créer une solution en IA afin d'optimiser le parcours de soins du patient entre les visites virtuelles, en personne et chez les spécialistes.

Contribution de Scale AI
0,8 M\$

Investissement total
1,8 M\$

→ Prévisions de la demande pour des pièces de rechange

Partenaires: Bombardier, Traxxall

Les partenaires du projet de recherche et développement utilisent des modèles d'IA pour mieux prévoir la demande de pièces de rechange pour la maintenance des avions. Cela permettra de réduire le risque de chocs d'approvisionnement et profitera tant aux fournisseurs qu'aux clients tout au long de la chaîne d'approvisionnement.

Contribution de Scale AI
0,8 M\$

Investissement total
1,7 M\$

→ E2E basé sur l'apprentissage machine pour prévoir la demande

Partenaires: Unilever Canada, Larus Technologies, SOSCIP et National Retailer (TBC)

Parce qu'elle propose des produits de consommation courante dans la plupart des supermarchés et pharmacies du pays, la chaîne d'approvisionnement d'Unilever est au cœur de son succès. En intégrant les données internes et externes de la demande rencontrée dans toutes les succursales de neuf grandes chaînes de distribution, la solution basée sur l'IA et l'apprentissage automatique fournira des analyses prédictives pour ajuster la production de 95 % de ses produits.

Contribution de Scale AI
0,5 M\$

Investissement total
2,2 M\$

Dans leurs mots

“Notre collaboration avec **Scale AI a largement contribué à notre succès avec cette technologie.** Au-delà du financement, Scale AI a continuellement fourni des conseils avisés sur notre approche du développement technologique ainsi que des opportunités de réseautage qui ont contribué à l'accélération de nos capacités en IA.»

John Ormrod,
directeur de la qualité et de l'optimisation
des processus

Pour Preteckt, partenaire de ce projet, «Scale AI a joué un rôle vital, directement et indirectement, en nous aidant à augmenter la qualité de notre produit logiciel de maintenance prédictive. Le projet dans lequel nous sommes impliqués avec Scale AI, nous a permis de réunir des partenaires qui nous ont donné accès à une expertise en la matière et à des données qui nous aideront à étendre notre logiciel, pour couvrir un nombre accru de systèmes de véhicules. Nous estimons qu'à l'issue du projet, le projet **Scale AI nous aura permis de plus que doubler la valeur** que nous pouvons offrir avec notre logiciel de maintenance prédictive, ce qui nous aidera à accroître notre empreinte commerciale au Canada et au-delà.»

Sasha Kucharczyk,
Co-fondateur et Chef des opérations, Preteckt

Dans leurs mots

“Le soutien de Scale AI a été essentiel pour soutenir notre mission de construire une vision véritablement centrée sur le patient, afin de servir de meilleurs soins. C'est plus qu'un simple programme de subventions : **être membre de Scale AI nous a permis d'accéder au meilleur réseau de sa catégorie, d'apprendre et de grandir,** et son équipe d'experts nous a donné accès à un cadre et des mécanismes pour développer et mettre à l'échelle nos solutions. Le fait de faire partie de ce réseau d'entreprises canadiennes issues de divers secteurs a vraiment **élargi notre vision et notre compréhension de l'impact de la “mise à**

l'échelle par la collaboration” pour le système de santé canadien. L'impact plus large que nous espérons avoir, avec le soutien de nos partenaires du consortium, est d'assurer la continuité des soins des patients, de promouvoir l'excellence opérationnelle dans l'ensemble du système et de fournir aux cliniciens et aux spécialistes les outils nécessaires pour offrir aux patients un parcours de soins simplifié et optimisé. »

Saleema Khimji,
directrice de l'innovation de MCI Onehealth

Projets COVID-19

PROJETS PORTÉS PAR L'INDUSTRIE

→ Une solution pour la distribution rapide des biens essentiels

Priorisation des frets entrants pour accélérer la distribution des produits de première nécessité.

CargoM et l'Autorité portuaire de Montréal

Investissement de Scale AI
0,5 M\$

→ Optimisation de la distribution des tests diagnostiques de la COVID-19

Recommandation optimale et pertinente pour décider de l'attribution des produits de test à travers le pays.

Roche Diagnostics

Investissement de Scale AI
0,5 M\$

→ Accès public aux informations et ressources sur la COVID-19 via une interface de Chatbot

Développement d'une interface Chatbot pour automatiser le parcours patient des victimes de la COVID-19.

Dialogue Technologies

Investissement de Scale AI
0,5 M\$

→ Des outils numériques améliorés pour les services de soins à domicile

Création de formulaires permettant de mieux coordonner les besoins des patients et les disponibilités des fournisseurs de soins à domicile, ainsi qu'un service de visites virtuelles.

AlayaCare

Investissement de Scale AI
0,25 M\$

→ Système d'assistance numérique intelligent

Coordination des soins et mise en relation des organisations communautaires avec les bénévoles.

Careteam

Investissement de Scale AI
0,5 M\$

→ Détection des anomalies

Une analyse des données de vente et de gestion des inventaires pour une prévision précoce des risques de ruptures de stock.

Loblaw Companies Limited

Investissement de Scale AI
0,5 M\$

<p>→ Application d'alerte COVID-19</p> <p>Application de contact basée sur la technologie Bluetooth et l'IA pour identifier et alerter du risque de contamination.</p>	<p>COVI Canada</p> <p>Investissement de Scale AI 1,9 M\$</p>
PROJETS HOSPITALIERS	
<p>→ Optimisation de la planification des chirurgies en marge du délestage dû à la COVID-19</p> <p>Outil de prévision et d'optimisation des calendriers de chirurgie en fonction du degré d'urgence et de la disponibilité des ressources.</p>	<p>CHUM</p> <p>Investissement de Scale AI 1M\$</p>
<p>→ Optimisation de la capacité des hôpitaux</p> <p>Optimisation de l'approvisionnement et résolution des problèmes causés par la planification de l'utilisation des salles d'opération.</p>	<p>Brockville General Hospital et Thales</p> <p>Investissement de Scale AI 1M\$</p>
<p>→ Développement d'un système de planification intelligent pour les PPE</p> <p>Outils de simulation des flux des patients pour optimiser les commandes pour la prophylaxie post-exposition (PPE) afin de limiter le risque de rupture de stock selon l'évolution de la pandémie et des protocoles.</p>	<p>CHUM and MUUTAA</p> <p>Investissement de Scale AI 0,4M\$</p>
<p>→ Un outil guidé par l'IA pour maintenir la sécurité et la qualité du traitement du cancer</p> <p>Prévision et optimisation du calendrier des chirurgies.</p>	<p>CHUM and Gray Oncology</p> <p>Investissement de Scale AI 0,56 M\$</p>
<p>→ Relance et optimisation des chirurgies électives et du traitement des cas de cancer</p> <p>Utilisation de l'IA pour suivre et améliorer le parcours des patients et rattraper le retard dans les services et les soins de façon optimale.</p>	<p>William Osler Health System et Seamless MD</p> <p>Investissement de Scale AI 0,44 M\$</p>

→ **COVsight : présentation dynamique des connaissances du partenariat Pandemia**

Développement de graphiques dynamiques pour informer en temps réel les cliniciens à propos de la littérature scientifique liée à la COVID-19.

CHUM and MIMs

Investissement de Scale AI
0,53 M\$

→ **Optimisation de la planification des rendez-vous en radiothérapie**

Optimisation de la planification des rendez-vous en radiothérapie faisant suite au pic causé par la COVID-19.

UHN — Princess Margaret Cancer Center

Investissement de Scale AI
1,5 M\$

PROJET DE RECHERCHE

→ **Renforcement de l'apprentissage profond dans la recherche d'antiviraux contre la COVID-19**

Développement d'un nouvel algorithme d'apprentissage profond pour accélérer l'interprétation des données de la recherche de molécules antivirales dans la lutte contre la COVID-19.

MILA

Investissement de Scale AI
0,13 M\$

PROJET DE SOUTIEN AUX START-UPS

→ **Programme de relance des entreprises**

Adaptation du programme de mentorat offert aux start-ups pour leur permettre de relever les défis posés par la COVID-19 en matière de santé publique et de relance économique.

Creative Destruction Lab

Investissement de Scale AI
0,5 M\$

Dans leurs mots

« La récente pandémie de COVID-19 a introduit de la volatilité dans la demande et les capacités en radiologie, ce qui généra une accumulation de retard pour les patients nécessitant un traitement, mettant potentiellement à rude épreuve les ressources existantes. Nous nous sommes associés avec Scale AI pour développer un nouvel algorithme de planification permettant de donner la priorité aux patients selon l'urgence du traitement à recevoir, réduisant du même coup l'engorgement des horaires de travail. **Le projet a bénéficié de manière significative de l'apport des experts de Scale AI** ainsi que de l'établissement de partenariats et de collaborations solides pour développer et tester la solution. »

Dr Philip Wong, radio-oncologue,
Associé directeur des soins
ambulanciers au département
de radio-oncologie au Princess
Margaret Cancer Centre

Dans leurs mots

« Notre relation avec Scale AI a été très bénéfique pour notre communauté. Elle a conduit à un projet COVID et nous travaillons sur quelques autres idées avec eux. Leur soutien et leur réactivité sont remarquables et constituent des facteurs clés de succès. »

Mathieu Charbonneau,
président-directeur, CargoM



Soutenir un écosystème florissant



La prospérité et la vitalité de notre écosystème sont indissociables de l'interaction entre la myriade d'acteurs interdépendants qui le compose. Dans cet état d'esprit, l'implication de Scale AI cible trois champs d'intervention complémentaires.

→ NOTRE PROGRAMME D'ACCÉLÉRATION SE DÉPLOIE

Lancé en 2019 en partenariat avec des incubateurs et des accélérateurs de start-ups certifiés à travers le pays, le programme d'accélération a déjà bénéficié à plus de 100 start-ups qui utilisent l'intelligence artificielle. Avec plus de 20 M\$ versés sur trois ans, le programme vise à apporter son support à plus de 300 entreprises émergentes utilisant l'IA d'ici 2023.

Le Programme d'accélération Scale AI vise à supporter l'émergence et la croissance de start-ups et de PME spécialisées dans l'utilisation de l'intelligence artificielle au sein de la chaîne d'approvisionnement au Canada, ceci en étendant la portée des incubateurs et des accélérateurs — qui sont la clé de leur succès.

Plus de détails sur la liste des incubateurs et des accélérateurs peuvent être trouvés à l'adresse suivante : scaleai.ca/acceleration.

Survol des programmes certifiés et en évaluation

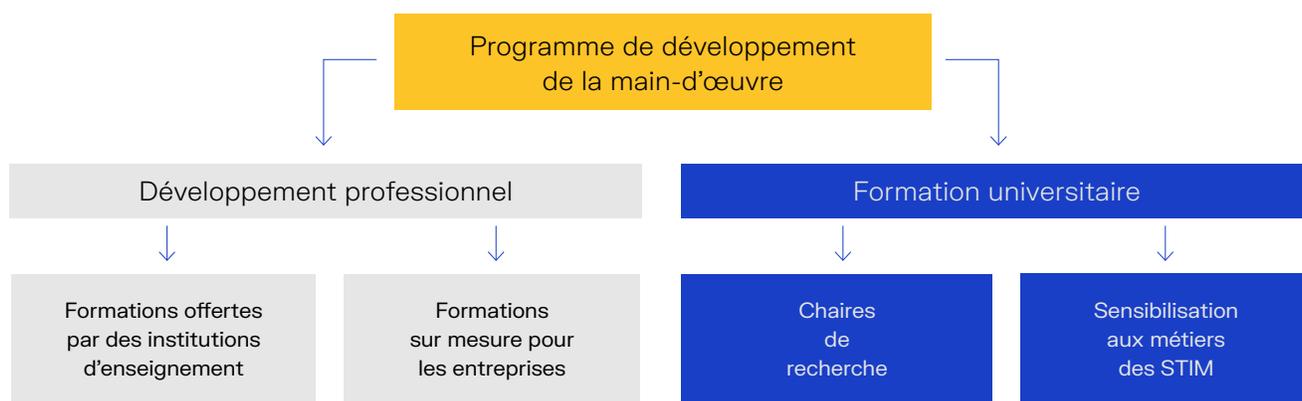
102 start-ups appuyées et **120** projets en analyse

29 programmes confirmés et **4** en analyse



→ LE PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE EN EXPANSION

Nous avons enrichi toutes les composantes de notre programme de développement de la main-d'œuvre afin de garantir l'intérêt, l'attraction et la formation de professionnels compétents pour répondre à une demande qui se fait de plus en plus grande, jour après jour.



Soutenir la formation de la main-d'œuvre canadienne en IA

Scale AI a enrichi son soutien au développement professionnel à travers le pays avec un programme qui rend la formation spécialisée en IA plus accessible aux travailleurs et aux entreprises. En plus d'être déployé à travers tout le Canada, le soutien s'ajoute aux efforts actuels en matière de relance économique et de réduction de la pénurie de main-d'œuvre spécialisée, permettant ainsi aux entreprises de renforcer leur compétitivité et de poursuivre leur croissance.

Au Québec, la consolidation du programme est réalisée en synergie avec les programmes développés par le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale.

- 3,7M\$ de financement additionnel pour former plus de 5 373 personnes.
- 21 nouveaux programmes publics accrédités, incluant 2 nouveaux fournisseurs de formation.
- 263K\$ déboursés pour former 600 Canadiens.

En écoutant les besoins de l'industrie, et en soutien aux efforts pour soutenir la reprise économique, nous avons étoffé notre Programme de développement professionnel. Il rembourse maintenant jusqu'à 50 % des frais d'inscription des personnes qui s'engagent dans un programme certifié d'intelligence numérique, et jusqu'à 85 % des coûts encourus par les compagnies pour la formation de leur main-d'œuvre spécialisée.

Nous sommes engagés à soutenir la formation d'au moins 25 000 professionnels dans le numérique et l'intelligence artificielle appliqués à la chaîne d'approvisionnement d'ici 2023.

Dans leurs mots

« Ericsson a créé le Global AI Accelerator (GAIA) à Montréal dans le cadre de notre initiative mondiale visant à soutenir nos secteurs d'activité (Réseaux, Services numériques, Services gérés et Technologie et nouvelles entreprises). En 2020, GAIA Montréal, en collaboration avec Scale AI et HEC, a offert un programme de perfectionnement en apprentissage machine et en intelligence artificielle à 275 employés au

Canada. L'objectif de notre programme était de fournir à nos experts canadiens du domaine des télécommunications **les compétences nécessaires pour améliorer leur pratique, avec l'objectif d'avoir un impact sur l'ensemble des produits, à l'échelle mondiale** ».

Prasad Garigipati, directeur mondial de l'IA, Accelerator Montreal, Ericsson

Répondre à la demande de l'industrie pour de la recherche de pointe en IA

Dans l'intention d'attirer et de retenir certains des plus grands scientifiques en IA du monde, Scale AI a lancé des programmes de recherche ambitieux pour faire émerger la prochaine génération d'experts en IA.

Nous avons annoncé un investissement de 10 M\$ pour soutenir la création d'une dizaine de chaires universitaires consacrées à l'IA au pays, doublant la mise avec l'apport des universités, pour un total de 20 M\$. Le développement de chaires universitaires est un élément phare de notre stratégie de développement de talents en IA au Québec et au Canada, contribuant ainsi au développement de l'écosystème dans son ensemble.

Depuis le lancement du processus de sélection, Scale AI a déjà annoncé la création de trois nouveaux centres de recherche :

- la Chaire de recherche Scale AI en intelligence artificielle pour la mobilité et la logistique urbaines, de HEC Montréal, dont la titulaire est la professeure Carolina Osorio;
- la Chaire de recherche Scale AI sur les chaînes d'approvisionnement pilotées par les données, de Polytechnique Montréal, dont le titulaire est le professeur Thibaut Vidal;
- la Chaire de recherche sur les algorithmes axés sur les données pour les chaînes d'approvisionnement modernes, de l'Université de Toronto, dont le titulaire est le professeur Elias Khalil.

L'éveil aux technologie et au numérique pour susciter des vocations

Avec une vision à long terme du développement de la main-d'œuvre, Scale AI diversifie ses interventions avec un programme de sensibilisation des jeunes visant à éveiller l'intérêt pour les carrières dans les domaines des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques (STEM) au

Canada, par le biais d'activités scolaires et extrascolaires.

Scale AI s'est engagé à investir 1 M\$ dans huit programmes STEM pour atteindre 30 000 étudiants d'ici 2023. Nous avons déjà certifié cinq programmes ciblant jusqu'à 17 900 jeunes à travers le Canada.

Le programme comprend des critères de diversité et d'inclusion, avec un accent particulier porté aux initiatives qui favorisent le développement professionnel auprès des groupes moins représentés dans le secteur, incluant les femmes et les jeunes de diverses communautés.

Dans leurs mots

« Nous sommes fiers de nous associer à Scale AI pour lancer notre programme ATLAS (ATLantic Academy of Space), qui offrira des activités éducatives sur l'espace et l'IA aux jeunes des provinces de l'Atlantique. La mission d'ATLAS est d'initier les jeunes à l'innovation, à la recherche et aux technologies canadiennes de pointe, et le **soutien de Scale AI nous a permis d'atteindre notre objectif** de fournir ce programme gratuitement, minimisant ainsi les obstacles à l'accès. Le soutien financier de Scale AI, les relations avec l'industrie et l'orientation du programme font partie intégrante du développement d'un programme éducatif de haute qualité sur l'IA qui **encouragera les étudiants à réfléchir à leur place dans l'avenir de l'IA.** »

Alexandra Fenton,
directrice générale, SuperNOVA,
Université de Dalhousie

Dans leurs mots

« La prochaine décennie est cruciale pour notre planète, et nous ne pourrons construire un monde équitable et juste que si nous **dotons la prochaine génération des compétences nécessaires pour prospérer dans l'espace numérique.** Avec le soutien de Scale AI, nous inciterons les étudiants à ne pas se contenter de réfléchir au fonctionnement de l'intelligence artificielle, mais à l'utiliser de manière critique et éthique pour rendre le monde meilleur. »

Kate Arthur,
présidente-directrice de Code Jeunesse

→ LA CRÉATION D'UN REGISTRE EXCLUSIF DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

Le registre PI de Scale AI a récemment été lancé et est maintenant disponible pour les membres de la supergrappe. Scale AI procédera bientôt à l'annonce publique de ce lancement en présentant les avantages du registre pour ses membres.

Le registre compte présentement 20 entrées au total qui représentent les différents projets menés par l'industrie. D'autres entrées sont en cours d'intégration au registre.

Le registre fournit à nos membres un aperçu plus détaillé des projets des autres membres, dans le but de stimuler les synergies futures entre les membres et de générer de nouvelles opportunités commerciales pour les dirigeants de PME qui y ont accès.

Autres paramètres de rapport sur la PI pour le ministère de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie du Canada

- Nos stratégies de propriété intellectuelle et de données fonctionnent comme prévu, soutiennent les objectifs définis dans notre plan d'entreprise et continuent de bénéficier du soutien total de la direction. Aucune mise à jour n'a été apportée à ces stratégies cette année.
- Aucun enjeu ou dispute concernant la PI n'a été soumis au mécanisme de règlement des différends mentionné au paragraphe 15.2(e) de l'Accord de contribution.
- Aucun membre issu d'une PME n'a demandé une expertise ou des conseils indépendants en matière de PI par le biais du mécanisme mentionné au paragraphe 15.2 (f) de l'Accord de contribution.

→ LA PROTECTION ET SÉCURITÉ DES DONNÉES

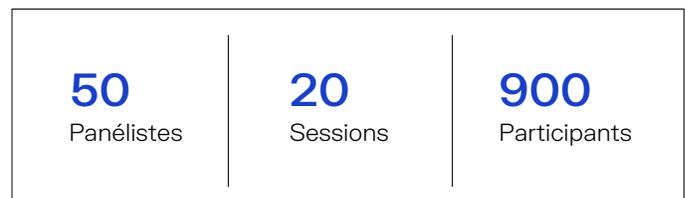
Scale AI a mis en place plusieurs mesures pour protéger les données et les informations confidentielles qu'elle possède.

→ UNE APPROCHE AXÉE SUR LA COLLABORATION CONTINUE

Bien évidemment, les mesures de distanciation sociale ont entraîné l'annulation de nos activités en personne. Cela dit, nous avons poursuivi nos efforts de mobilisation de la communauté des affaires avec des webinaires offerts tout au long de l'année, et nous avons assuré une communication constante avec le public, tout en tenant nos partenaires de l'industrie informés de nos initiatives.

Notre initiative phare : la 3e édition d'IA en action

En mars 2021, Scale AI a fait équipe avec la Chambre de commerce du Montréal métropolitain et le Forum IA Québec pour offrir un événement mettant en valeur l'écosystème québécois et pancanadien de l'intelligence artificielle. Cet événement numérique de premier plan était un incontournable pour tous les acteurs du secteur ainsi que pour les entreprises qui souhaitent découvrir comment et pourquoi investir dans l'IA.



Dans leurs mots

« J'aime beaucoup la collaboration qui existe dans l'écosystème de l'IA. Lorsque les gens me demandent ce qui fait son succès, je leur réponds que c'est parce **qu'il est organisé autour de la plateforme d'engagement qu'est Scale AI.** »

Michel Leblanc,
Président-directeur de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain



Poursuivre la conversation pour accroître notre impact positif sur l'écosystème

Scale AI a consolidé sa position de leader dans l'écosystème de l'IA grâce à diverses initiatives, notamment :

- Cinq événements sur l'AI et plus de 90 webinaires pour présenter les différents programmes de Scale AI, lesquels ont permis d'entrer en contact avec plus de 1 390 nouveaux prospects;
- La publication du cahier spécial sur l'IA dans La Presse, mettant en avant certains projets financés par Scale AI;
- La participation à AI Québec, un ouvrage prestigieux, présentant les acteurs québécois les plus actifs et faisant la promotion de notre écosystème à travers le monde;

- Le lancement de quatre nouveaux programmes et la publication de neuf communiqués de presse porteurs de nouvelles positives pour la supergrappe;
- Un grand appel à projets COVID, rassemblant plus de 120 projets soumis en trois semaines. Cela a permis d'établir la présence de Scale AI en tant qu'acteur clé pour soutenir l'industrie face à la pandémie mondiale;
- La mise à jour du blogue de notre site web avec 13 nouveaux articles sur la propriété intellectuelle et la collaboration dans notre écosystème;
- Le partage de nos grandes nouvelles et mises à jour sur nos plateformes sociales, qui a généré une portée de plus de 78K impressions.



Protéger l'effet de levier de la propriété intellectuelle



Cela peut sembler ironique, mais le pouvoir qui se cache derrière l'intelligence artificielle est en fait l'intelligence humaine.

Bien qu'un modèle ou un algorithme d'IA soit le produit final d'un projet d'adoption de l'IA pour la chaîne d'approvisionnement, ce sont les compétences humaines et l'ingéniosité qui permettent de personnaliser la solution précise d'IA qui constituent la propriété intellectuelle, essentielle à la croissance de l'écosystème.

Chaque projet d'IA pour la chaîne d'approvisionnement vise à résoudre des problèmes spécifiques et propres à l'entreprise de l'adoptant. En cours de route, de nombreux obstacles complexes se dressent parfois entre la sélection d'un algorithme d'IA approprié en théorie et le déploiement réussi d'une application commerciale. Ces obstacles peuvent relever de l'organisation des données d'entraînement, de l'ingénierie des caractéristiques des données du modèle, de l'optimisation de l'entraînement des modèles d'IA et, enfin, de l'intégration des solutions d'IA pour qu'il en résulte des processus commerciaux améliorés.

À mesure que les spécialistes de l'IA franchissent chaque obstacle, les connaissances et l'expérience qu'ils acquièrent — leur propriété intellectuelle (PI) — élargissent les capacités disponibles pour les projets suivants. Et à mesure que les entreprises qui adoptent l'IA travaillent avec celle-ci, souvent pour la première fois, elles améliorent les compétences de leurs employés, renforcent leur compétitivité mondiale et réduisent les réticences internes à l'adoption de l'IA. Ceci constitue également une propriété intellectuelle de savoir-faire extrêmement précieuse.

Le principal avantage des projets d'IA à grande échelle, en matière de propriété intellectuelle, est l'augmentation de celle liée au savoir-faire et à l'expertise en matière d'IA.

Les entreprises protègent leur précieuse propriété intellectuelle principalement sous la forme de secrets commerciaux et d'informations confidentielles, ce qui les supporte dans la construction de leur avantage concurrentiel à l'échelle mondiale. Dans une moindre mesure, les brevets peuvent fournir une protection supplémentaire lorsque des méthodes véritablement nouvelles sont mises au point.

L'écosystème peut tirer parti de cette PI de savoir-faire par le transfert des leçons apprises, ce qui permet aux autres membres de l'écosystème de bénéficier d'un apprentissage généralisé du projet sans mettre en péril la compétitivité des entreprises concernées.

Aider les membres à reconnaître que leur savoir-faire et leurs connaissances sont des PI qui doivent être protégées et exploitées, est une priorité absolue.

→ NOS OBJECTIFS EN MATIÈRE DE PI

Les entités qui sont capables de systématiquement identifier et protéger leur précieuse propriété intellectuelle réussissent mieux à faire évoluer leurs activités.

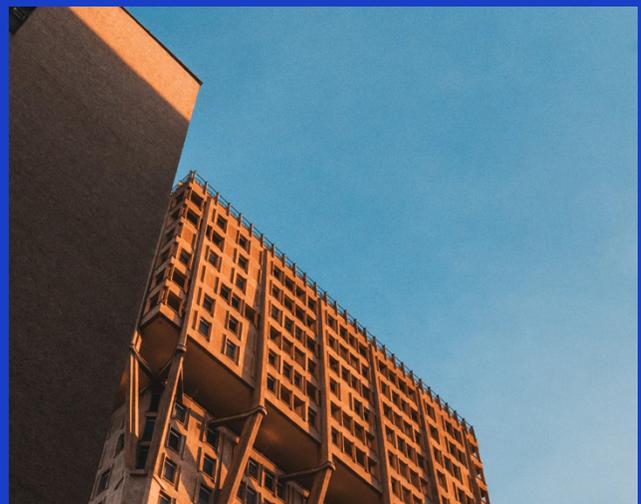
Dans cette optique, nous avons quatre objectifs principaux en matière de propriété intellectuelle :

- 1. Améliorer la connaissance de la PI.** Les entreprises doivent comprendre pourquoi et comment intégrer la stratégie de PI dans leur stratégie commerciale. Notre formation sur la propriété intellectuelle axée sur l'intelligence artificielle et facile à comprendre, **PI sans jargon**, fournit des conseils pratiques et exploitables pour renforcer la confiance des membres dans leur capacité à exploiter la propriété intellectuelle comme un outil commercial quotidien.
- 2. Protéger la PI.** Nous travaillons avec nos membres pour nous assurer qu'ils protègent et exploitent leur propriété intellectuelle de manière appropriée et conformément à des stratégies de propriété intellectuelle personnalisées.
- 3. Soutenir les PME.** Nous nous efforçons d'améliorer la capacité de nos PME à identifier et à gérer leur propriété intellectuelle de manière stratégique, en leur fournissant des conseils personnalisés.
- 4. Créer des opportunités d'exploitation.** Notre Registre Supergrappe, accessible aux membres via notre portail, fournit une vue d'ensemble de nos projets afin de favoriser les synergies futures et l'exploitation de la PI. Toute la PI d'avant-plan de nos projets **est incluse** dans le registre (aucune PI d'avant-plan n'a été exclue).

Dans leurs mots

« **Les communications de Scale AI sur la PI sont claires et efficaces**, et contribuent largement à dissiper les mythes autour de la PI. Félicitations à l'équipe de Scale AI.»

Dr. Elissa Strome,
Directrice générale, Stratégie
pancanadienne en matière d'IA, CIFAR



La sécurité des données est assurée par les protections de sécurité et de cybersécurité de ses ordinateurs et de ses systèmes d'information afin de fournir une barrière contre les intrusions et le piratage.

Ces mesures comprennent :

- L'authentification à deux (2) facteurs déployée sur les systèmes informatiques pour améliorer la sécurité et réduire le risque d'accès non autorisé.
- Un VPN et pare-feu pour gérer l'accès aux systèmes, le cryptage des courriels, l'analyse, le filtrage, l'antihameçonnage.
- Un système d'exploitation et gestionnaire de mise à jour des correctifs de sécurité poussant automatiquement les mises à jour à tous les ordinateurs de ScaleAI pour s'assurer qu'ils sont continuellement à jour.
- Un logiciel de contrôle à distance qui peut désactiver les ordinateurs ScaleAI perdus ou volés.
- Une formation de tous les employés pour reconnaître les menaces et utiliser les meilleures pratiques pour la protection des données.





PRIORITÉS
2021-2022

05

Bien qu'il soit espéré que la pandémie s'estompera progressivement après l'été, 2021-2022 sera une autre année difficile pour les partenaires industriels de Scale AI.

Cela dit, il y a des signes positifs qui indiquent que l'équipe de Scale AI tirera parti tout en soutenant la relance économique grâce à l'IA.

Malgré les imprévus liés à la pandémie, nous avons maintenu le cap sur les priorités définies dans notre plan stratégique quinquennal et accéléré le déploiement de nos activités, tel que prévu pour notre troisième année. Maintenant que tous nos programmes sont opérationnels, nous nous concentrerons à offrir la meilleure valeur ajoutée à nos partenaires et à l'économie canadienne par le biais de :

- La diversification de notre portefeuille de projets à travers le Canada, pour tous nos programmes;
- Le soutien de la reprise économique du pays par des investissements continus dans des projets innovants et dans des secteurs industriels clés;
- Le développement de notre main-d'œuvre et de nos programmes de formation, à la fois vers les candidats sélectionnés qui cherchent à développer leurs compétences en IA et vers les entreprises qui ont besoin d'une formation personnalisée pour leurs employés;
- L'affectation des fonds restants aux chaires de recherche et aux initiatives de sensibilisation aux STIM;
- L'accélération du déploiement des ressources de propriété intellectuelle pour les PME, et;
- Le soutien en continu du développement et du renforcement de l'écosystème canadien de l'IA en connectant l'industrie, le monde universitaire et les start-ups à travers tous nos flux d'investissement.

Alors que les initiatives de Scale AI se concrétisent, nous poursuivons notre mandat de supergrappe avec l'intention de soutenir la croissance à long terme de l'écosystème de l'IA au Canada.





Conseil d'administration 2020-2021

- Hélène Desmarais
(Coprésidente)
Belvoir Investments
- Louis Roy
(Coprésident)
Groupe Optel
- André Beaulieu
Bell Canada
- Hubert Bolduc
Montréal International
- Yoshua Bengio
Mila
- Elza Brunelle Yeung
Bombardier Avions
d'affaires
- Martha Crago
Université McGill
- Anu Dodda
Thomson Reuters
- Thierry Dorval
Norton Rose Fulbright
- Jody Fitzpatrick
Canadian Tire
- Marc Gilbert
BCG
- Julie Godin
CGI
- Paul Lavoie
Beau Lake
- Michel Leblanc
CCMM
- Deborah Hall Lefevre
Alimentation
Couche-Tard
- Andrea Lodi
CERC
- Catherine Luelo
Indépendante
- Isabelle Marcoux
Transcontinental Inc.
- David Markwell
Loblaw
- Michel Patry
Michel Patry et
associés
- Miriam Pozza
PWC
- Denise Robert
Cinémaimage
- Gilles Savard
Ivado
- Solmaz Shahalizadeh
Shopify
- Philippe Tanguy
Polytechnique
Montreal
- Galen Weston Jr.
Loblaw
- Barbara Gibbon
(Observateur)
Innovation, Sciences
et Développement
économique
- Andrea Johnston
(Observateur)
Innovation, Sciences
et Développement
économique
- Thomas Bilodeau
Genest (Observateur)
Ministère de
l'Économie et de
l'Innovation du Québec
- Louis Têtu
(Observateur)
Coveo



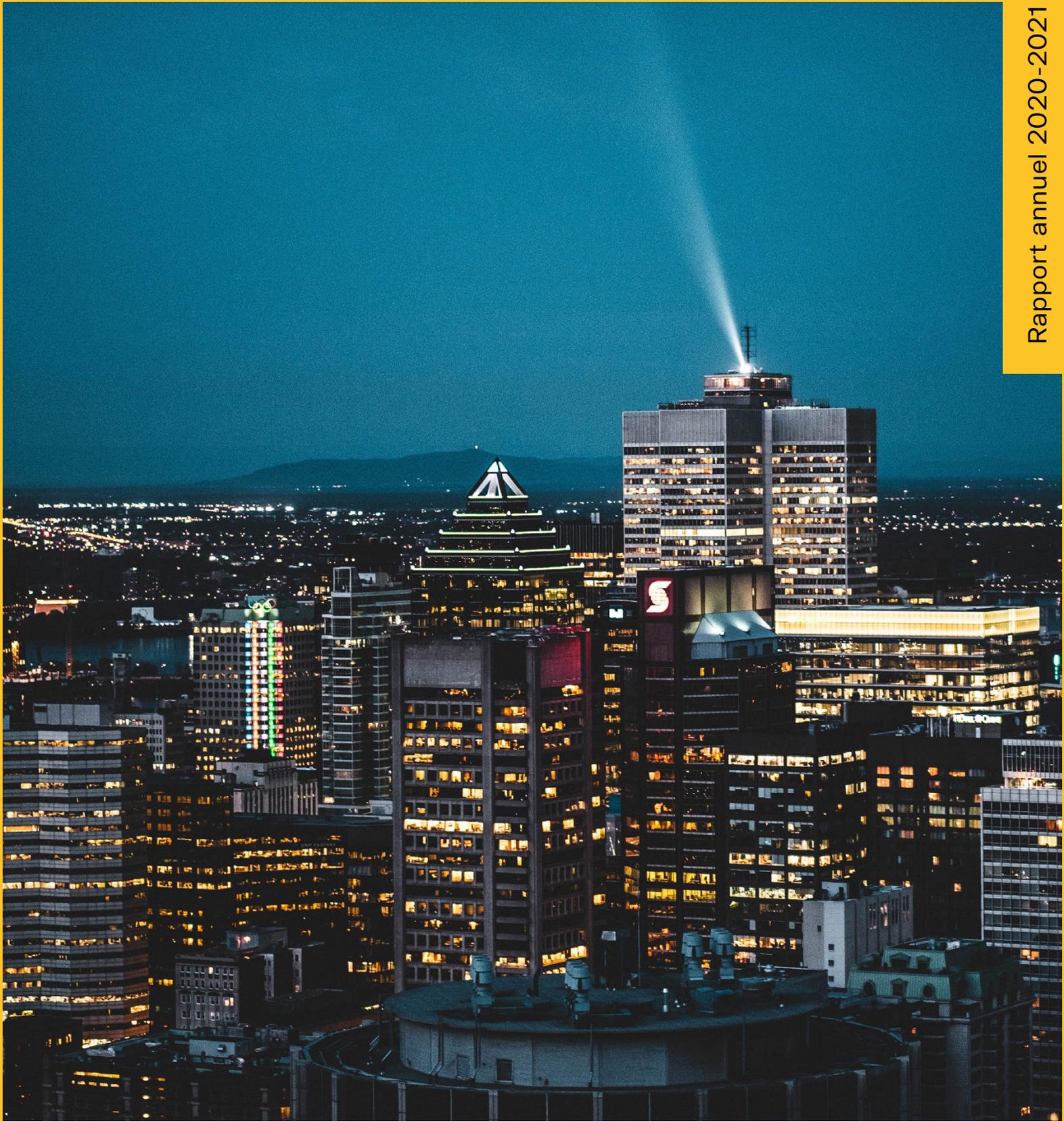
Conseil exécutif

- Hélène Desmarais
(Présidente)
- Julien Billot
(Directeur général)
- Andrea Lodi
- Gilles Savard
- Michel Patry

Équipe de direction

- Julien Billot
- Albert Caponi
- Clément Bourgogne
- Serge Massicotte
- Todd Bailey
- Isabelle Turcotte





RAPPORT
FINANCIER

07

→ RÉSULTATS

Scale AI pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	2021 \$ en 000	2020 \$ en 000	2019 \$ en 000
PRODUITS			
Apports - Subventions gouvernementales	25 584	6 336	2 365
Cotisations des membres	624	203	-
Droits d'inscription à des conférences	-	58	83
Produits d'intérêts et autres	262	552	201
	26 470	7 149	2 649
CHARGES			
Salaires et charges sociales*	2 595	1 885	100
Honoraires professionnels	837	1 511	1 166
Marketing et promotion	330	605	13
Informatique	277	310	-
Charges locatives	111	389	-
Événements	102	407	-
Assurances	13	12	9
Frais de bureau	10	22	10
Formation	6	6	1
Intérêts et frais bancaires	3	3	-
Conventions	1	15	11
Déplacements et frais de repas	1	32	22
Perte (gain) de change	(5)	1	-
Créances douteuses	-	3	-
	4 281	5 201	1 332
Contributions afférentes à des projets**	(20 644)	(549)	-
EXCÉDENT DES PRODUITS PAR RAPPORT AUX CHARGES	1 545	1 399	1 317

*Les salaires de l'équipe de direction se situent entre 200K\$ et 450K\$ pour l'année fiscale 2020-2021. La compensation d'un employé a excédé 300 000\$ pour l'année fiscale. Les coûts éligibles et non financés en 2020-2021, selon l'Initiative des supergrappes d'innovation, incluent 85K\$ et sont couverts par le gouvernement du Québec et par les frais de membres de Scale AI.

**Ces contributions représentent des remboursements de coûts de projet éligibles approuvés par Scale AI
Le total des coûts couverts par l'industrie pour 2020-2021 est de 38M\$.

À des fins administratives, le nom officiel de Scale AI est : SCALEAI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

**SCALE AI –
Supergrappe canadienne en
intelligence artificielle**

**États financiers
au 31 mars 2021**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers	
Résultats	5
Évolution de l'actif net	6
Flux de trésorerie	7
Situation financière	8
Notes complémentaires	9 - 13

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de
SCALE AI - Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Raymond Chabot
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
Bureau 2000
Tour de la Banque Nationale
600, rue De La Gauchetière Ouest
Montréal (Québec)
H3B 4L8

T 514 878-2691

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle (ci-après « l'organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2021 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude

significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;

- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L. ¹

Montréal
Le 18 juin 2021

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A116823

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Résultats

pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Produits		
Apports		
Subventions gouvernementales (note 3)	25 584 196	6 336 367
Cotisations des membres	624 150	203 237
Droits d'inscription à des conférences		57 848
Produits d'intérêts	246 684	551 896
Autres	15 000	
	<u>26 470 030</u>	<u>7 149 348</u>
Charges		
Salaires et charges sociales	2 594 646	1 885 238
Honoraires professionnels	837 639	1 510 557
Marketing et promotion	329 936	604 884
Informatique	276 573	310 168
Charges locatives	110 857	388 750
Événements	102 583	407 549
Assurances	12 890	11 832
Frais de bureau	9 926	22 249
Formation	6 198	6 433
Intérêts et frais bancaires	3 122	3 230
Conventions	1 234	15 157
Déplacements et frais de repas	439	31 727
Perte (gain) de change	(4 742)	685
Créances douteuses		3 600
	<u>4 281 301</u>	<u>5 202 059</u>
	22 188 729	1 947 289
Contributions afférentes à des projets (note 7)	(20 643 686)	(548 523)
Excédent des produits par rapport aux charges	<u>1 545 043</u>	<u>1 398 766</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Évolution de l'actif net

pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

	2021		2020	
	Affecté aux charges locatives	Non affecté	Total	Total
	\$	\$	\$	\$
Solde au début	111 109	2 604 715	2 715 824	1 317 058
Excédent des produits par rapport aux charges	111 109	1 545 043	1 545 043	1 398 766
Solde à la fin	111 109	4 149 758	4 260 867	2 715 824

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent des produits par rapport aux charges	1 545 043	1 398 766
Variation nette d'éléments du fonds de roulement et des subventions gouvernementales reportées	<u>15 123 250</u>	<u>21 154 034</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>16 668 293</u>	<u>22 552 800</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Placements	(238 000 000)	(80 663 000)
Cession de placements	<u>208 000 000</u>	<u>66 663 000</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>(30 000 000)</u>	<u>(14 000 000)</u>
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	(13 331 707)	8 552 800
Encaisse au début	<u>15 233 433</u>	<u>6 680 633</u>
Encaisse à la fin	<u>1 901 726</u>	<u>15 233 433</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Situation financière

au 31 mars 2021

	2021	2020
	\$	\$
ACTIF		
Court terme		
Encaisse	1 901 726	15 233 433
Comptes clients et autres créances (note 4)	458 617	465 838
Frais payés d'avance	7 640	119 903
	<u>2 367 983</u>	<u>15 819 174</u>
Long terme		
Placements (note 5)	51 000 000	21 000 000
	<u>53 367 983</u>	<u>36 819 174</u>
PASSIF		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 6)	2 365 516	1 589 817
Produits de cotisations des membres reportés	41 517	171 644
	<u>2 407 033</u>	<u>1 761 461</u>
Long terme		
Subventions gouvernementales reportées (note 7)	46 700 083	32 341 889
	<u>49 107 116</u>	<u>34 103 350</u>
ACTIF NET		
Affecté aux charges locatives (note 8)	111 109	111 109
Non affecté	4 149 758	2 604 715
	<u>4 260 867</u>	<u>2 715 824</u>
	<u>53 367 983</u>	<u>36 819 174</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil.

Hélène Desmarais

Administrateur

Juridical

Administrateur

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2021

1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'organisme, constitué en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif, a pour objectif de créer la prochaine génération de chaînes d'approvisionnement au Canada en optimisant l'usage de technologies basées sur l'intelligence artificielle. Il est un organisme à but non lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Constatation des produits

Apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Cotisations des membres

Les produits de cotisations des membres sont constatés à titre de produits conformément à l'entente entre les parties, au fur et à mesure de la prestation de services, lorsque le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Le passif lié à la fraction des produits provenant des cotisations encaissées mais non encore gagnées est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de produits de cotisations des membres reportés.

Produits d'intérêts

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits d'intérêts qui en découlent sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les produits d'intérêts sont tous non grevés d'affectations d'origine externe et sont constatés à l'état des résultats.

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2021

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Actifs et passifs financiers

Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

3 - APPORTS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Subventions gouvernementales		
Fonctionnement		
Gouvernement fédéral		
Innovation Superclusters Initiative	3 019 770	3 567 702
Gouvernement provincial		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	2 000 000	2 000 000
Emploi-Québec	(79 260)	220 142
	<u>4 940 510</u>	<u>5 787 844</u>
Projets		
Gouvernement fédéral		
Innovation Superclusters Initiative	18 066 763	430 998
Gouvernement provincial		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	2 332 390	107 749
Emploi-Québec	244 533	9 776
	<u>20 643 686</u>	<u>548 523</u>
	<u>25 584 196</u>	<u>6 336 367</u>

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2021

4 - COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Comptes clients	441 826	72 454
Intérêts courus à recevoir	16 791	287 292
Taxes à la consommation à recevoir		106 092
	<u>458 617</u>	<u>465 838</u>

5 - PLACEMENTS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Au coût après amortissement		
Certificat de placement garanti, 2 %		15 000 000
Certificat de placement garanti, 1,51 %		6 000 000
Certificats de placement garanti, 0,32 %, échéant le 22 septembre 2021	5 000 000	
Certificat de placement garanti, 0,41 %, échéant le 31 mai 2021	13 000 000	
Certificat de placement garanti, 0,33 %, échéant le 29 avril 2021	10 000 000	
Certificat de placement garanti, 0,43 %, échéant le 12 avril 2021	10 000 000	
Certificat de placement garanti, 0,49 %, échéant le 14 mai 2021	13 000 000	
	<u>51 000 000</u>	<u>21 000 000</u>

6 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	1 573 907	970 674
Salaires et vacances à payer	725 315	619 143
Taxes à la consommation à payer – sommes à remettre à l'État	66 294	
	<u>2 365 516</u>	<u>1 589 817</u>

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2021

7 - SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES REPORTÉES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Subvention de fonctionnement du gouvernement provincial (a)		
Solde au début	6 000 000	8 000 000
Montant constaté aux résultats	<u>(2 000 000)</u>	<u>(2 000 000)</u>
Solde à la fin	<u>4 000 000</u>	<u>6 000 000</u>
Subventions de projet du gouvernement fédéral (b)		
Solde au début	5 948 306	
Montant constaté aux résultats	<u>(18 066 763)</u>	(430 998)
Montant encaissé pour les prochains exercices	<u>36 922 620</u>	<u>6 379 304</u>
Solde à la fin	<u>24 804 163</u>	<u>5 948 306</u>
Subventions de projet du gouvernement provincial (b)		
Solde au début	20 393 583	5 000 000
Montant constaté aux résultats	<u>(2 497 663)</u>	<u>(117 525)</u>
Montant encaissé pour les prochains exercices		15 511 108
Solde à la fin	<u>17 895 920</u>	<u>20 393 583</u>
	<u>46 700 083</u>	<u>32 341 889</u>

- (a) La subvention de fonctionnement du gouvernement provincial reportée représente des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont constatées à titre de produits d'apports selon un calendrier préétabli.
- (b) Les subventions de projet reportées représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à être utilisées pour des contributions afférentes à des projets dans les prochains exercices.

8 - ACTIF NET

Affecté aux charges locatives

Les sommes affectées à cette réserve servent à payer les coûts futurs des charges locatives.

9 - ENGAGEMENTS

L'organisme s'est engagé, d'après un contrat de location échéant en mars 2023, à verser une somme de 222 218 \$ pour des locaux. Les paiements minimums exigibles pour les prochains exercices s'élèvent à 111 109 \$ en 2022 et 2023.

L'organisme s'est également engagé, d'après des ententes signées avant le 31 mars 2021, à effectuer au cours des prochains exercices des contributions afférentes à des projets d'intelligence artificielle, de COVID-19 et d'accélération pour des sommes de 50 999 000 \$, de 3 054 000 \$ et de 6 350 000 \$ respectivement (montant total de 60 402 736 \$).

SCALE AI – Supergrappe canadienne en intelligence artificielle

Notes complémentaires

au 31 mars 2021

10 - RISQUES FINANCIERS

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes clients, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

Risque de marché

Les instruments financiers de l'organisme l'exposent au risque de marché, plus particulièrement au risque de taux d'intérêt, lequel découle des activités d'investissement.

Risque de taux d'intérêt

L'organisme est exposé au risque de taux d'intérêt relativement aux actifs financiers portant intérêt à taux fixe.

Les certificats de placement garanti portent intérêt à taux fixe et exposent donc l'organisme au risque de variations de la juste valeur découlant des variations des taux d'intérêt.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposé au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

SCALE | AI